Hansestadt LÜBECK

Haushalt 2023

Band IV - Beteiligungsbericht

Der Haushaltsplan der Hansestadt Lübeck für das Jahr 2023

Hansestadt Lübeck – Der Bürgermeister
1.201 Haushalt und Steuerung
Mengstraße 16 | 23539 Lübeck

www.luebeck.de/finanzen

Haushaltsplan
der Hansestadt Lübeck
2023

Beteiligungsbericht 2023

Jahresabschlüsse 2020 und 2021 sowie die Wirtschaftspläne 2022 und 2023 (soweit vorhanden) der städtischen Gesellschaften und Sondervermögen

Band IV

Einwohnerzahl der Hansestadt Lübeck
nach der Fortschreibung am 31.03.2017 216.856
nach der Fortschreibung am 31.03.2018 216.209
nach der Fortschreibung am 31.03.2019 217.080
nach der Fortschreibung am 31.03.2020 219.910
nach der Fortschreibung am 31.03.2021 219.058

Flächengröße des Stadtgebietes: 21.421 ha

Herausgeberin: Hansestadt Lübeck, Der Bürgermeister,
1.201 - Haushalt und Steuerung
Mengstraße 16, 23552 Lübeck

Auskünfte:	1.201.5	Beteiligungscontrolling
Daniela Bärwald	(0451) 122-2034	daniela.baerwald@luebeck.de
Jesko Beyer	(0451) 122-2033	jesko.beyer@luebeck.de
Beate Leu	(0451) 122-2032	beate.leu@luebeck.de
Irina Lövenich	(0451) 122-2035	irina.loevenich@luebeck.de
Christian Peuckert	(0451) 122-2031	christian.peuckert@luebeck.de
Manfred Uhlig	(0451) 122-2010	manfred.uhlig@luebeck.de

Vorwort

Sehr geehrte Interessierte,

die wirtschaftliche Entwicklung der städtischen Unternehmen war auch im Jahr 2021 maßgeblich vom Corona-Infektionsgeschehen geprägt, den damit verbundenen Infektionsschutzmaßnahmen und weiteren Einschränkungen des öffentlichen Lebens. Zum Jahresende 2021 stiegen die Preise auf den Energiemärkten exponentiell an und beeinflussen seitdem sowohl den Strom- und Gasmarkt als auch die Lieferketten. Die städtischen Unternehmen haben sich trotz dieser negativen Rahmenbedingungen als resilient erwiesen und konnten auch zunehmende Liefer- und Materialengpässe weitestgehend kompensieren. Staatliche Unterstützungsmaßnahmen (Corona-Hilfen) wurden, wo möglich, genutzt.
Dabei sind die Dienstleistungen für die Lübecker:innen und ihre Gäste im zurückliegenden Jahr in gewohnt guter Qualität erbracht worden – teilweise auch in bereits erprobten oder neuen digitalen Formaten.
Um dem im Jahr 2021 an die Hansestadt Lübeck verliehenen Titel der „Europäischen Energie- und Klimaschutzkommune“ gerecht zu werden, sind verstärkte Anstrengungen aller Beteiligten notwendig. Die Eigenbetriebe und städtischen Unternehmen setzen durch die Planung und Umsetzung von Klimaschutzmaßnahmen ihr Handeln für Klimaschutz und Klimaanpassung auch zukünftig fort. Ein besonderes Augenmerk liegt dabei auf der Verbesserung der Klimabilanz.
Insgesamt blicken wir also erneut auf ein ereignisreiches Jahr zurück.
In diesem Bericht erhalten Sie mit einer Darstellung des städtischen Beteiligungsportfolios, aufbereiteten Kennzahlen und Haushaltsbeziehungen sowie den Angaben aus den Jahresabschlüssen 2020 und 2021 und Wirtschaftsplänen 2022 und 2023 in gewohnter Weise einen umfassenden Überblick über die städtischen Unternehmen. Die Wirtschaftspläne 2023 liegen zum Zeitpunkt der Fertigstellung dieses Berichtes noch nicht vor, sind aber über das Beteiligungscontrolling einsehbar.

Ich danke den Mitarbeitenden unserer städtischen Unternehmen für die wertvolle Arbeit und die Dienstleistungen, die sie für die Lübecker Bürger:innen erbracht haben. Ebenso danke ich den Mitarbeitenden des Beteiligungscontrollings der Hansestadt Lübeck für die Erarbeitung dieses Berichtes und die Unterstützung der Gesellschaftervertreter:innen, der Aufsichtsräte und der politischen Gremien.

Jan Lindenau
Bürgermeister

Lübeck, im August 2022

Inhalt

Die städtischen Unternehmen im Überblick .....
Geschäftsjahr 2021 8
Fachbereich 1 40
Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH.....41
Fachbereich 2 43
KWL GmbH 44
Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH.....48
Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH (bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck Holding GmbH) 51
Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH 8bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck Innovations- und Entwicklungsgesellschaft mbH).....55
Stadtwerke Lübeck Digital GmbH (bis 31.12.2022 TraveKom Telekommunikationsgesellschaft mbH).....58
Stadtwerke Lübeck Energie GmbH bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck GmbH) 61
TraveNetz GmbH 65
Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH (bis 31.12.2022 Stadtverkehr Lübeck GmbH).....69
Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH 72
Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung 75
LHG Service-Gesellschaft mbH 79
European Cargo Logistics GmbH (ECL) 82
Nordic Rail Service GmbH 85
Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus» 88
BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH 90
Lübeck und Travemünde Marketing GmbH 93
SeniorInnenEinrichtungen 96
Kurbetrieb Travemünde.....99
Fachbereich 3 101
Entsorgungszentrum Lübeck GmbH 102
Entsorgungsbetriebe Lübeck..... 105
Fachbereich 4 107
Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung 108
Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung..... 111
Lübecker Schwimmbäder 114
Fachbereich 5 116
Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH 117
Nicht berichtspflichtige Unternehmen..... 121
Baltic Rail Gate GmbH..... 122
GOES Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen mbH 124
Hamburg Marketing GmbH 126
items management GmbH 128
Lübeck Distribution GmbH 130
Nahverkehrsverbund Schleswig-Holstein GmbH (NAH.SH GmbH)..... 131
NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH 133
NYSTED I A/S 135
Ostsee-Tourismus-Service GmbH..... 136
Regio Nord Wind GmbH..... 138

Sana Kliniken Lübeck GmbH 139
Solar Power Turnow West I GmbH & Co. KG 141
Solar Power Turnow West II GmbH & Co. KG 142
Solarpark Ronneburg GmbH & Co. KG 143
TH Lübeck PROJEKT-GMBH 144
Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH 146
Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG 147
Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH 149
Trianel GmbH 150
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG 151
Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG 152
Windpark Beltheim II GmbH & Co. KG 153
Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG 154
Dataport 155
IT-Verbund Schleswig-Holstein 156
Von der Hansestadt Lübeck bestellte Mitglieder .....
in Aufsichtsräten städtischer Gesellschaften 157
Übersicht Jahresabschlussprüfer:innen der .....
berichtspflichtigen Gesellschaften und Betriebe 159
Abkürzungsverzeichnis 160

Portfolio der Hansestadt Lübeck

Gesellschaften					
Anteil	unmittelbare Beteiligung	mittelbare Beteiligungen: Tochtergesellschaft	Enkelgesellschaft	Urenkelgesellschaften	Mitgesellschafter

Fachbereich 1

100%	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH				

Fachbereich 2

50%	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH				50% Vorwerker Diakonie gemeinnützige GmbH
0,50%	Hamburg Marketing GmbH				99,50% diverse
100%	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung				
		50% Baltic Rail Gate GmbH			50% Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. Kommanditgesellschaft
		100% European Cargo Logistics GmbH (ECL)			
			99% Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus»		1% Lüders & Stange KG
		100% LHG Service-Gesellschaft mbH			
			100% Nordic Rail Service GmbH		
		50% Lübeck Distribution GmbH			50% Lüders & Stange KG
		6,90% TH Lübeck PROJEKT-GMBH			93,1 diverse
90%	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH				10% Kaufmannschaft zu Lübeck
100%	KWL GmbH				
		70% Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH			10% Industrie- und handelskammer zu Lübeck 10% Kreishandwerkerschaft Lübeck 10% VTG Vermögensverwaltungs- und Treuhandgesellschaft des Deutschen Gewerkschaftsbundes mbH
3,33%	Nahverkehrsverbund Schleswig-Holstein GmbH (NAH.SH GmbH)				
5,56%	Ostsee-Tourismus-Service GmbH				
5,20%	Sana Kliniken Lübeck GmbH				

4,92%	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH				69,98% Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH 25,10% Stadtwerke Aachen AG
100%	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH				
		100% Stadtwerke Lübeck Digital GmbH			
		100% Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH			
		17,58% items management GmbH			83,24% diverse
			75,10% items GmbH & Co. KG		24,90% items treuhand gmbH
		5,12% Trianel GmbH			94,88% diverse
		69,98% Stadtwerke Lübeck Energie GmbH			25,10% Stadtwerke Aachen AG
			14,50% NYSTED I A/S		85,50% Ørsted Wind Power Holding A/S
			40,10% Solar Power Turnow West I GmbH & Co. KG		59,90% STAWAG Energie GmbH
			40,10% Solar Power Turnow West II GmbH & Co. KG		59,90% STAWAG Energie GmbH
			44% Solarpark Ronneburg GmbH & Co. KG		46% STAWAG Energie GmbH 10% enwor - energie & wasser vor ort GmbH
			74,90% TraveNetz GmbH		25,10% Schleswig-Holstein Netz AG

50%	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	50% STAWAG Energie GmbH
100%	Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH	
100%	Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	
50%	Regio Nord Wind GmbH	50% H.F. Wiebe GmbH & Co. KG
100%	Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG	
100%	Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG	
2,10%	Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG	97,90% diverse
40,10%	Windpark Beltheim II GmbH & Co. KG	49,90% STAWAG Energie GmbH
		10,00% enwor - energie & wasser vor ort GmbH
100%	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	
100%	Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH	
11%	NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH	89% diverse

Fachbereich 3

100%	Entsorgungszentrum Lübeck GmbH	
1,68%	GOES Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen mbH	98,32% diverse

Fachbereich 4

90%	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung	10% Norddeutscher Rundfunk, Hamburg
62,50%	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung	12,50% Kaufmannschaft zu Lübeck
		12,50% Landkreis Nordwestmecklenburg
		12,50% Gesellschaft der Theaterfreunde Lübeck e. V.

Fachbereich 5

92,50%	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH	7,50% Stiftung Lübecker Wohnstifte

Sondervermögen

Entsorgungsbetriebe Lübeck
Kurbetrieb Travemünde
Lübecker Schwimmbäder
SeniorinnenEinrichtungen

Die städtischen Unternehmen im Überblick
Geschäftsjahr 2021

1. Allgemeines

Rahmenbedingungen

Zu den allgemeinen Rahmenbedingungen in der Hansestadt Lübeck wird auf den Lagebericht der HL verwiesen.

Unternehmenszwecke

Die Hansestadt Lübeck lässt im Rahmen der kommunalen Selbstverwaltung diverse öffentliche Aufgaben im wirtschaftlichen, sozialen und kulturellen Bereich durch kommunale Gesellschaften erbringen. Dazu gehören die

- sichere, wirtschaftliche, sozialverträgliche sowie umwelt- und ressourcenschonende Versorgung mit Energie und Wasser (Stadtwerke Lübeck Energie GmbH)
- Durchführung des öffentlichen Personennahverkehrs (Stadtverkehr Lübeck GmbH – jetzt Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH – und Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH)
- Erbringung von Umschlags- und Logistikdienstleistungen sowie den Betrieb von Terminals als öffentliche Hafenanlagen (Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung)
- Förderung der wirtschaftlichen Entwicklung (KWL GmbH, Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH)
  Förderung von benachteiligten Personen im Bildungsbereich und im sozialen Umfeld (BQL GmbH)
- Vermarktung und Durchführung touristischer Serviceangebote (Lübeck und Travemünde Marketing GmbH)
- Abfallentsorgung (Entsorgungszentrum Lübeck GmbH)
- Bereitstellung von Wohnraum (Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH)
- kulturellen Angebote mit der Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung sowie der Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mbH
- Umsetzung von Smart-City- und IoT-Projekten im Rahmen der Digitalen Strategie der Hansestadt Lübeck (Stadtwerke Lübeck Digital GmbH, Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH)

Daneben bieten die Sondervermögen

- SeniorInnenEinrichtungen,
- Kurbetrieb Travemünde,
- Lübecker Schwimmbäder und
- Entsorgungsbetriebe Lübeck

weitere Leistungen an. Den detaillierten Gesellschaftszweck/Unternehmensgegenstand können Sie in den Einzelberichten zu den Unternehmen nachlesen.

PCGK

Am 26.06.2014 hat die Bürgerschaft den Lübecker Public Corporate Governance Kodex (PCGK) als Leitlinie guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung beschlossen.

Wenn Sie sich für die Umsetzung des PCGK und die Einhaltung des Rahmens einer verantwortungsvollen, ordnungsgemäßen Unternehmensführung in den städtischen Gesellschaften interessieren, erfahren Sie alles Wissenswerte aus dem aktuellen 6. PCGK-Bericht 2020 unter folgendem Link: Politik Informationssystem Lübeck - Rathaus (luebeck.de).

Aktuell läuft die Überarbeitung des PCKG, der zeitnah nach der Sommerpause 2022 in einer neuen Fassung von der Bürgerschaft verabschiedet werden soll.

Beteiligungsportfolio

Zum Stichtag 31.12.2021 umfasste das Portfolio der HL insgesamt 45 Beteiligungen an Gesellschaften, davon 12 Eigengesellschaften (100 % HL), 15 unmittelbare Beteiligungen und 30 mittelbare Beteiligungen. Weiterhin gab es 4 Sondervermögen.

Beteiligung	**Anteil**				
	100 %	50−99 %	25−49 %	0−24 %	Gesamt
unmittelbar (Tochter der HL)	5	4	0	6	15
mittelbare Beteiligung (Enkeltochter der HL)	5	3	1	3	12
mittelbare Beteiligung (Urenkeltochter der HL)	2	2	5	4	13
mittelbare Beteiligung (Ururenkeltochter der HL)	0	0	4	1	5
Summe	**12**	**9**	**10**	**14**	**45**
* die Beteiligung an der SWL Energie ist als unmittelbare und mittelbare Beteiligung doppelt gezählt.					

Die PassatEnergie GmbH und die SWL Erneuerbare Energien Verwaltung GmbH wurden zum 01.01.2022 auf die Stadtwerke Lübeck Energie GmbH verschmolzen. Die Rumba Solarparks GmbH & Co. KG ist bereits im Jahr 2021auf die Stadtwerke Lübeck Energie GmbH angewachsen. Der Solarpark wird nun im Ergebnis der SWL Energie mit abgebildet. In der Berichterstattung werden sie nicht mehr betrachtet. Im Stadtwerke-Lübeck-Konzern wurde eine neue Markenarchitektur mit dazugehörigem Markenmodell unter der Dachmarke „Stadtwerke Lübeck“ entworfen. Zum 1. Januar 2023 wird insofern auch eine entsprechende Umfirmierung der Konzernunternehmen erfolgen:

bisherige Firma	**neue Firma**
Stadtwerke Lübeck Holding GmbH	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Stadtwerke Lübeck GmbH	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH
TraveKom Telekommunikationsgesellschaft mbH	Stadtwerke Lübeck Digital GmbH
Stadtverkehr Lübeck GmbH	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH

Stadtwerke Lübeck Innovations- und Entwicklungsgesellschaft mbH	Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH

Im Dezember 2021 hat die Hansestadt Lübeck weitere 37,5 % der Geschäftsanteile der Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung erworben und ist seitdem alleinige Gesellschafterin der LHG.

Eine Übersicht des Beteiligungsportfolios ist den Seiten 6/7 zu entnehmen.

Klimaschutz

Am 23.05.2019 hat die Lübecker Bürgerschaft den Klimanotstand festgestellt und betont, dass weitere kommunale Maßnahmen zum Klimaschutz notwendig sind. Die Hansestadt Lübeck hat daraufhin eine Steuerungsgruppe Klimaschutz eingerichtet. In dieser Steuerungsgruppe wirken auch die städtischen Unternehmen mit. Es sollen möglichst viele Maßnahmen zum Klimaschutz schnell umgesetzt werden.

Verschiedene städtische Unternehmen, unter anderem die Entsorgungsbetriebe Lübeck und die Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH, leisten einen aktiven Beitrag zum Klimaschutz und haben gemeinsam mit der Stadtverwaltung dazu beigetragen, dass die Hansestadt Lübeck am 29.04.2021 erfolgreich am Audit des Qualitätsmanagementprogramms *European Energy Award (eea)* teilgenommen hat.

Bei den städtischen Unternehmen gewinnen erneuerbare Energien weiter an Bedeutung. So betreibt die Grundstücksgesellschaft TRAVE mbH beispielsweise zwei Photovoltaik-Anlagen und fünf Solarthermie-Anlagen. Eine gemeinsam mit den Stadtwerken Lübeck Energie GmbH durchgeführte Potentialanalyse soll ergänzend zum Solarpotentialkataster der HL aufzeigen, auf welchen Dächern von Wohngebäuden weitere Photovoltaikanlagen installiert werden können. Bei neuen Gebäuden baut die Grundstücksgesellschaft TRAVE mbH schon heute energieeffizienter als es durch den Gesetzgeber in der Energieeinsparverordnung festgelegt worden ist.

Die Lübeck und Travemünde Marketing GmbH verankert Klimaschutz und Nachhaltigkeit im Rahmen der Erstellung des Touristischen Entwicklungskonzeptes Lübeck.Travemünde 2030 (TEK). Bereits im Jahr 2021 erfolgten die Vorarbeiten für „Übermorgen gestalten: Die Nachhaltigkeitsoffensive für Lübeck und Travemünde“, die im April 2022 im Rahmen einer Auftaktveranstaltung von der LTM gestartet wurde. Die Entsorgungsbetriebe Lübeck nutzen das in der Deponie Niemark sowie in der Mechanisch-Biologischen Abfallbehandlung (MBA) Deponie- bzw. Biogas, um in einem Blockheizkraftwerk umweltfreundlich Strom und Wärme zu erzeugen. Auch der Klärschlamm, der in der Abwasserreinigung im Zentralklärwerk gewonnen wird, wird zur Energiegewinnung genutzt. In Kooperation mit den Stadtwerken konnte 2021 eine Solaranlage auf dem Deponiekörper in Betrieb genommen werden. Insgesamt haben die EBL eine positive CO_2-Bilanz und sind inzwischen zumindest rechnerisch „energieautark“.

Die LHG und ihre Tochterunternehmen tragen als Logistikunternehmen dazu bei, die vergleichsweise klimafreundlichen Verkehrsträger Schiff und Schiene zu stärken. Darüber hinaus unterstützt die LHG-Gruppe den Klimaschutz durch vielfältige Einzelmaßnahmen und Projekte – s. dazu auch unter *2. Zusammenfassung aus den Lageberichten der Unternehmen.*

Bis Mitte des Jahres 2023 wird die Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH 50 neue, vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz geförderte Elektrobusse inklusive dazugehöriger Ladeinfrastruktur in Betrieb nehmen. Damit fährt dann etwa ein Viertel der Busflotte des Stadtverkehrs mit Grünstrom der Stadtwerke Lübeck Energie GmbH klimaneutral durch Lübeck.

Ab dem Jahr 2023 werden pro Jahr etwa 3.000 t CO_2 und 20 t NO_x im Vergleich zu den Emissionen im Jahr 2019 eingespart. Die SL und die LVG arbeiten zusätzlich an zukunftsweisenden Mobilitätsangeboten. Der Neubau einer Autofähre erfolgt mit Hybridantrieb. Insgesamt soll eine Einsparung von ca. 600 t CO_2 und 4 t NO_x zusätzlich pro Jahr erzielt werden. Die SWL prüft den Ausbau öffentlicher Ladeinfrastruktur und die Entwicklung eines Ladestationsproduktes für Privatkund:innen. Diese Liste ist nicht abschließend. An weiteren Maßnahmen und Ideen wird gearbeitet.

Corona-Pandemie

Auch im Jahr 2021 wurde die wirtschaftliche Entwicklung der städtischen Unternehmen erheblich durch die Auswirkungen der andauernden Corona-Pandemie beeinflusst. Dabei waren die Unternehmen der Hansestadt wieder in unterschiedlichem Ausmaß betroffen. Öffentliche Einrichtungen mit Publikumsverkehr (z. B. Schwimmbäder, Theater) mussten erneut ihren Geschäftsbetrieb aufgrund des Infektionsschutzes zeitweilig einschränken. Dadurch entfielen zwar Umsatzerlöse, aber gleichzeitig wurden Möglichkeiten zur Senkung variabler Kosten genutzt. Besondere Herausforderungen stellten sich wieder dem Stadtverkehr, dessen Betrieb unter erschwerten Bedingungen aufrechterhalten werden musste. Die Fortsetzung des ÖPNV-Rettungsschirms gleicht erneut die fehlenden Einnahmen aus und trägt wesentlich zum verbesserten Ergebnis gegenüber dem Plan bei.

Die Güterversorgung über den Hafen stellt eine kritische Infrastruktur dar, die während der Pandemie weiter funktionieren musste. Nach dem abrupten Mengenrückgang im Jahr 2020 stabilisierten sich die umgeschlagenen Mengen im Jahr 2021 wieder. Anders als für andere Branchen wurden keine Stützungsmaßnahmen des Bundes oder des Landes aufgelegt, die die LHG hätte in Anspruch nehmen können. Die Bewältigung der Pandemie hat das Unternehmen also weiterhin aus eigener Kraft geleistet.

Beschäftigte

Bei der Stadtverwaltung der HL wurden zum 31.12.2021 etwa 3.611 Personen zum Stammpersonal gezählt. Bei den Sondervermögen gab es 2021 durchschnittlich ca. 1.311 Beschäftigte. In den städtischen Gesellschaften waren darüber hinaus durchschnittlich weitere ca. 2.674 Mitarbeitende tätig.

Beschäftigte (Durchschnitt) Gesellschaften 2021	
Wifö	15
SWLH	26
EZL	22
LMuK	22
LTM	40
KWL	41
NRS	45
ECL	52
BQL	66
LHG-SG	76
GGT	94
LVG	158
SWL	166
Theater	343
TraveNetz	479
SL	503
LHG	526
Gesamt	2.674

Beschäftigte (Durchschnitt) Sondervermögen 2021	
KBT	30
LSB	49
SIE	574
EBL	658
Gesamt	1.311

Die Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH hat auch 2021 kein eigenes Personal.

Vermögens-, Schulden- und Finanzlage

Die folgenden Darstellungen und Berichte betreffen die berichtspflichtigen Unternehmen sowie die BQL – also alle Beteiligungsunternehmen ab 50 % unmittelbarer oder mittelbarer Beteiligung.

Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus», das Büro der European Cargo Logistics GmbH (ECL) in St. Petersburg (Russland), ist in den Darstellungen nicht enthalten. Die ECL hat nach dem Angriff russischer Streitkräfte auf die Ukraine alle Aktivitäten und Geschäfte mit Russland ruhen lassen und das Büro in St. Petersburg mit sofortiger Wirkung geschlossen.

Die Darstellungen dienen dazu, eine Einschätzung und einen Überblick im Gesamtkontext zu erhalten. Einzelne Zahlen/Zahlenwerke sind den Übersichten zu den einzelnen Unternehmen in diesem Beteiligungsbericht zu entnehmen.

Jahresergebnisse vor Ergebnisabführung

Die Jahresergebnisse der Unternehmen vor Ergebnisabführung für die Jahre 2019 bis 2021 sind in den nächsten zwei Tabellen dargestellt.

Jahresergebnisse der Gesellschaften vor Ergebnisabführung in TEUR

Unternehmen (ab 50 %)	Ergebnis vor Ergebnisabführung		
	2019	2020	2021
Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	−10.869	−12.192	−12.427
Lübeck und Travemünde Marketing GmbH	−2.379	−2.874	−3.290
Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH	−980	−687	−658
Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH	−208	−322	−539
Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH	−194	−400	−238
LHG Service-Gesellschaft mbH	47	58	−164
BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH	71	83	−30
Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung	33	34	32
Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH	26	40	87
Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung	326	540	172
Entsorgungszentrum Lübeck GmbH	75	149	185
Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	−605	189	208
Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	701	898	228
Nordic Rail Service GmbH	593	439	256
Stadtwerke Lübeck Digital GmbH	9	−362	539
European Cargo Logistics GmbH (ECL)	757	612	950
KWL GmbH	1.897	2.431	1.550
Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH	1.978	1.256	3.867
TraveNetz Lübeck GmbH	13.851	16.638	16.450
Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	20.587	21.029	23.266

Die **BQL** hat 2021 ein leicht negatives Ergebnis erzielt. Der Umsatzrückgang zum Vorjahr infolge rückläufiger Maßnahmen im Bildungsbereich von rund 540 TEUR konnte kostenseitig nicht aufgefangen werden. Der Rückgang ist auch auf die Corona-Pandemie zurückzuführen.

Das Jahresergebnis der **LTM** ist entscheidend von der Corona-Pandemie geprägt. Insbesondere die weitgehenden Einschränkungen des öffentlichen Lebens im Frühjahr 2021 führten zu erheblichen Umsatzeinbußen im Veranstaltungsbereich und beim Verkauf von Merchandisingartikeln. Geringere Erlöse durch weniger Flächenvermietungseinnahmen, den Ausfall des Hansekulturfestivals und Rückgänge beim Gästeservice konnten nicht vollständig kompensiert werden. Zwar fiel der Materialaufwand ebenfalls geringer aus als geplant, jedoch erhöhten sich u. a. die Kosten für die Durchführung des Lübecker Weihnachtsmarktes, da die Auflagen gemäß den Corona-Bestimmungen einen deutlich höheren Aufwand erforderlich machten.

Bei der **SL** ist ein Anstieg des Defizits ggü. dem Vorjahr zu verzeichnen. Allerdings verbesserte sich das Ergebnis 2021 im Vergleich zum Wirtschaftsplan um 3,6 Mio. EUR und dadurch reduzierte sich der Verlustausgleich innerhalb des Stadtwerke Lübeck Gruppe. Insgesamt profitiert

die Gesellschaft von der Fortführung des ÖPNV-Rettungsschirms und von positiven Sondereffekten, so dass sowohl die gestiegenen Aufwendungen als auch die fehlenden Fahrgeldeinnahmen kompensiert werden konnten.

Bei der **GGM** konnte der gemäß Wirtschaftsplan prognostizierte Jahresüberschuss nicht erreicht werden. Das ist insbesondere auf höhere Sanierungskosten im Zusammenhang mit der Übertragung der öffentlichen Wege und Beleuchtungsanlagen an die Hansestadt Lübeck zurückzuführen.

Die Verbesserung des Ergebnisses bei der **SWLIE** im Vergleich zum Vorjahr ist vor allem auf geringere externe Beratungsleistungen zurückzuführen. Ab dem Jahr 2022 wird mit positiven Jahresergebnissen gerechnet.

Das Jahresergebnis der **TraveKom** hat sich gegenüber dem Planwert um 755 TEUR und gegenüber dem Vorjahr um 901 TEUR verbessert. Das ist im Wesentlichen auf die Aktivierung von Eigenleistungen, Projektmanagement für Externe, Leistungen des Bereiches Consulting und konzerninterne Beratungen zurückzuführen, die zusätzlich zu dem geplanten Leistungsspektrum durchgeführt wurden. Die gestiegenen Umsatzerlöse entfallen hauptsächlich auf den Bereich Digitale Schule.

Das Ergebnis der **TraveNetz** liegt leicht unter dem Vorjahreswert. Die Gesellschaft hat bereits 2020 aufgrund der mit der Kooperation mit der Schleswig-Holstein Netz AG verbundenen Ausweitung des Netzgebiets das Geschäft der Gesellschaft erweitert und auch das Ergebnis insgesamt deutlich verbessert.

Der Verlust der **LHG Service-Gesellschaft mbH** ist u. a. dadurch bedingt, dass die Verrechnungspreise für Reparaturleistungen, die die Gesellschaft innerhalb des LHG-Konzerns erbringt und abrechnet, nicht an die Kostensteigerungen angepasst wurden. Die Verrechnungspreissystematik wird im Jahr 2022 angegangen.

Das Jahresergebnis des **Theaters** ist weiterhin geprägt durch die Auswirkungen der Corona-Pandemie und stellt einen Sonderfall in der Theaterhistorie dar. Ein Vergleich mit den Jahren vor der Corona-Pandemie ist nicht möglich. Die Gesellschaft konnte 2021 ihre Leistungen nicht wie gewohnt erbringen, bei gleichzeitiger Reduzierung der variablen Kosten konnte erneut ein positives Ergebnis erwirtschaftet werden. Daraus resultierte die Bildung eines Sonderpostens, um die strukturelle Unterdeckung des Theaterhaushaltes bis 2026 auszugleichen und die nach der Corona-Pandemie entstehenden rückläufigen Einnahmen auszugleichen.

Jahresergebnisse der Sondervermögen vor Ergebnisabführung in TEUR

Sondervermögen	Ergebnis vor Ergebnisabführung		
	2019	2020	2021
Lübecker Schwimmbäder	−3.738	−3.770	−3.047
SeniorInnenEinrichtungen	−3.167	−3.294	−1.683
Kurbetrieb Travemünde	−980	−1.000	−1.199
Entsorgungsbetriebe Lübeck	10.900	7.329	12.970

Der Jahresabschluss der **LSB** ist vor dem Hintergrund der Corona-Pandemie zu würdigen. Im Jahr 2021 waren die Bäder vom Jahresbeginn bis etwa zur Jahresmitte geschlossen und konnten danach unter Einhaltung einschlägiger Hygienevorschriften wieder öffnen. Parallel zur Schließung konnten die wesentlichen Aufwendungen für den Betrieb, insbesondere die Energie deutlich verringert werden. Die Besucherzahlen sind angestiegen.

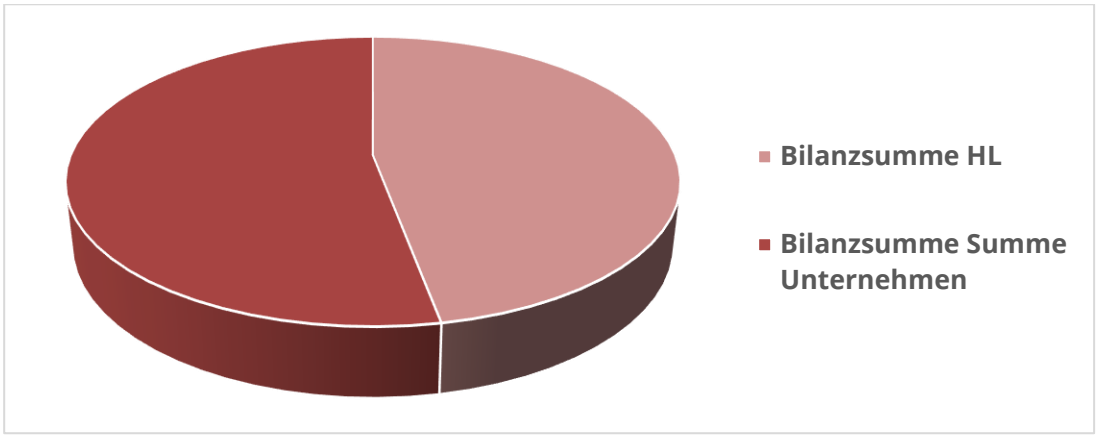
Das Jahresergebnis der **SIE** liegt mit −1.683 TEUR unterhalb des Wirtschaftsplans (−1.830 TEUR). Die Gesamtumsatzerlöse liegen mit 2.994 TEUR über den Planwerten. Grund hierfür sind im Wesentlichen die Corona-Erstattungen. So wurde der verzeichnete Rückgang der Kernpflegeerträge und die aufgrund von Corona erhöhten Sachkosten mittels Corona-Erstattungen grundsätzlich ausgeglichen.

Der Geschäftsverlauf der **KBT** verlief trotz Corona besser als erwartet. Durch witterungsbedingte Mehreinnahmen konnte ein um 451 TEUR besseres Ergebnis als geplant erzielt werden.

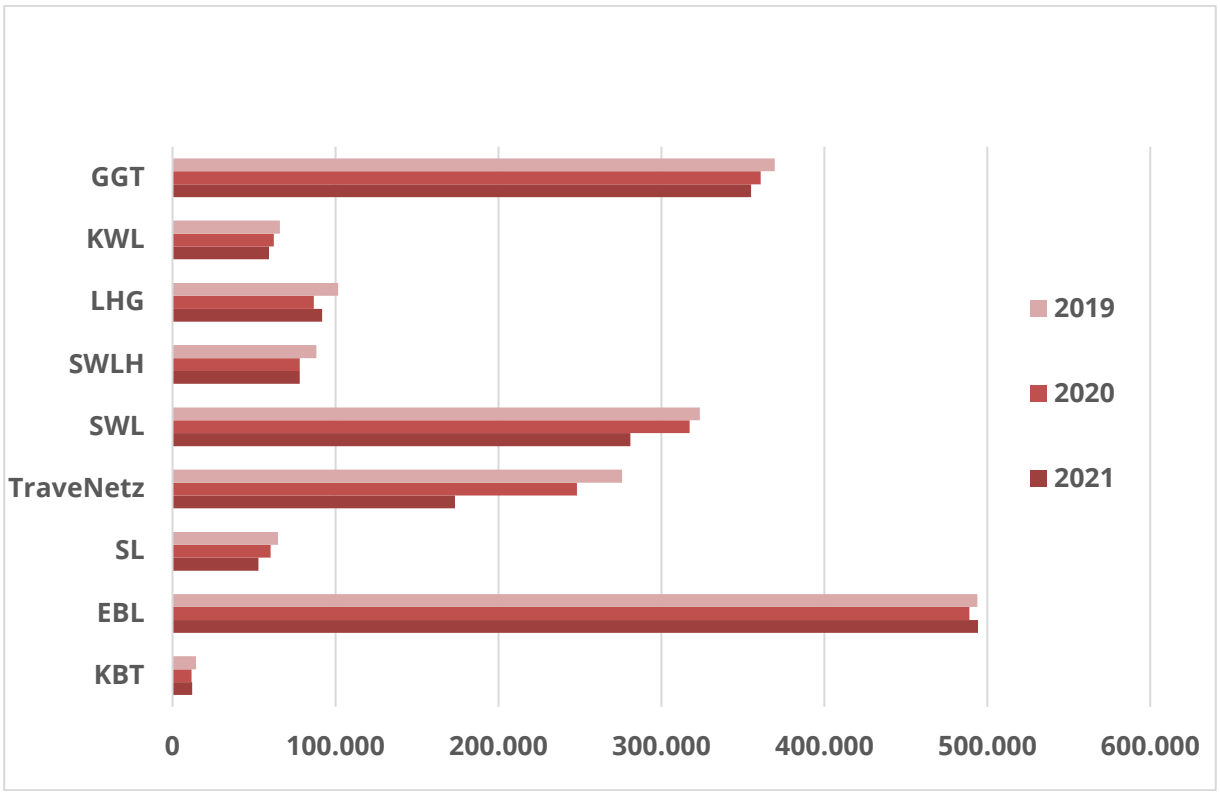
Die **EBL** erzielten einen Jahresüberschuss, der deutlich über dem Vorjahresniveau (+5.6 Mio. EUR) und über dem Plan liegt. Dazu haben insbesondere die höheren Ergebnisse der Sparten Stadtentwässerung (+2,8 Mio. EUR) und Abfallwirtschaft (+3, 0 Mio. EUR) beigetragen. Da die EBL ganz überwiegend eine gebührenrechnende Einrichtung sind, der Jahresabschluss aber nach handelsrechtlichen Vorschriften aufgestellt werden muss, ergeben sich einige Besonderheiten. Der handelsrechtliche Jahresüberschuss wird nicht ausgeschüttet, sondern ist einer Rücklage zuzuführen, die den Unterschied zwischen gebühren- und handelsrechtlichen Abschreibungssätzen abbildet.

Bilanzsummen

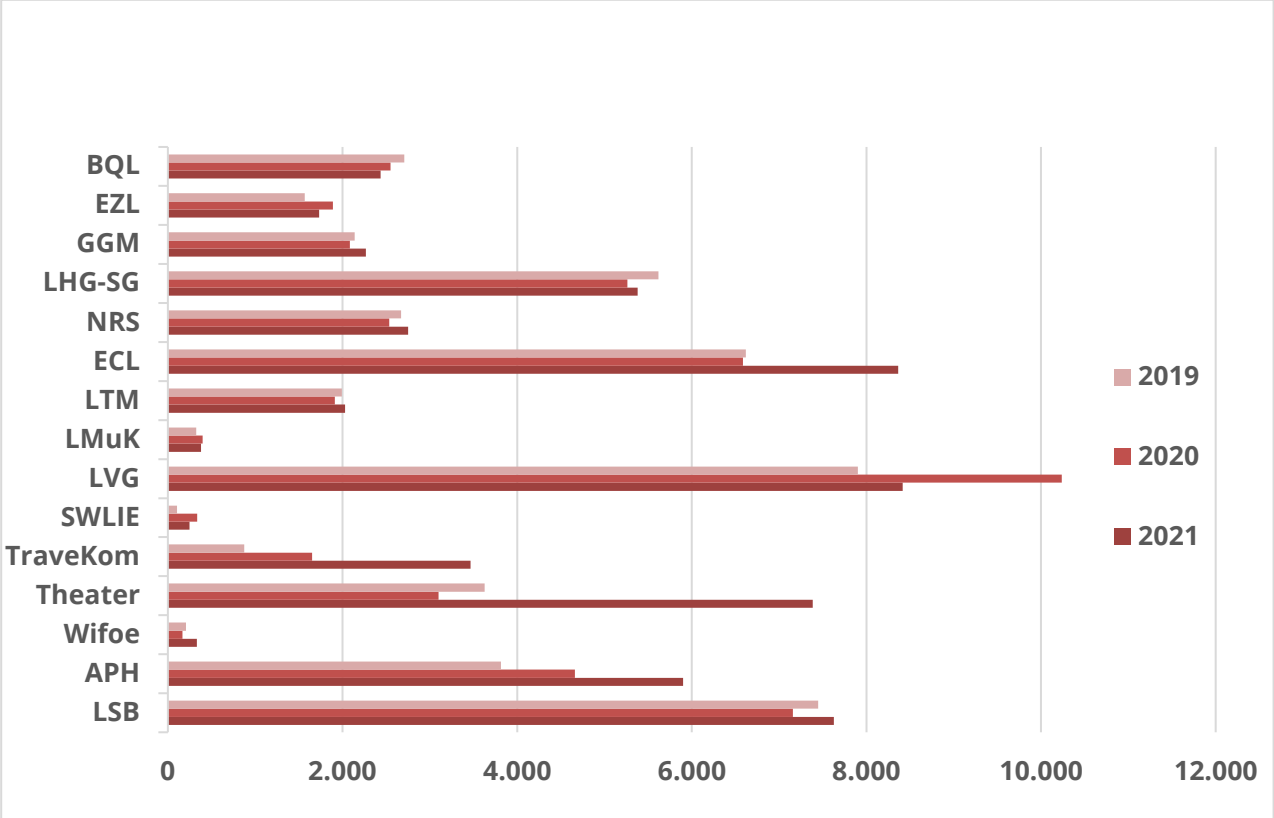
Für das Jahr 2021 übertrifft die Summe aller Bilanzsumme aller Unternehmen mit 1.871 Mio. EUR die Bilanzsumme der HL mit 1.661 Mio. EUR um etwa 210 Mio. EUR.



Bilanzsummenentwicklung in TEUR der einzelnen Unternehmen von mehr als 10 Mio. EUR Bilanzsumme

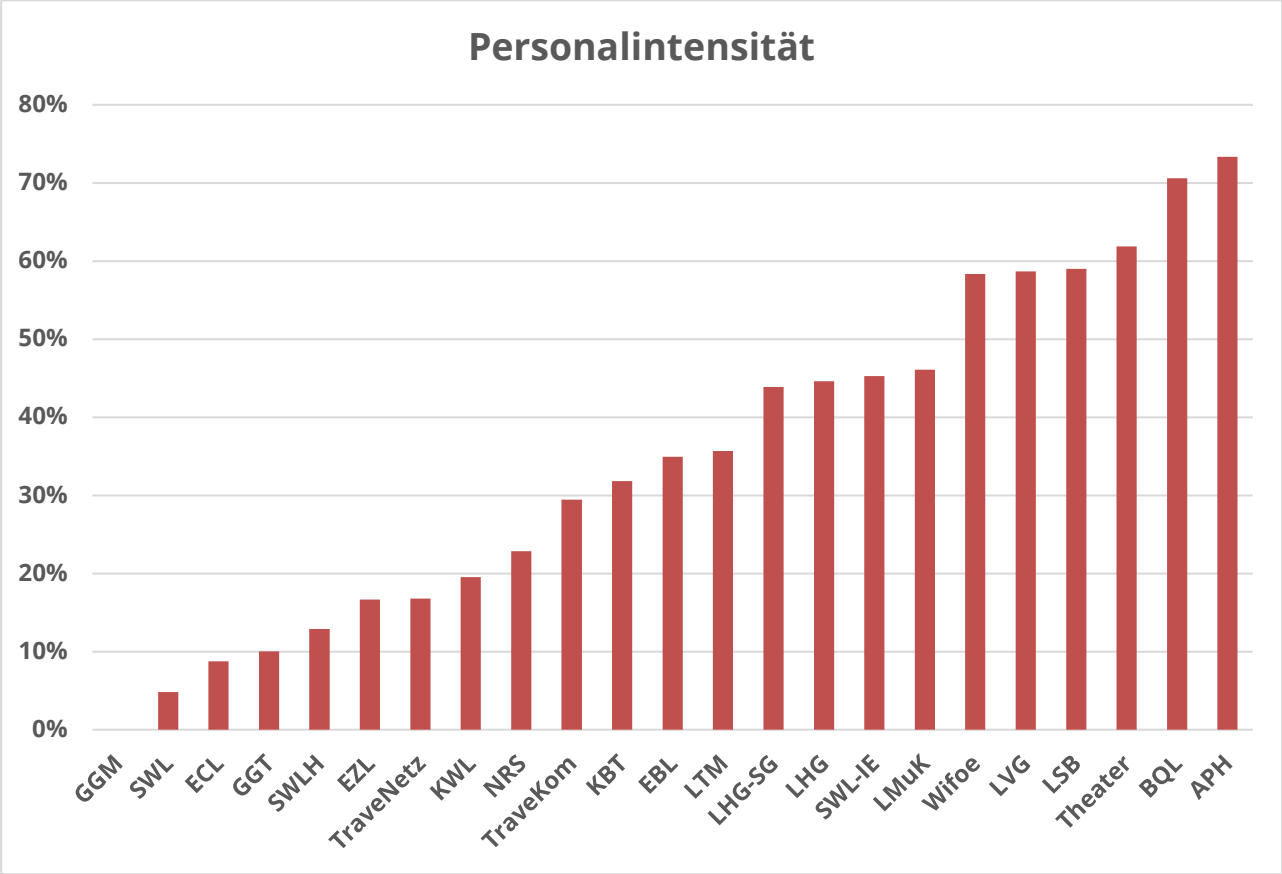


von weniger als 10 Mio. EUR Bilanzsumme



Personalintensität

Die Personalintensität zeigt das Verhältnis von Personalaufwendungen zur Betriebsleistung. Mit jedem Euro Betriebsleistung (Umsatzerlöse und sonstige betriebliche Erträge) sind durchschnittlich x EUR Personalaufwand verbunden.



Die GGM verfügt auch 2021 über kein eigenes Personal, weshalb die Personalintensität weiterhin 0 % betrug.

Entwicklung des Anlagevermögens in TEUR

	2019	2020	2021
BQL	1.242	1.314	1.440
EZL	357	404	413
GGM	78	72	67
TRAVE	337.280	346.224	352.029
KWL	23.617	22.321	26.654
LHG	63.736	57.770	76.369
LHG-SG	3.509	3.430	3.221
NRS	686	656	585
ECL	1.141	1.205	1.233
LTM	373	309	870
LMuK	282	239	250
LVG	6.467	7.239	7.066
SWLH	77.675	77.656	77.608
SWL	244.943	256.544	263.053
SWLIE	0	10	38
TraveNetz*	162.620	221.194	248.859

TraveKom	6	88	1.247
SL	32.179	35.796	45.668
Theater	1.698	1.669	1.915
Wifö	25	23	17
SIE	1.290	1.489	1.848
EBL	460.339	466.997	471.518
KBT	9.896	10.151	13.286
LSB	5.502	5.171	5.950
	1.402.758	1.434.943	1.601.204

* bis 30.06.2020 Netz Lübeck

Bei der TraveNetz führt die umfangreiche Investitionstätigkeit, vor allem aufgrund der Übertragung der Gasverteilnetze der HanseGas mit wirtschaftlicher Wirkung zum 01.01.2021 zur weiteren Erhöhung des Anlagevermögens.

Die Erhöhung des Anlagevermögens bei der TraveKom (Stadtwerke Lübeck Digital GmbH) resultiert sowohl aus dem Anstieg der Immateriellen Vermögensgegenstände um 1.032 TEUR auf 1.039 TEUR, u. a. für die Urban-Data-Plattform als auch dem Anstieg der Sachanlagen um 127 TEUR auf 209 TEUR für IT-Zubehör und das Baltic Future Port Projekt.

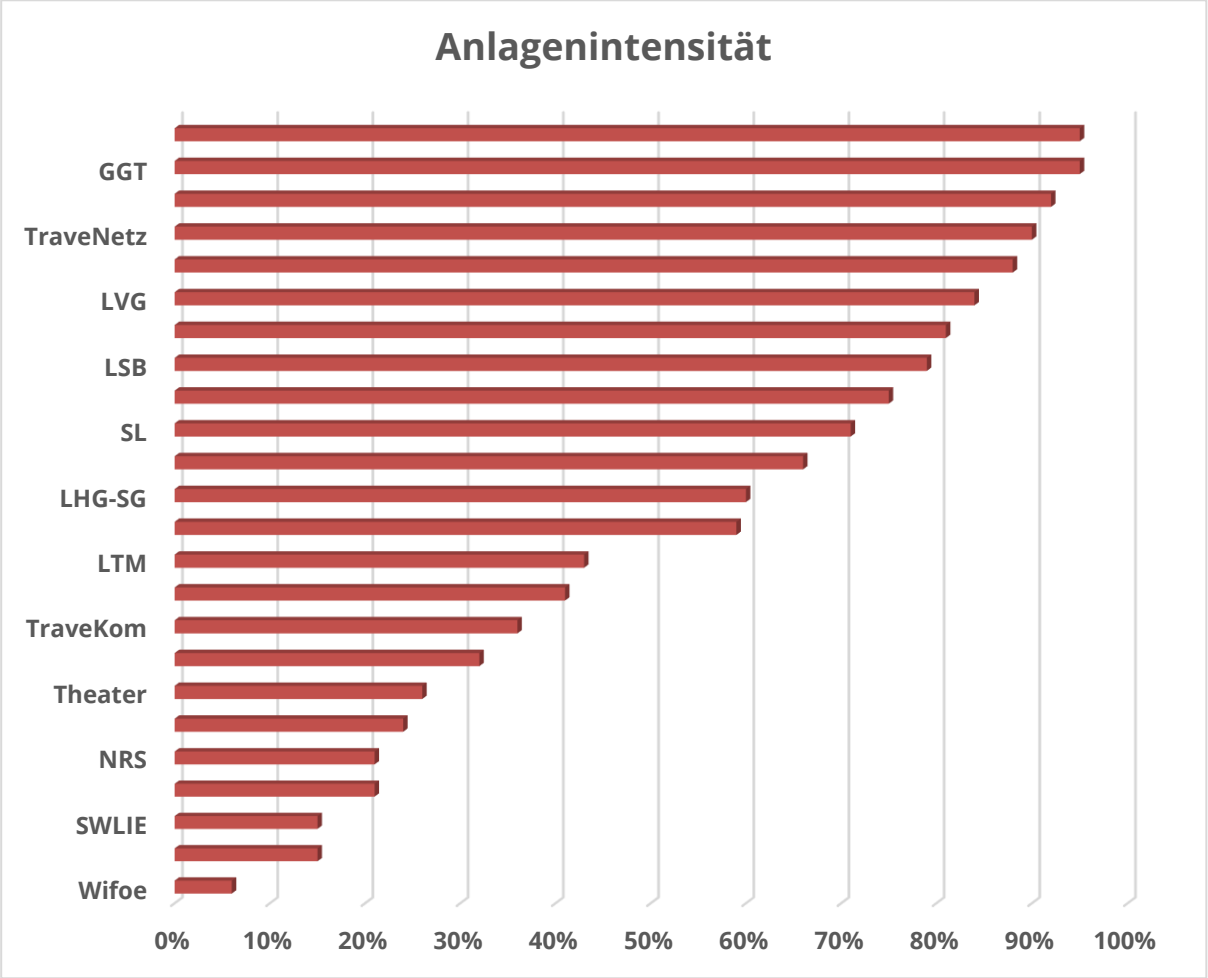
Bei der SL erhöhte sich das Anlagevermögen im Wesentlichen durch die Anschaffung neuer Busse und der Ladeinfrastruktur.

Der Kurbetrieb konnte eine Erhöhung des Anlagevermögens durch den Bau der Travepromenade verzeichnen.

Bei der LHG führten der Ankauf des Hafenhauses in Travemünde samt Grundstück sowie die Fertigstellung einer weiteren Logistikhalle am Skandinavienkai dazu, dass sich das Anlagevermögen gegenüber dem Vorjahr deutlich erhöht hat.

Anlagenintensität

Die Anlagenintensität gibt Aufschluss darüber, wie hoch der Anteil des langfristig im Unternehmen gebundenen Anlagevermögens am gesamten Vermögen ist. Da mit einer hohen Anlageintensität auch hohe fixe Kosten (Abschreibungen, Instandhaltungskosten) einhergehen, lässt eine hohe Anlagenintensität i. d. R. auch auf hohe Fixkosten in der Zukunft schließen. Man betrachtet daher die Anlagenintensität auch als Maß für die Anpassungsfähigkeit und Flexibilität des Unternehmens. Eine Anlagenintensität von z. B. 75 % würde bedeuten, dass drei Viertel des Gesamtvermögens langfristig als Anlagevermögen im Unternehmen gebunden sind. Zu beachten ist jedoch, dass die Aussagekraft der Kennzahl abhängig von der Branche und der Größe des Unternehmens ist. Eine geringe Anlagenintensität kann auch bedeuten, dass das Anlagevermögen veraltet und abgeschrieben ist.



Kredite/Pro-Kopf-Verschuldung – Integrierte Schulden

Die städtischen Unternehmen haben im Jahr 2021 Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von zusammengerechnet 775 Mio. EUR (Vorjahr 683 Mio. EUR).

Gestiegene Investitionstätigkeit führte zu erhöhten Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten insbesondere bei der LHG, der SWLH und der TraveNetz.

Die Verbindlichkeiten aus Kreditinstituten betragen für die HL anteilig nach Stimmrechtsanteilen insgesamt 641 Mio. EUR, davon für die 4 Sondervermögen 121 Mio. EUR, für die Gesellschaften mit über 50 % Beteiligung 504 Mio. EUR und für die Gesellschaften von 20 bis 50 % Beteiligung 15 Mio. EUR.

Die Pro-Kopf-Verschuldung der Bevölkerung lag nach Stimmrechtsanteilen damit bei ca. 2.962 EUR für die Kreditverbindlichkeiten der städtischen Unternehmen.

Den Schulden stehen in der Regel Vermögensgegenstände gegenüber, sodass die Betrachtung der Pro-Kopf-Verschuldung allein wenig Aussagekraft hat.

Aus der nachfolgenden Übersicht ist eine Aufteilung der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten für 2021 in TEUR zu entnehmen. Die nicht aufgeführten Unternehmen haben keine Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.

Unternehmen	Verbindlichkeiten in TEUR
BQL	921
KBT	1.355
LHG-SG	1.322
GGM	2.180
LVG	4.271
SL	15.468
SWLH	31.741
KWL	22.807
LHG	47.416
TraveNetz	78.936
SWL	116.104
EBL	119.770
GGT	286.078
Gesamtsumme	**774.548**

Die städtischen Unternehmen haben in 2021 folgende wesentliche Auswirkungen auf den Haushalt der HL:

Verlustausgleich für das Ergebnis 2021 nach der EigVO	
Lübecker Schwimmbäder	−3.047 TEUR
SeniorInnenEinrichtungen	−1.683TEUR
Kurbetrieb Travemünde	−1.199 TEUR

Ergebnisabführung/Nachschusspflicht für 2021	
LTM	−3.290 TEUR
LMuK	32 TEUR

Zuschüsse/Zahlungen aus dem Kernhaushalt der HL 2021	
GGM Betriebsmittelzuschuss für Sanierungsaufgaben	380 TEUR
LMuK Geschäftsbesorgungsvertrag	51 TEUR

SL weitergeleitete Kommunalisierungsmittel	3.792 TEUR
Theater Zuschuss	23.228 TEUR (inkl. 11.128 TEUR Landesmittel)
Wifö Zuschuss für allgemeine Wirtschaftsförderung	842 TEUR

Dem stehen Zahlungen aus den Beteiligungen an den Kernhaushalt gegenüber:

Zahlungen an den Kernhaushalt der HL 2021	
LHG Nutzungsentgelt, Bürgschaftsgebühren	9.277 TEUR
SWL Konzessionsabgabe, Bürgschaftsgebühren	3.546 TEUR
TraveNetz Konzessionsabgabe, Bürgschaftsgebühren	9.365 TEUR
SL Bürgschaftsgebühren	17 TEUR
GGM Bürgschaftsgebühren	14 TEUR

Finanzbeziehungen mit der HL, die eine konkrete Gegenleistung zum Inhalt haben, wie z. B. Energielieferverträge, Straßenreinigung städtischer Liegenschaften usw. werden nicht dargestellt.

2. Zusammenfassung aus den Lageberichten der Unternehmen

Nachfolgend werden in kurzen Auszügen die Vorgänge von wesentlicher Bedeutung sowie die Chancen, Risiken und Prognosen aus den einzelnen Unternehmen nach Fachbereichen gegliedert dargestellt.

Die Ausführungen wurden im Wesentlichen den Lageberichten der Jahresabschlussberichte der Unternehmen entnommen.

Fachbereich 1

Die **GGM** konnte 2021 zwei Grundstücke von insgesamt 4.924 m² Grundstücke an Investoren veräußern. Die Geschäftsführung geht davon aus, dass alle Flächen mit Baurecht bis zum Jahresende 2022 vollständig vermarktet werden.

Das Jahresergebnis inklusive Betriebsmittelzuschuss weist im Jahr 2021 einen Fehlbetrag i. H. v. 159 TEUR aus (Vorjahr 58 TEUR Überschuss). Ursächlich hierfür waren erhöhte Sanierungskosten zur Übergabe der Verkehrsflächen und Infrastruktur.

Die GGM wurde seitens der unteren Wasserbehörde der Hansestadt Lübeck aufgefordert, die Dichtigkeit der Dichtwand (Gesamtlänge ca. 3.000 m) nachzuweisen. Da hierfür keine geeignete

Infrastruktur zur Überwachung/Beprobung des Grundwassers vorliegt, muss diese zunächst errichtet und später ggfs. erweitert werden. Im Jahr 2020 wurde hierzu eine Datenbasis geschaffen, auf deren Grundlage 2021/2022 die Konzeptionierung erfolgen soll.

Der Vertrag für die rückwirkende Übertragung der Entwässerungsanlagen an die Entsorgungsbetriebe Lübeck zum 01.01.2021 wurde am 20.12.2021 geschlossen. Darüber hinaus werden die Grundstücke, auf denen sich das Regenrückhaltebecken und das Pumpenhaus befindet, per notariellem Grundstücksübernahmevertrag übergeben. Weiterhin hat die Bürgerschaft der Hansestadt Lübeck in ihrer Sitzung am 31.03.2022 die unentgeltliche Übertragung der privaten Verkehrsanlagen von der GGM auf die Hansestadt beschlossen. Die Übertragung erfolgt ebenfalls in dem o.g. Grundstücksübernahmevertrag. Die vorzeitige Besitzeinweisung ist mit Wirkung zum 01.01.2022 erfolgt.

Bestandsgefährdende Risiken bestehen aus Sicht der Geschäftsführung nicht.

Fachbereich 2

Im Geschäftsjahr 2021 erfolgte eine Reduzierung des Tätigkeitsumfanges der **BQL**. Die Umsatzerlöse und sonstigen Erträge sind gegenüber dem Vorjahr um 726 TEUR auf 3.234 TEUR gesunken. Bei der ganzheitlichen beschäftigungsbegleitenden Betreuung war es aufgrund von Corona-Beschränkungen und daraus resultierenden Einschränkungen beim Jobcenter und bei vielen Arbeitgebern der BQL nicht möglich, die Mindestzahl der Betreuungsstunden mit den Teilnehmenden zu erbringen.

Im Übrigen konnten Projekte – unter Berücksichtigung der Einschränkungen durch die Corona-Pandemie – im Wesentlichen reibungslos weitergeführt werden. Im wirtschaftlichen Ergebnis waren im Bildungsbereich jedoch Umsatzrückgänge von 452 TEUR zu verzeichnen.

Im wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb wurde im Tätigkeitsfeld „Archäologie“ ein Umsatz von 695 TEUR (Vorjahr 752 TEUR) erzielt. Das Projekt „Brotretter“ wurde 2021 weitergeführt.

Das Ergebnis der Gewinn- und Verlustrechnung der Gesellschaft ist für das Berichtsjahr 2021 insgesamt negativ. Der Jahresfehlbetrag belief sich auf 30 TEUR und lag mit 114 TEUR unter dem des Vorjahres und unter dem des Wirtschaftsplanes 2021 (21 TEUR). Die Eigenkapitalquote (einschließlich der Sonderposten) belief sich am 31. Dezember 2021 auf 31 % der Bilanzsumme.

Die im Dezember des Jahres 2017 erworbene Immobilie in der Karlstraße 7 wird bis Ende des Jahres 2023 – 48 Monate später als ursprünglich geplant – für die Nutzungsbedarfe der BQL umgebaut. Zur Finanzierung des Umbaus – und Sanierungsaufwandes wurde ein Förderantrag an das Land Schleswig-Holstein gestellt (Mittel aus dem JAW-Invest-Budget), der aktuell noch nicht verbindlich beschieden wurde. Mit der vollständigen Inbetriebnahme des Standortes in der Karlstraße Ende des Jahres 2023 ist die Aufgabe des Standortes in der Geniner Straße beabsichtigt.

Die Corona-Bekämpfungsverordnung des Landes führte zu einer Einstellung des Präsenzbetriebes mit den Teilnehmenden. Seitens der Bundesagentur für Arbeit, des Jobcenters und des Landes erfolgte eine Leistungszusage. Insgesamt werden die sich aus der aktuellen Pandemie ergebenden wirtschaftlichen Risiken als gering eingeschätzt.

Wesentliche Änderungen der Geschäftspolitik sind nicht geplant. Die personelle Ausstattung wird an die jeweilige Auftragslage der Gesellschaft angepasst. Im Jahr 2022 ist eine erhebliche Ausweitung des wirtschaftlichen Geschäftsbetriebes im Bereich der Archäologie geplant.

Der Geschäftsverlauf des **Kurbetriebs Travemünde** ist 2021 besser ausgefallen als im Rahmen der Corona-Pandemie erwartet. Der erwirtschaftete Jahresverlust beläuft sich auf 1.199 TEUR (Vorjahr 1.040 TEUR). Das Jahresergebnis ist durch die Einstellung einer Rückstellung für nicht abzugsfähige Vorsteuern i. H. v. 300 TEUR zzgl. 10 TEUR Zinsen geprägt.

Nach dem genehmigten Nachtragswirtschaftsplan plante der Kurbetrieb für 2021 einen Verlust i. H. v. 1.650 TEUR. Witterungsbedingte Mehreinnahmen konnten i. H. v. 468 TEUR bei der Kurabgabe und i. H. v. 13 TEUR konnten bei der Strandbenutzungsgebühr erzielt werden. Durch die erfolgte Neugestaltung der Travepromenade konnte die touristische Infrastruktur des Ortes weiter verbessert werden. Durch sein konsequentes wirtschaftliches und nachhaltiges Handeln hat der Kurbetrieb auch in diesem Jahr die ehrgeizigen finanziellen Ziele, auch vor dem Hintergrund der Auswirkungen der Pandemie und der um 50 % veränderten Vorsteuerabzugsfähigkeit für Investitionen und Kurtaxleistungen erreichen können.

Die **KWL** weist 2021 ein Jahresergebnis nach Steuern in Höhe von 1.550 TEUR (Vorjahr 2.431 TEUR) aus und liegt damit um 2.219 TEUR über Plan. Die Ergebnisverbesserung ist jedoch weniger auf die abklingenden Auswirkungen der Pandemie zurückzuführen als vielmehr auf die unerwartet hohen Einnahmen aus Grundstücksverkäufen und die Verschiebung von Instandsetzungsarbeiten bezüglich des Parkhauses Falkenstraße in das folgende Geschäftsjahr. Dadurch konnten auch die coronabedingt reduzierten Erlöse aus Parkraumbewirtschaftung und Vermietung kompensiert werden.

Die positive Entwicklung der Finanzlage der Gesellschaft hält aufgrund der erfolgreichen Grundstücksvermarktung weiterhin an. Die Gesellschaft kann daher zum dritten Mal in Folge den Besserungsschein bedienen und 800 TEUR an die Gesellschafterin im Geschäftsjahr 2022 auszahlen.

Die Gesamtleistung der Gesellschaft hat sich gegenüber dem Vorjahr um 26 % verringert. Korrespondierend zur gesunkenen Gesamtleistung verringerte sich der Materialaufwand um 45,2 %. Das ist ausschließlich auf die deutlich niedrigeren Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke zurückzuführen. Dem gegenläufig erhöhten sich die Aufwendungen für Bewirtschaftungs- und Betreuungsleistungen, insbesondere für das im Auftrag der HL entwickelte Johannes-Kepler-Quartier sowie für den Umbau des Bodelschwingh-Heims.

Eine gemeinsam mit der HL erarbeitete Vertragsveränderung zur Parkraumbewirtschaftung ersetzt den bestehenden Vertrag zum 01.01.2021 und garantiert bis 2032 ein stabiles und verlässliches Einkommen für die KWL. Gleichzeitig werden hierdurch die notwendige Sanierung und der Neubau von Parkhäusern ermöglicht.

Da aktuell nur wenige vermarktbare Gewerbeflächen verfügbar sind, kommt der Entwicklung des Gewerbeparks Semiramis eine besondere Bedeutung zu. Die Bauleitplanung für diesen Gewerbepark konnte im Jahr 2021 weiter vorangetrieben werden, so dass das erklärte Ziel, nach dem

Ausverkauf der bestehenden Gewerbegrundstücke nahtlos Grundstücke im neuen Gewerbegebiet auf den Markt zu bringen, erreicht wird. So konnte bereits Ende 2021 ein erstes großes Gewerbegrundstück im Gewerbepark Semiramis veräußert werden.
Grundsätzlich birgt die Grundstücksvermarktung und die Immobilienbewirtschaftung ein Ertragsrisiko. Im Hinblick auf die Grundstücksvermarktung hängt dies vom Vermarktungserfolg und im Vermietungsbereich von Leerständen und außerordentlichen Instandhaltungen ab.

Die **Wifö** erwirtschaftete im Geschäftsjahr 2021 einen Jahresüberschuss vor Ergebnisabführung von 87 TEUR, der um 83 TEUR über dem Plan und 47 TEUR über dem Vorjahr lag.

Die Corona-Pandemie hatte zwar Auswirkungen auf den Geschäftsverlauf, jedoch keine negativen Auswirkungen auf die Ertragslage. So übertrafen die Umsatzerlöse der Gesellschaft i. H. v. 1.596 TEUR den Vorjahreswert um 169 TEUR. Der Anstieg ist insbesondere auf höhere Erlöse aus der Geschäftsbesorgung sowie höhere Fördermittel aus dem Landes- und EU-Haushalt zurückzuführen.

Neben der unternehmensbezogenen Ansprache und der Grundstücksvermittlung stand das Jahr 2021 ganz im Zeichen des Standortmarketings. In einem nach wie vor starken Standortwettbewerb, gekennzeichnet durch nationale Subventions- und Flächenausweisungspolitik und unterschiedliche Digitalisierungsstrategien der Standorte, hat sich die Wifö auch im Jahr 2021 mit dem Markenkernprozess „Wirtschaftsstandort Lübeck“ befasst. Im März 2021 wurde die Kommunikationsstrategie der breiten Unternehmerschaft vorgestellt und zu Beginn der Sommerpause in verschiedenen Formaten digital ausgerollt.

Wesentliche Risiken aus der operativen Geschäftstätigkeit sind für die Gesellschaft auch vor dem Hintergrund der Corona-Pandemie nicht erkennbar. Diese Einschätzung der Geschäftsführung beruht darauf, dass die Gesellschaft keine eigenen wirtschaftlichen Projekte entwickelt, über gesicherte Einnahmen aus Zuschüssen und Geschäftsbesorgungsverträgen verfügt und die Gesellschafterin KWL im Rahmen eines Ergebnisabführungsvertrages etwaige Verluste übernimmt.

Bei der **LHG** wurden im Jahr 2021 Güter mit einem Gesamtgewicht von 23,3 Mio. t (Vorjahr 21,5 Mio. t) umgeschlagen, das sind 8,4 % über Vorjahresniveau. Es wurden 782.230 Einheiten begleiteter und nicht begleiteter LKW/Trailer (Vorjahr: 707.279 Einheiten) umgeschlagen, wobei sich die Trailermengen im Gegensatz zu den begleiteten Einheiten positiver entwickelten. Im Forstproduktebereich wurden mit ca. 1,180 Mio. t rund 20,5 % weniger umgeschlagen als im Vorjahr (1,485 Mio. t). Die Umsatzerlöse beliefen sich auf 75,1 Mio. EUR (Vorjahr 74,5 Mio. EUR) und konnten sich damit im Vergleich zum Vorjahr stabilisieren, da die Corona-Pandemie keine wesentlichen Auswirkungen mehr auf die Umsatzerlöse hatte.

Der Personalaufwand betrug 34,8 Mio. EUR (Vorjahr 34,8 Mio. EUR). Die geplanten Restrukturierungsbeiträge der Arbeitnehmer:innen wurden in voller Höhe erbracht. Zugleich erfolgte eine Lohnerhöhung um 1,1 % im gewerblichen Bereich aufgrund bestehender tariflicher Vereinbarungen. Unter Berücksichtigung der im Materialaufwand erfassten Aufwendungen für Leiharbeitskräfte betrug die operative Personalaufwandsquote 46,9 % (Vorjahr: 47,7 %).

Die Abschreibungen auf das Anlagevermögen lagen mit 7,2 Mio. EUR unter Vorjahresniveau (7,7 Mio. EUR). Die wesentlichen Investitionen im Jahr 2021 bestanden aus dem Erwerb des Hafenhauses samt Grundstück und der Errichtung einer weiteren Logistikhalle am Skandinavienkai, sie wurden erst in der zweiten Jahreshälfte getätigt und sind somit nicht vollständig aufwandswirksam.

Der Materialaufwand lag mit ca. 0,5 Mio. EUR über Vorjahresniveau bei 18,6 Mio. EUR und ist insbesondere auf die im Jahr 2021 um rund 40 % gestiegenen Beschaffungskosten für Dieselkraftstoff zurückzuführen. Direkte Aufwendungen im Zusammenhang mit den Umschlagsleistungen erhöhten sich mengenbedingt gegenüber dem Vorjahr. Aufwandsmindernd wirkt im Berichtsjahr die temporäre Pachtreduzierung mit Besserungsschein als Restrukturierungsbeitrag der HL, der 2021 über dem Vorjahresniveau lag.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen lagen mit 15,7 Mio. EUR auf Vorjahresniveau.

Die Gewinnabführungen von Tochtergesellschaften beliefen sich auf 1.206 TEUR (Vorjahr: 1.109 TEUR) und lagen damit über dem Vorjahreswert.

Die LHG erzielte im Berichtsjahr einen Jahresüberschuss vom 0,2 Mio. EUR (Vorjahr 0,2 Mio. EUR). Das Ergebnis lag damit auf Vorjahresniveau und entsprach den angepassten Erwartungen für das Jahr 2021.

Um Umweltbelastungen zu minimieren, werden die Ressourcenverbräuche erfasst, dokumentiert und ausgewertet. Auf Basis dieser Erkenntnisse werden kontinuierlich Optimierungsmaßnahmen geplant und durchgeführt. Das in den Jahren 2018/2019 eingeführte Energiemanagementsystem wurde 2021 weiter optimiert. Die zwei im Zeitraum 2018/2019 am Travemünder Hafenhaus installierten Schnellladesäulen für Elektroautos werden regelmäßig durch angeschaffte E-Fahrzeuge genutzt. Daneben wurden die Vorbereitungen für die weitere Umrüstung der Flächenbeleuchtung am Seelandterminal auf LED-Technik, die Nutzung und Implementierung einer Photovoltaikanlage und einer Landstromanlage am Skandinavienkai und die Errichtung einer öffentlichen Tankstelle mit Wasserstoffzapfsäule gestartet.

Die Bearbeitung des EU-Förderprojektes: „Hansalink II“ konnte 2021 fortgesetzt werden. Gemeinsam mit der Lübeck Port Authority wurden die Themen 2Rail-Gate“ und die Landstromanlage für Schiffe bearbeitet und vorangetrieben. Die Digitalisierungsprojekte der LHG wie die Digitalisierung der Abrechnung, die elektronische Rechnungsbearbeitung und die Einführung eines Dokumentenmanagementsystems konnten erfolgreich bearbeitet werden. Die LHG hat unter Führung des HL das vom Bundesministerium für Digitales und Verkehr geförderte Vorhaben „Baltic Future Port“ gestartet. Gemeinsam mit weiteren Partner:innen soll ein 5G-Campusnetz auf dem Terminal Skandinavienkai entstehen, um die Machbarkeit und die Vorteile der Datenkommunikation mit dem 5G-Netz aufzuzeigen.

Im Marktumfeld sieht die Geschäftsführung zwei wesentliche Risiken. Zum einen ergibt sich ein Risiko aus weiter fortschreitenden Konzentrationsprozessen in der Logistikbranche, wodurch strukturelle Ladungsverschiebungen möglich sind. Zum anderen besteht ein strategisches Risikopotential mit der Errichtung der festen Fehmarnbeltquerung. Die LHG rechnet mit einem Rück-

gang des Fähr- und RoRo-Verkehrs im Fahrtgebiet der südlichen Ostsee, sobald die feste Querung realisiert ist. Es ist aktuell davon auszugehen, dass sich die Umsetzung des Vorhabens deutlich verzögern wird, so dass im Vorfeld geeignete Maßnahmen entwickelt werden können.

Von großer Bedeutung ist darüber hinaus die Umsetzung der Maßnahmen, die im Rahmen der Restrukturierung der LHG verabschiedet wurden. Hier sind insbesondere die nachhaltigen Ergebnisbeiträge aus der weiteren Flexibilisierung des Personaleinsatzes und der Neustrukturierung des Dienstleistungsportfolios am Nordlandkai im Rahmen einer Zwei-Wege-Strategie (Umschlagsmodell/Vermietungsmodell) zu nennen. Die dafür notwendigen Verlagerungskapazitäten vom Nordlandkai zum Skandinavienkai/Schlutupkai wurden im Geschäftsjahr 2021 als wichtiger Meilenstein abgeschlossen.

Es zeichnen sich keine den Fortbestand der Gesellschaft gefährdenden Risiken ab. Die Geschäftsführung der LHG erwartet, dass die Dauer der kriegerischen Auseinandersetzungen in der Ukraine und die Intensität der möglicherweise noch folgenden Sanktionen die wesentlichen Treiber der Risikolage im Rahmen der allgemeinen, konjunkturellen Entwicklung sind. Spezifische Risiken, die sich nur auf den Hafenstandort Lübeck beziehen, sind aktuell nicht festzustellen.

Der Rückgang der Umsatzerlöse der **LHG-SG** um 384 TEUR auf 10.609 TEUR resultiert im Wesentlichen aus dem Rückgang der Leistungen für die LHG. Hauptursächlich hierfür sind verminderte Dienstleistungen am Fuhrpark der LHG, bedingt auch durch die Modernisierungen des Fahrzeugbestandes in den vergangenen Jahren. Die Umsatzerlöse für Leistungen an die Tochtergesellschaft NRS konnten nahezu auf dem Niveau des Vorjahres gehalten werden. Die Leistungen für Dritte verzeichneten eine deutliche Steigerung im Vergleich zum Vorjahr von 1.531 TEUR auf 1.839 TEUR. Damit konnte nahezu vollständig der Rückgang im Geschäftsjahr 2020 kompensiert und das Niveau des Vorkrisenjahres 2019 erreicht werden. Diese Steigerung resultierte konjunkturbedingt aus höheren Dienstleistungen, insbesondere im konjunktursensiblen Bereich des PKW-Beschichtungsgeschäftes und der Trailerreparatur.

Die LHG-SG erwirtschaftete ein Jahresergebnis i. H. v. −164 TEUR (Vorjahr: 58 TEUR), das gemäß dem bestehenden Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag von der LHG ausgeglichen wird. Die Eigenkapitalquote der LHG-SG sank auf 32,8 % (Vorjahr: 33,6 %).

Aufgrund der Größe der LHG-SG ist der Geschäftsverlauf grundsätzlich durch wenige Einzelereignisse geprägt, dies vor allem auf Grund der hohen Abhängigkeit von wenigen Großkund:innen; zudem ist die Auslastung stark von der eigenen Inanspruchnahme durch die LHG-Gruppe abhängig.

Die Gesamtleistung der **NRS** stieg von 10.502 TEUR im Vorjahr auf 11.791 TEUR im Berichtsjahr. Dieser leichte Zuwachs resultierte aus dem Wachstum des EVU-Geschäftes und der Erstattung von Versicherungsleistungen. Die Umsatzerlöse im Bereich der Instandhaltungen von Gleisanlagen waren konstant im Vergleich zum Vorjahr bei 2.702 TEUR. Bei den Eisenbahnverkehrsleistungen stiegen die Erlöse von 6.000 TEUR auf 6.630 TEUR. Im Bereich der Instandhaltung von Schienenfahrzeugen stiegen die Erlöse von 1.500 TEUR auf 1.653 TEUR. Der Materialaufwand stieg im Jahr 2021 um 596 TEUR auf 6.667 TEUR. Der Jahresüberschuss i. H. v. 256 TEUR (Vorjahr:

439 TEUR) wird gemäß dem Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag an die LHG abgeführt. Das Ergebnis war insbesondere beeinflusst von langen Zugausfallzeiten und einhergehenden Instandhaltungsmaßnahmen.

Die Planung für das Jahr 2021 wurde aufgrund der guten Auftragslage bezüglich der Umsatzerlöse deutliche übertroffen. Dennoch lag das Ergebnis aufgrund der technischen Probleme und der damit verbundenen Zugausfälle im Bereich des Eisenbahnverkehrs unter dr Planung. Aufgrund der Anbindung an die verschiedenen Hafenteile der LHG mit steigender Verkehrsleistung besitzt die NRS neben der Grundauslastung für Gleis- und Signalinstandhaltungsarbeiten für das Gleisnetz der Hansestadt Lübeck gute Marktchancen für Reparaturen, Revisionsarbeiten an Waggons und Eisenbahnverkehrsleistungen. Im Bereich Gleis- und Signalbau besteht ein Instandhaltungsvertrag mit der HL bis Ende 2022, der Planungssicherheit bietet. Bei gleichbleibendem Personalbestand und guter Auftragslage wird für 2022 von einem leicht steigenden Umsatz ausgegangen. Auch im Bereich Waggonwerkstatt liegt eine gute Auftragslage vor. Für 2022 wird mit leicht steigendem Umsatz geplant.

Bei der **ECL** lag das Jahresergebnis mit 950 TEUR um 338 TEUR über dem Ergebnis des Vorjahres (612 TEUR). Die Umsatzerlöse beinhalten mit 37.733 TEUR im Wesentlichen Speditionserlöse. Ferner sind Lagererlöse i. H. v. 429 TEUR und sonstige Erlöse von 210 TEUR enthalten. Der Anstieg der Umsatzerlöse von 34.458 TEUR im Vorjahr auf 38.371 TEUR im Jahr 2021 (+11,4 %) resultiert im Wesentlichen aus dem Kombinierten Verkehr, der im Vorjahr coronabedingt zwei Monate ausgefallen war.

Im Kombinierten Verkehr wird für das Jahr 2022 eine konstante Anzahl von Abfahrten geplant. Die neue Verbindung nach Melzo wird mit Anfangsverlusten geplant, jedoch werden diese aufgeholt. Im Papierbereich waren negative Auswirkungen von Streiks in Finnland zu berücksichtigen. Im Speditionsbereich wird mit leichtem Wachstum geplant. Die Corona-Pandemie wird bei nicht signifikant veränderter Lage keinen starken negativen Einfluss auf die Geschäftstätigkeit und das Ergebnis der ECL haben. Der Krieg in der Ukraine und die weltwirtschaftliche Lage mit Russland bringen hingegen für die ECL Folgen mit sich.

Die **LTM** hat im Geschäftsjahr 2021 einen deutlich höheren Jahresfehlbetrag vor Verlustübernahme von −3.290 TEUR gegenüber dem Vorjahr (−2.874 TEUR) erzielt. Der Grund dafür war die auch 2021 weiter andauernde Corona-Pandemie und deren Folgen. Die Umsatzentwicklung war 2021 durch gestiegene Veranstaltungserlöse (+554 TEUR) geprägt. Korrespondierend dazu war eine deutliche Erhöhung bei den Aufwendungen für bezogene Leistungen zu verzeichnen. Hierbei wirkten sich insbesondere die Kosten für das touristische Entwicklungskonzept und die höheren Ausgaben für Veranstaltungen aufgrund von behördlichen Auflagen im Zusammenhang mit den Corona-Maßnahmen aus. Außerdem wurden Personalkosten aufgrund Nichtbesetzung von vakanten Stellen sowie Kurzarbeit eingespart. Im Ergebnis konnte jedoch die geplante Verlustzuweisung 2021 coronabedingt nicht eingehalten werden.

Das Jahr 2021 stellte für den Tourismusstandort Lübeck.Travemünde wie auch 2020 eine besondere Herausforderung dar: Die Corona-Pandemie führte nach Jahren des Wachstums erneut zu einem Einbruch des Übernachtungs- sowie Tagestourismus, zu Schließungen und sogar auch zu Insolvenzen von Beherbergungs- und Gastronomiebetrieben, insbesondere während der Einschränkungen des öffentlichen Lebens bis Mai 2021. Veranstaltungen im öffentlichen Raum

konnten nur zum Teil während des Sommers umgesetzt werden, auch wurden die Tourist-Informationen in Lübeck und Travemünde phasenweise geschlossen. Die Lübecker Weihnachtsmärkte konnten 2021 nach einem Jahr Pause unter sehr strengen Auflagen und mit einem hohen Ressourceneinsatz wieder stattfinden. Lübeck war damit eine der wenigen Städte im Bundesgebiet, die eine auflagenkonforme Umsetzung der Märkte realisieren konnte.

Die Pandemie hat in vielen Bereichen, auch im Tourismus, Denken und Handeln der Akteur:innen verändert. Auch wenn Lübeck.Travemünde durch das Tourismusentwicklungskonzept 2030 eine ausgesprochen solide Basis für die weitere Entwicklung des Tourismus geschaffen hat, wird die Pandemie und die damit angestoßenen Veränderungsprozesse die Branche weiterhin stark prägen

Die **SWLH (Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH)** ist durch ihre zentrale Funktion als Konzernholding wesentlich beeinflusst durch die Ergebnisse des SWL-TK (Stadtwerke-Lübeck-Energie-Teilkonzerns) und des SL-TK (Stadtwerke-Lübeck-Mobil-Teilkonzern). Bei der SWLH liegt das Jahresergebnis mit 228 TEUR auf Planniveau, aber unter dem Vorjahr (898 TEUR). Das SWLH-Ergebnis vor Steuern und vor Ergebnisabführung der Tochtergesellschaften beläuft sich im Berichtsjahr auf 1,6 Mio. EUR, was eine Verminderung um 1,6 Mio. EUR gegenüber 2020 bedeutet. Diese negative Ergebnisentwicklung ist im Wesentlichen auf den um 1,8 Mio. EUR gestiegenen Personalaufwand insbesondere infolge des Mitarbeiteraufbaus und der Bildung einer Restrukturierungsrückstellung zurückzuführen. Weitere ergebnisbelastende Effekte gegenüber dem Vorjahr resultieren aus höheren IT- und Projektkosten, die zum größten Teil für Konzernunternehmen erbracht und an diese weiterbelastet wurden sowie höhere Beratungsaufwendungen im Rahmen des im Jahr 2021 gestarteten Konzernprogramms.

Die Verlustübernahme aus den Ergebnisabführungsverträgen der SL mit −12,4 Mio. EUR fiel um insgesamt 0,2 Mio. EUR höher aus als im Vorjahr. Die Erträge aus dem Ergebnisabführungsvertrag mit der SWL 19,6 Mio. EUR erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 1,9 Mio. EUR. Das Ergebnis der TraveKom (SWL Digital) unterliegt einer Abführungs- und Ausschüttungssperre und konnte insoweit nicht zum Ergebnis der SWLH beitragen.

Im Herbst 2020 wurde eine neue Vision, Mission und Strategie für den Konzern veröffentlicht. Im Ergebnis beinhaltet diese, dass der Konzern künftig zusammenwachsen und seine Kompetenzen besser verzahnen muss. Durch die künftigen Herausforderungen im Stadtwerke Lübeck Konzern der infolge der Corona-Pandemie bedingten Fahrgastrückgänge im ÖPNV, der zurückgehenden Erträge aus den Netznutzungsentgelten, notwendiger Investitionen in die Versorgungsnetze, den Glasfaserausbau, die Anschaffung von E-Bussen und ökologischer Nachhaltigkeitsansprüche sowie kontinuierlich veränderter Rahmenbedingungen, erfordern langfristige und nachhaltige Maßnahmen, die zur Verbesserung des Konzernergebnisses beitragen, um letztendlich die Finanzierungsfähigkeit des Konzerns und der Konzerntochtergesellschaften sicherzustellen. Vor diesem Hintergrund wurde Im Sommer 2021 auf Ebene der SWLH ein Konzernprogramm gestartet, das die vorstehend dargestellte marktorientierte Restrukturierung zum integrierten Konzern zum Ziel hat. Das Konzernprogramm beinhaltet die Prüfung von strukturellen, gesellschaftsrechtlichen und organisatorischen Veränderungen aller Konzerngesellschaften und soll im Jahr 2022 abgeschlossen werden.

Die **SWLIE (Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH)** hat ihre Geschäftsaktivitäten in 2019 aufgenommen. Der Geschäftszweck der Gesellschaft ist die Entwicklung und Koordinierung von innovativen Geschäftsmodellen und Dienstleistungen, Produkten und Konzepten. Dazu werden neue Produkt- und Leistungsfelder identifiziert und in den Konzern eingebracht, mögliche Kooperationen analysiert und geschlossen und neue Geschäftsfelder erarbeitet. Zudem stellt die SWLIE die Geschäftsstelle des Anfang 2019 gegründeten Vereins „EnergieCluster Digitales Lübeck e. V." und unterstützt dabei das Konzernziel, Technik zu vernetzen und Menschen zu verbinden als zentrale Anlaufstelle für Fragen aller Art.

Die SWLIE weist im Berichtsjahr einen Jahresfehlbetrag von 238 TEUR (Vorjahr 400 TEUR) vor Verlustübernahme durch die SWLH aus. Die Verbesserung des Ergebnisses resultiert im Wesentlichen aus geringeren externen Beratungsleistungen. Die Nachfrage nach Präsenzveranstaltungen in der Medienwerkstatt war coronabedingt vorübergehend zurückgegangen.

Die Gesellschaft beabsichtigt, die Kooperation mit Start-ups in Zukunft weiter auszubauen. Durch die hohe Nachfrage an digitalen Lösungen, auch bedingt durch die Corona Pandemie, wird mit einem wachsenden Kund:innenstamm gerechnet.

Das Leistungsspektrum der **SWL (Stadtwerke Lübeck Energie GmbH)** umfasst alle Wertschöpfungsstufen der Energiewirtschaft. Dazu zählen die Erzeugung, der Bezug von Strom, Gas und Wasser, die Weiterverteilung von Wasser und Wärme und der Vertrieb von Strom, Gas, Wärme und Wasser sowie alle daran angrenzenden und ergänzenden versorgungs- und energiewirtschaftlichen Leistungen für private Haushalte, Gewerbe und Industrie. Entsprechend dieser Wertschöpfungskette ist das operative Geschäft der SWL untergliedert in die Geschäftsfelder Erzeugung, Netz (Betriebsführung durch die TraveNetz) sowie Vertrieb. Seit 2020 wird der Ausbau von Glasfaser in Lübeck vorangetrieben. Weiterhin beschäftigt sich die Gesellschaft seit den letzten zwei Geschäftsjahren intensiv mit dem Ausbau des Angebots für Elektromobilität für die Kund:innen.

Das Ergebnis vor Steuern (EBT) liegt bei der SWL mit 24,0 Mio. EUR über dem Vorjahr (21,9 Mio. EUR) und um 1,0 Mio. EUR über Plan. Ergebnisbelastend waren u. a. höhere Rückstellungen für Stromlieferungen Trianel Kohlekraftwerk sowie eine negative Ergebnisabführung der PassatEnergie.

Für das Geschäftsfeld Erzeugung verlief das Berichtsjahr 2021 positiv. Witterungs-, aber auch marktbedingte Strom- und Gaspreiseffekte wirkten auf die Geschäftsentwicklung. Zusätzlich zeigten sich im Bereich der Investitions- und Instandhaltungsaktivitäten – analog zu anderen Wirtschaftszweigen Lieferengpässe verbunden mit deutlich verlängerten Lieferzeiten.

Im Geschäftsfeld Netz wurden die Wasser- und Wärmenetze im Rahmen von Betriebsführungsverträgen durch die TraveNetz betreut. Dafür wurden rund 5,8 Mio. EUR in den Ausbau und die Erneuerung investiert. Insbesondere wurden im Bereich der Fernwärme Leistungsverstärkungen sowie umfangreiche Fernwärmeanbindungen am BHKW Marli (Zusammenfügen von zwei separaten Fernwärmenetzen) und im Bereich der Wasserversorgung Leitungsauswechslungen durchgeführt.

Das Geschäftsfeld Vertrieb hat sich im Berichtsjahr 2021 im Vergleich zum Vorjahr in den Sparten Strom und Wasser stabil gezeigt. Demgegenüber haben sich die Witterungseinflüsse positiv

auf die Sparten Gas und Wärme ausgewirkt – und zu einer Steigerung der Abgabemengen geführt.

Nach dem 2020 erfolgten Start des Glasfaser-Rollouts im Hochschulstadtteil (Realisierung des Baugebiets 2021), wurde der Ausbau 2021 im benachbarten Wohngebiet Bornkamp und im ersten „großen" Stadtteil St. Lorenz Süd fortgeführt.

Mit Blick auf Ausbaugeschwindigkeit und Baukosten wird in den großen Stadtteilen in der sogenannten „Homes passed plus"-Methode ausgebaut, d. h. alle Straßen im jeweiligen Stadtteil werden mit Glasfaserleitungen erschlossen und sogenannte „Vorstrecker" verlegt Im Jahr 2021 wurden insgesamt rd. 3,055 Mio. EUR im Flächen-Rollout im Bereich Breitband investiert. Zusätzlich konnten in Höhe von rd. 2,306 Mio. EUR Projektgeschäfte in Form von Quartiererschließungen und Erschließung von Gewerbegebieten realisiert werden.

Die SWL verfolgt den Flächen-Rollout in definierten Fokus-Gebieten und schafft so die Grundlage für eine großflächige Versorgung Lübecks mit schnellem Internet.

Das Geschäftsfeld der Finanzbeteiligungen hat sich bei den inländischen Erneuerbaren Energien Beteiligungen auf solidem Niveau entwickelt. Erstmalig schüttet die TraveEE als gemeinsame Projektgesellschaft für erneuerbare Energien der STAWAG Energie und der SWL aufgrund der Realisierung des Windparks Bokel ein Ergebnis für die SWL von EUR 2,3 Mio. aus und trägt damit zu der positiven Entwicklung der Finanzbeteiligungen bei. Die drei Solarparks Turnow (1 und 2) und Ronneburg erreichten allerdings wetterbedingt nicht die sehr guten Vorjahresergebnisse.

Die **TraveNetz** betreibt die Verteilnetze für Strom und Gas im Wirtschaftsraum Lübeck und Umgebung und nimmt die Aufgaben des grundzuständigen Messstellenbetreibers wahr. sie hat zum 01.01.2021 zwölf Gasnetze von der HanseGas GmbH erworben. Das Netzgebiet – die Trave-Netzregion – umfasst nun ganz oder teilweise die Gemeindegebiete in den Kreisen Stormarn, Herzogtum Lauenburg, Ostholstein, Nordwestmecklenburg und die Hansestadt Lübeck. Zudem konnten noch die Stromkonzessionen in Reinfeld und in der Gemeinde Stockelsdorf längerfristig gesichert werden.

Bei der TraveNetz liegt das Ergebnis nach Steuern mit 16,5 Mio. EUR geringfügig unter dem Vorjahr (16,7 Mio. EUR).

Während die durchgeleiteten Netzmengen beim Strom nur geringfügig angestiegen sind (1.235 GWh; Vorjahr 1.202 GWh), ist beim Gas ein deutlicher Anstieg zu verzeichnen (4.097 GWh; Vorjahr 3.679 GWh). Die Mengensteigerung beim Gas resultiert im Wesentlichen aus den von der HanseGas GmbH übernommenen Gasnetzen.

Ein im Jahr 2021 neu aufgenommenes und als kritisch eingestuftes Risiko ist in der Beschaffung der Verlustenergie und den gestiegenen Energiepreisen durch den Ukraine-Konflikt begründet. Da die TraveNetz die Verlustenergie aufgrund der zwischenzeitlich außergewöhnlichen Preissteigerungen am Strommarkt für 2022 nur noch zu einem deutlich höheren Preis einkaufen kann, wird sich der nicht über die EOG gedeckte Fehlbetrag im Jahr 2022 ergebnismindernd auswirken. Im Jahr 2021 wurde dementsprechend eine Rückstellung über 5,9 Mio. EUR gebildet.

Bei den Fremdleistungen und Materialkosten im operativen Netzdienstleistungs- und Baubereich ist ein allgemein deutlich erkennbarer Preisanstieg zu verzeichnen.

Insbesondere die regulatorischen Risiken wie die weitere Reduzierung von Erlösobergrenzen stellen ein nicht unerhebliches Risiko für die Gesellschaft dar. Chancen erwachsen unter anderem aus der Kooperation mit der SHNG, welches die Möglichkeit eröffnet, sich als mittelgroßer Netzbetreiber für die Region Lübeck und Umgebung zu etablieren und ein verbessertes Angebot für die Kommunen zu schaffen.

Die **TraveKom (Stadtwerke Lübeck Digital GmbH)** ist seit dem 01.01.2019 eine 100-%-Tochter der SWLH. Damit verbunden war eine strategische Neuausrichtung. Die Gesellschaft ist in den Bereichen Telekommunikation und Internet of Things für die Hansestadt Lübeck tätig. Das Jahr 2021 war geprägt durch die unterschiedlichen Anforderungen, die die Corona-Pandemie an das öffentliche Alltagsleben gestellt hat. Der Schwerpunkt des TraveKom-Portfolios wurde dahingehend flexibel angepasst und der Mitarbeiterstamm in besonders gefragten Themen der digitalen Schule und der smarten Vernetzung erweitert. Durch verschiedene Projekte und Aktionen wurde auch über die regionale Kund:innengruppe hinaus das Interesse am Portfolio der TraveKom geweckt, wodurch beispielsweise erste überregionale Smart-City-Projekte realisiert werden konnten. Das Lübecker LoRAWAN konnte weiter ausgebaut werden. Aktuell übermitteln neun Sensoren im Holstentor im 15-Minuten-Takt zuverlässige Messwerte von Luftfeuchtigkeit und Temperatur. Darüber hinaus wurde die Urban Data Plattform als neues Herzstück der Smart City Architektur in der HL aufgebaut. Außerdem konnten in den Bereichen Tourismus, Jugendarbeit und Verkehr erste Projekte umgesetzt werden. Ebenfalls erfolgreich gestaltet sich die weitere Digitalisierung des Schulbetriebs. Hinzu kam Ende des Jahres 2021, dass alle städtischen Kindergärten mit CO_2-Sensorik ausgestattet wurden, um auch in diesen Räumlichkeiten die Luftqualität zu messen.

Die TraveKom weist 2021 einen Jahresüberschuss von 539 TEUR aus und verbessert sich dabei gegenüber dem Vorjahr (Jahresfehlbetrag −362 TEUR) deutlich. Die Verbesserung des Jahresergebnisses ist im Wesentlichen auf die Aktivierung von Eigenleistungen, Projektmanagement für Externe, Leistungen des Bereichs Consulting und konzerninterne Beratungen zurückzuführen, die zusätzlich zu dem geplanten Leistungsspektrum durchgeführt wurden. Ferner ist der erfolgreiche Geschäftsverlauf mit dem Aufbau der Produkte einhergehend.
Auf Grund der Aktivierung der selbstgeschaffenen immateriellen Vermögensgegenstände und der damit verbundenen Abführungs- und Ausschüttungssperre in Höhe von 936 TEUR wurde das gesamte Ergebnis von 539 TEUR in die anderen Gewinnrücklagen eingestellt.

Durch den kontinuierlichen Ausbau der Geschäftsaktivitäten wird im Jahr 2022 ein positiver Ergebnisbeitrag mit einem Wert i. H. v. rund 600 TEUR erwartet.

Die **SL (Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH)** betreibt Buslinienverkehr mit eigenen Konzessionen in der Region Lübeck. Neben der reinen Personenbeförderung mit dem Bus und der Fähre nimmt die SL auch Regiefunktionen wahr. Dies sind insbesondere Planung, Marketing, Vertrieb, Infrastrukturmanagement und Steuerungsfunktionen.

Das Ergebnis liegt die SL im Jahr 2021 bei einem Verlust von −12,4 Mio. EUR. Somit beträgt die Erhöhung des Defizits zum Vorjahr 0,2 Mio. EUR. Der Verlustausgleich der SL ist im Jahr 2021

wesentlich durch einmalige Sondereffekte beeinflusst und unterschreitet die Ergebnisprognose aus dem Vorjahr. Während die Fahrgeldeinnahmen in der Bus- und Fährsparte trotz eines weiteren Nachfragerückgangs das ebenfalls pandemiegeplagte Vorjahr leicht übertreffen konnten, führen insbesondere eine Erhöhung der Kommunalisierungsmittel sowie Nachzahlungen aus den frühzeitig abgeschlossenen Jahresendabrechnungen 2019 und 2020 im SH-Tarif zu einem einmaligen Anstieg der Umsatzerlöse und aperiodischen Erlösen. Die Zuwendungen aus dem ÖPNV-Rettungsschirm 2021 beinhalten aufgrund der neuen Direktvergabe im Jahr 2021 vollständigen die Ausgleichszahlungen für die ehemaligen LVG-Konzessionen und übersteigen damit das Vorjahr. Darüber hinaus konnte aufgrund der finalen Endabrechnung für den ÖPNV-Rettungsschirm für 2020 eine Rückstellung in Höhe von 1,0 Mio. EUR aufgelöst werden.

Nach wie vor stellt die zukünftige Nachfrageentwicklung ein wesentliches Risiko für die Ergebnisentwicklung in den kommenden Jahren dar. Im Rahmen der Corona-Pandemie liegen die Fahrgastzahlen auch im Jahr 2021 immer noch deutlich unterhalb des Niveaus vor der Corona-Krise. Insgesamt liegt die Nachfrage somit im Vergleich zum Vorkrisenjahr 2019 um 24 % geringer. Auch wenn für das Jahr 2021 ein Ausgleich der fehlenden Fahrgeldeinnahmen zugesichert ist und im Koalitionsvertrag ein Ausgleich ebenfalls für das Jahr 2022 bekräftigt wurde, verbleibt das Risiko von fehlenden Einnahmen in den Folgejahren.

Die Bürgerschaft der HL hat im Jahr 2021 eine umfangreiche Angebotsausweitung zum Fahrplanwechsel im Dezember 2021 beschlossen. Die zusätzlichen Aufwendungen für die Angebotsausweitung werden vollständig über den Aufgabenträger ausgeglichen. Ebenso wurde durch die Bürgerschaft eine Tarifabsenkung in der Region Lübeck entschieden. Ein Ausgleich der zu erwartenden Mindereinnahmen ist den Verkehrsunternehmen in der Hansestadt Lübeck zugesichert worden.

Im Rahmen des Programms zur Förderung der Anschaffung von Elektrobussen im öffentlichen Personennahverkehr werden bis zum Jahr 2023 insgesamt 40 Elektrobusse und der Ausbau der hierzu erforderlichen Ladeinfrastruktur mit 16 Mio. EUR gefördert. Die Vorgaben aus dem öffentlichen Dienstleistungsauftrag der HL im Hinblick auf die Elektrifizierung der Busflotte können hierdurch in den kommenden Jahren bereits frühzeitig erreicht werden.
Die Betrauung für den Betrieb der Priwallfähre tritt am 01.01.2021 in Kraft und erfolgt für eine Laufzeit von 25 Jahren.

Die Direktvergabe und die Betrauung der Fähre sichern die Geschäftsgrundlage der SL langfristig. Hierdurch ergeben sich Planungssicherheiten, so dass die Attraktivität und die Weiterentwicklung des ÖPNV gemeinsam mit der HL auch zukünftig gestaltet werden kann.

Die **LVG** hat die eigenen Linienkonzessionen ab dem 10.06.2020 als gesamtheitliches Linienbündel auf die SL übertragen und fährt diese Fahrplanleistung weiterhin im Auftrag der SL. Die LVG profitiert hierbei davon, dass sie hierfür eine kilometerbasierte Vergütung erhält. Somit ist die LVG wirtschaftlich weitgehend unabhängig von nachfragebeeinflussten Risiken im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie. Mit einem Ergebnis von −0,7 Mio. EUR konnte die LVG trotz der herausfordernden Rahmenbedingungen an das Vorjahresergebnis anknüpfen und das geplante Budget aus der Wirtschaftsplanung unterschreiten.

Die **SIE** lagen mit einem Jahresfehlbetrag i. H. v. −1.683 TEUR deutlich besser als im Vorjahr (−3.266 TEUR) und auch unterhalb der Planansatzes von −1.830 TEUR.

Die Erträge aus allgemeinen Pflegeleistungen einschließlich der Erträge aus Unterkunft, Verpflegung und Betreuung liegen aufgrund geringerer Auslastung mit insgesamt 611 TEUR unter den Planwerten. Der höhere Betrag an sonstigen betrieblichen Erträgen ist auf die Auflösung von Wertberichtigungen i. H. v. 157 TEUR zurückzuführen, die im Wirtschaftsplan nicht ausdrücklich vorgesehen waren. Die Gesamtaufwendungen liegen mit rund 2.914 TEUR über den Planwerten. Hauptursächlich hierfür sind die stark gestiegenen coronabedingten Mehraufwendungen (u. a. Schutzausrüstung, Tester:innen, Pförtner:innen usw.) und abweichende Schlussrechnungen für Energie, Kostenmieten, unübliche hohe Lebensmittelpreissteigerungen sowie außerplanmäßige Aufwendungen für u. a. technische Investitionen für die Verbesserung der Betreuungsqualität.

Die Personalaufwendungen liegen mit einer Abweichung von 4,9 % über dem Plan.

Rückforderungen auf Teilerstattungen für gewährte coronabedingte Mehraufwendungen sind nach abgeschlossener Prüfung seitens der Kostenträger nicht auszuschließen.

Die Sollbettenzahl ist im Vorjahresvergleich von insgesamt 216.306 (2020) bei Berücksichtigung des Schaltjahres konstant 215.715 (2021) geblieben. Insgesamt wurden aber 5.131 (−2,5 %) (2020 = 205.192 Ist-Bettentage / 2021 = 200.061 Ist-Bettentage) Pflegebettentage weniger abgerechnet. Hauptursächlich sind im Vergleich zum Vorjahr die Auswirkungen der Corona-Pandemie (zeitweiser Aufnahmestopp, Errichtung von Quarantänezimmern). Die Auslastung ist gegenüber. dem Vorjahr (94,9 %) auf 92,7 % gesunken. Dennoch sind die Umsatzerlöse gegenüber dem Vergleichsjahr 2020 um rund 8,6 % gestiegen. Die coronabedingten Mindereinnahmen werden über die Sonderregelungen nach § 150 SGB XI ausgeglichen. Außerdem wurden zum 01.11.2020 die Entgelte deutlich erhöht. Die Pflegeentgelte hatten im gesamten Jahr 2021 Gültigkeit.

Der Personalaufwand 2021 lag mit rund 22.379 TEUR um ca. +2,6 % höher als im Vorjahr. Neben den tariflichen Steigerungen (rund +1,1 %) und pandemiebedingten zusätzlichen Einstellungen führten auch die Kosten für den Ausbildungsfonds (+209 TEUR im Jahr 2021) zu den Steigerungen im Berichtsjahr 2021. Die Quote der Krankenfehlzeiten von durchschnittlich13,1 % der Bruttojahresarbeitszeit (in der Pflege rund 14,0 % (Vorjahr 11,3 %), im Haus- u. Küchenbereich 12,1 % (Vorjahr 9,5 %), im Verwaltungsbereich 6,9 % (Vorjahr 5,7 %) liegt oberhalb des Vorjahresniveaus (Vorjahr 10,5 %). Die Quote ist nach wie vor nicht ansatzweise vergleichbar mit den Vorjahren, da es coronabedingt in allen Bereichen zu Fehlzeiten durch Quarantänemaßnahmen gekommen ist.

Die Bilanzsumme ist um 1.241 TEUR auf 5.901 TEUR und das Eigenkapital ist um TEUR 1.609 auf 1.838 TEUR gestiegen. Dadurch hat sich die EK-Quote signifikant von 4,9 % auf 31,1 % verbessert. Die SIE haben im Jahr 2021 umfangreich in die IT investiert, u. a. die Einrichtung des Gäste-WLANs. Das mittel- und langfristige Vermögen ist durch Eigenkapital und langfristige Fremdmittel gedeckt.

Für 2023 wird grundsätzlich wird mit einer prognostischen Steigerungsannahme der Pflegentgelte von rund 8 % und mit einer durchschnittlichen Auslastung von rund 95 % (mit Ausnahme der SIE Heiligen-Geist-Hospital) gerechnet.

Fachbereich 3

Das Berichtsjahr 2021 schließen die **EBL** mit einem Jahresüberschuss von 13 Mio. EUR (Vorjahr 7,3 Mio. EUR) ab. Das geplante Jahresergebnis von 11,3 Mio. EUR wurde damit übertroffen.

Im Vergleich zum Vorjahr stieg der Umsatz um 8,3 % (Vorjahr +1,3 %) auf inzwischen 110,2 Mio. EUR. In der Sparte Stadtentwässerung sind die Umsatzerlöse um 3,7 Mio. EUR gestiegen. In der Abfallwirtschaft sind die Erlöse ebenfalls gestiegen, hier betrug die Steigerung 3,9 Mio. EUR. In der Sparte Straßenreinigung sind die Umsätze um 0,5 Mio. EUR gestiegen. Die sonstigen betrieblichen Erträge sind von 4,1 Mio. EUR auf 4,0 Mio. EUR leicht gesunken, was sich im Wesentlichen aus dem Rückgang des Verbrauches der Gebührenausgleichsrückstellungen ergibt.

Der Materialaufwand ist um 1,6 Mio. EUR erneut gestiegen. Den größten Teil machen dabei die Kostensteigerungen für bezogene Leistungen aus, die allein um 1,9 Mio. EUR gestiegen sind. Gegenläufig verhielten sich die Aufwendungen für Instandhaltungen, die einen Rückgang von 0,3 Mio. EUR zu verzeichnen hatten. Die Personalaufwendungen von 38,5 Mio. EUR (Vorjahr 37,5 Mio. EUR) stiegen durch Tariferhöhungen und die Einstellung weiterer Mitarbeiter:innen um 2,7 % an. Die Abschreibungen sind erneut nur leicht gegenüber dem Vorjahr auf 20,8 Mio. EUR gestiegen (Vorjahr 20,7 Mio. EUR). Es wurden 2021 Investitionen im Volumen von knapp 50 Mio. EUR getätigt; davon entfielen gut 27 Mio. € auf die Sparte Stadtentwässerung und dort vor allem in das Kanalnetz („Masterplan Stadtentwässerung“ zur Sauberhaltung des Grundwassers, der lübschen Gewässer und der Ostsee).

Der handelsrechtliche Jahresüberschuss wird nicht ausgeschüttet, sondern ist einer Rücklage zuzuführen, die den Unterschied zwischen gebühren- und handelsrechtlichen Abschreibungssätzen abbildet. Diese „Rücklage aus kalkulatorischen Einnahmen“ steigt zum Bilanzstichtag auf 147,9 Mio. EUR an.

Erkennbare bestandsgefährdende Einzelrisiken sind aktuell nicht vorhanden. Für das Jahr 2022 wird mit einem positiven Ergebnis i. H. v. 10,6 Mio. EUR gerechnet.

Das Jahresergebnis der **EZL** liegt mit einem Jahresüberschuss von 185 TEUR deutlich über dem Planergebnis von 62 TEUR und um 36 TEUR über dem Vorjahresergebnis von 149 TEUR. Die Ursachen hierfür sind vielschichtig. Der Umsatz konnte um 555 TEUR von 4.411 TEUR auf 4.966 TEUR gesteigert werden. Der Aufwand für Material- und Entsorgungskosten ist dagegen nur um 462 TEUR gestiegen. Einschließlich der Belastungen aus den Veränderungen der Vorräte i. H. v. 17 TEUR konnte der Rohertrag um 112 TEUR erhöht werden. Hinzu kommen noch höhere Erträge insbesondere aus dem Verkauf von Anlagevermögen von insgesamt 76 TEUR. In Summer konnten damit 188 TEUR zusätzlich erwirtschaftet werden. Nach Abzug der höheren Personalkosten (34 TEUR), der gestiegenen Abschreibungen (22 TEUR), der höheren sonstigen betrieblichen Aufwendungen (37 TEUR) sowie der erhöhten Steuerbelastung wurde der zusätzliche Ertrag bis auf ca. 36 TEUR aufgebraucht. Die Umsatzrendite liegt aber mit 3,7 % über dem Vorjahreswert von 3,4 %.

Die Eingangsmengen sämtlicher Stoffströme sind im Vergleich zum Vorjahr relativ stabil geblieben. Lediglich beim Gewerbeabfall ist ein Rückgang zu beobachten gewesen. Der höhere Deckungsbeitrag resultiert im Wesentlichen aus einer verbesserten Preissituation. Die gestiegenen Entsorgungskosten konnten durch die entsprechenden Erhöhungen der Annahmeentgelt leicht überkompensiert werden. Wichtigster Geschäftsbereich ist auch im abgelaufenen Geschäftsjahr die Annahme und Aufbereitung von mineralischen Bauabfällen sowie das Bodenmanagement. Dies ist mit 62 % der Gesamtinputmenge der hauptsächliche Stoffstrom, der zusammen mit dem Bodenmanagement auch zukünftig einen Tätigkeitsschwerpunkt der Gesellschaft darstellen wird.

Der für das Jahr 2022 durch die Gesellschafterversammlung beschlossene Wirtschaftsplan weist ein positives Ergebnis von 157 TEUR aus.

Fachbereich 4

Der Jahresüberschuss der **LMuK** blieb gegenüber dem Vorjahr nahezu unverändert. Aufgrund des Ergebnisabführungsvertrages mit der Hansestadt Lübeck als Hauptgesellschafterin wird der Jahresüberschuss in Höhe von 32 TEUR abgeführt. Das Ergebnis des Geschäftsbesorgungsvertrages ist im Haushalt der HL abgebildet.

Das Jahr 2021 wurde wieder maßgeblich von der Corona- Pandemie bestimmt. Eine Vielzahl von Veranstaltungen wurden durch die Veranstalter verlegt oder vollständig storniert. Teilweise wurden Veranstaltungen mehrmals verlegt. Der Wirtschaftsplan 2021 wurde zwar unter Berücksichtigung von leichten Einschränkungen durch die Pandemie erstellt, aber das tatsächliche Ausmaß übertraf diese Annahmen bei weitem. Die Geschäftsführung hat daher die Kurzarbeit in den ersten zehn Monaten beibehalten. Der überwiegende Teil der Beschäftigten leistete nur 50 % ihrer vereinbarten Arbeitszeit. Zusätzlich konnten die Mitarbeiter auch im Jahr 2021 im Homeoffice arbeiten. Insgesamt erstattete die Agentur für Arbeit rund 130.000 EUR Kurzarbeitergeld. In den ersten neun Monaten war die Rotunde das Impfzentrum für den Raum Lübeck. Insgesamt konnten dort 131.720 Impfungen verabreicht werden. Zusammen mit der neu eingerichteten Impfstelle (ab November) wurden damit im Jahr 2021 in der MUK insgesamt 150.610 Impfungen vorgenommen.

Die Sanierungstätigkeiten liefen während der gesamten Zeit weiter, allerdings hatten diese auch mit Engpässen beim Personal und Material zu kämpfen. Aufgrund des Impfzentrums mussten die geplanten Arbeiten in der Foyerdecke in das Jahr 2022 verlegt werden.

Das Geschäftsjahr 2022 startete erneut mit pandemiebedingten Verschiebungen und Absagen. Von den geplanten Konzertveranstaltungen im ersten Quartal konnten nur etwa ein Drittel realisiert werden. Im Kongressbereich kamen diverse Gremiensitzungen wie u. a. die Bürgerschaftssitzung kurzfristig dazu. Derzeit ist davon auszugehen, dass die kommenden Kongresse wie geplant durchgeführt werden können. Somit ist die Buchungslage für Sommer und Herbst 2022 fast wieder auf dem Niveau vor der Pandemie. Eine sichere Prognose für den Herbst kann dennoch nicht abgegeben werden. Die Aufenthaltsqualität wird eine neue Bedeutung erlangen. Diverse Servicemaßnahmen sind daher in Planung. Die Ergebnisse des Meeting-und-Event-Barometers 2022 belegen, dass Präsenzveranstaltungen in den nächsten Jahren zurückkehren werden und der Markt sich entspannen wird. Die Sanierungsmaßnahmen sollen bis Ende 2022 vorläufig abgeschlossen sein.

Der Jahresabschluss der **Lübecker Schwimmbäder** ist vor dem Hintergrund der Corona-Pandemie zu würdigen. Im Jahr 2021 waren die Bäder vom Jahresbeginn an bis etwa zur Jahresmitte geschlossen und konnten danach unter Einhaltung der einschlägigen Hygienevorgaben wieder öffnen. Die Freibäder konnten bereits ab Mitte Mai 2021 für das Bahnenschwimmen wieder öffnen. Die Hallenbäder sind erst ab August 2021 wieder geöffnet worden. Die Besucherzahlen haben sich gegenüber dem Vorjahr leicht von 189.867 um 8.288 auf 198.155 erhöht. Korrespondierend mit der Schließung konnten die wesentlichen Aufwendungen für den Betrieb wie Energie deutlich verringert werden. Der Kostendeckungsgrad der LSB stieg unter diesen Umständen leicht auf 22,5 % (Vorjahr: 21,6 %) an. Es erfolgte wie im Vorjahr eine temporäre Personalgestellung an Bereiche der Kernverwaltung zur Unterstützung bei den Aufgaben im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie. Der Jahresverlust vor Ergebnisausgleich fiel nach der zeitweiligen Schließung der Bäder mit 3.047 TEUR (Vorjahr 3.770 TEUR) geringer aus als im Wirtschaftsplan veranschlagt (4.061 TEUR).

Die Lübecker Schwimmbäder haben 2021 keine Bundesmittel (Corona-Hilfen) erhalten. Der beantragte Landes-Betriebskostenzuschuss wurde in Höhe von 270.481,23 EUR gewährt.

Mit der Kernsanierung im Sportbad St. Lorenz gehen die LSB einen ersten Schritt für die nachhaltige Ausrichtung der ersten Lübecker „Schwimmhalle“. 2021 haben die Lübecker Schwimmbäder 1.026 TEUR an Planungsmitteln dafür aufgebracht. Weitere Modernisierungsmaßnahmen zur Erhöhung der Attraktivität auch der anderen Bäder sollen folgen.

Mit den Unsicherheiten der fortdauernden Corona-Pandemie und den Auswirkungen des Ukrainekrieges auf die Energieversorgung gestaltet sich eine Prognose für die zukünftige wirtschaftliche Entwicklung schwierig. Voraussichtlich wird aber der geplante Verlustausgleich 2022 in Höhe von 4.061 TEUR nicht überschritten.

Das **Theater** schließt das Berichtsjahr 2021 mit einem positiven Jahresergebnis von 172 TEUR (Vorjahr: 540 TEUR) ab. Dieses Jahresergebnis kam aufgrund der spezifischen Theaterstruktur und der gleichbleibenden Zuschüsse des Landes Schleswig-Holstein und der HL zustande.

Ein Betrag in Höhe von 3.871 TEUR wurde in einen Sonderposten eingestellt, um die im Wirtschaftsplan 2022 prognostizierten Verluste der Jahre 2022 bis 2026 zu decken.

Der Theaterbetrieb ist dauerhaft defizitär und hauptsächlich durch sehr hohe Personalkosten geprägt. Die Jahre 2020 und 2021 lassen wegen der Corona-Pandemie Vorjahresvergleiche nur bedingt zu. Es gab Einschränkungen des Theaterbetriebs (Schließzeit und Infektionsschutz), Kurzarbeit. Wegen der Corona-Pandemie fanden 2021 nur 276 Vorstellungen statt (Vorjahr 220). Die Vorstellungen wurden von 50.367 Besuchern (Vorjahr 41.047) gesehen. Im Jahr 2019 fanden 689 Vorstellungen mit 172.688 Besuchern statt. Aufgrund der Corona-Pandemie bleibt ungewiss, wann das Theater seinen regulären Spielbetrieb wieder aufnehmen kann und welche Resonanz zu erwarten ist. Im Bereich der Personalkosten wirkte sich die Kurzarbeit aus.

Das Theater ist in dauerhafter Abhängigkeit von genehmigten und ausgezahlten Zuschüssen der Hansestadt Lübeck und der Finanzausgleichsmasse gem. § 14 FAG Schleswig-Holstein.

Die HL als Gebäudeeigentümerin hat im Jahr 2021 den Planungsstand für die notwendigen Sanierungsarbeiten deutlich vorangetrieben, so dass auf der einen Seite eine realistische Kostenschätzung ermöglicht wurde und zugleich das Vorhaben in die Nähe einer Antragsfähigkeit gerückt ist. Außerdem gibt es im Bereich der Sanierungsarbeiten dringend erforderliche Maßnahmen, z. B. die Sanierung der Inspizientenanlage und der Beleuchtungsanlage, um durch einen Ausfall den Spielbetreib nicht zu gefährden.

Die größte Herausforderung wird eine vollständige Wiederaufnahme des Theaterbetriebes nach Beenden der Corona-Pandemie sein. Hierzu sind u. U. besondere Werbemaßnahmen nötig, um das Interesse an Theater wieder zu wecken.

Fachbereich 5

Zum Stichtag 31. Dezember 2021 wird der Wohnungsbestand der **TRAVE** mit 8.515 Mietwohnungen (Vorjahr 8.359) mit einer Gesamtwohnfläche von 500.406 m² (Vorjahr 492.531 m²) ausgewiesen. Der Gewerbebestand betrug 86 Einheiten (Vorjahr 89), die Anzahl der Garagen und Stellplätze 1.168 Einheiten (Vorjahr 1.144). Die Wohn- und Nutzfläche wird mit insgesamt 526.587 m² verzeichnet, gegenüber 520.583 m² im Vorjahr. Die Veränderungen im Wohnungsbestand ergeben sich aus der Fertigstellung von drei Neubauvorhaben mit insgesamt 148 Wohneinheiten sowie dem Abbruch des Objektes Andersenring 51−53 mit 20 Wohneinheiten und dem Verkauf des Objektes Oderstraße 8−10 mit 12 Wohnungen. Der Rückgang der Gewerbeeinheiten ist bedingt durch den Verkauf des Objektes Mengstraße 33, 35 u. a. sowie durch den Abbruch von einer Gewerbeeinheit im Andersenring 51−53. Ende 2021 unterlagen 2.641 (Vorjahr 3.135) Wohnungen der Belegungs- bzw. Mietpreisbindung. Zum 31.12.2021 wird eine Leerstandsquote von 4,6 % (Vorjahr 4,5 %) ausgewiesen. Die bereinigte Leestandsquote hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert und liegt bei 1,5 %. Das entspricht 125 Wohnungen (Vorjahr 129).

Für 2021 wurde ein Jahresüberschuss in Höhe von 3.867 TEUR (Vorjahr 1.256 TEUR) erwirtschaftet. Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit betrug 17.557 TEUR, nach 15.441 TEUR im Vorjahr. Bei einem absoluten Anstieg des Eigenkapitals um 3.867 TEUR stieg die Eigenkapitalquote um 0,6 Prozentpunkte auf 16,3 %.

Die Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung fielen trotz höherer Sollmieten infolge der geringeren Umsatzerlöse aus den abgerechneten Betriebs- und Heizkosten mit 47.533 TEUR höher aus als im Vorjahr (45.643 TEUR), aber geringer als geplant (47.656 TEUR). Die Aufwendungen für Instandhaltungsmaßnahmen fielen höher aus als geplant, da u. a. Preissteigerungen von Bauleistungen im Handwerk, die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich der Überarbeitung von Elektroanlagen und die Überprüfung von Bauteilen auf Astbestbelastung die Kosten für Instandhaltungsmaßnahmen ansteigen ließen. Durch Umschuldung und Prolongation von Darlehen fielen die Zinsaufwendungen geringer aus als erwartet.

Am 28.09.2017 beschloss die Bürgerschaft, dass die TRAVE ihre Jahresüberschüsse vorerst nicht mehr ausschütten, sondern für die Finanzierung zusätzlichen Wohnungsbaus verwenden soll. Für den Haushalt der Hansestadt Lübeck bedeutet das Mindereinnahmen i. H. v. bis zu ca. 500 TEUR p. a., die Mitgesellschafterin Stiftung Lübecker Wohnstifte hatte zuletzt eine Ausschüttung i. H. v. ca. 48 TEUR erhalten. Am 23.05.2019 beschloss die Bürgerschaft, dass die TRAVE nicht ausgeschüttete Gewinne außer zur Intensivierung des geförderten Wohnungsbaus auch

für Konzepte und nachhaltig wirksame Investitionen in den Bereichen Energieeffizienz von Gebäuden und quartiersbezogene Mobilität verwenden möge. Die TRAVE hat die eingesparten Mittel (Ausschüttungsbeträge und darauf anfallende Steuerlast) insbesondere verwendet, um die Mieten der TRAVE bezahlbar zu halten und dem Lübecker Wohnungsmarkt in einer segmentweise angespannten Situation schnell zusätzliche günstige Wohnungen zuzuführen. Im Jahr 2021 erfolgte keine Gewinnausschüttung. Vom Bilanzgewinn 2020 wurden 1.300 TEUR den Anderen Gewinnrücklagen zugeführt und der verbleibende Betrag auf neue Rechnung vorgetragen. Die Wirtschafts- und Finanzplanung der Gesellschaft sieht in den Folgejahren positive Jahresüberschüsse vor. Die Bürgerschaft der Hansestadt Lübeck beschloss in ihrer Sitzung im November 2021 die Grundstücke Schönböckener Straße 55 und 55a sowie Elbingstraße 15 in das Stammkapital der GGT einzulegen. Als Voraussetzung für die Einlage der städtischen Grundstücke und einer quotalen Bareinlage der Stiftung Lübecker Wohnstifte in die TRAVE werden die Bürgerschaftsbeschlüsse vom 28.09.2017 und vom 23.05.2019 zur Nicht-Ausschüttung der Gewinne der TRAVE aufgehoben. Ein Beschluss 6 % vom Stammkapital an die Gesellschafter auszuschütten erfolgte in der Sitzung am 17.06.2022.

Nach dem Wirtschaftsplan der TRAVE wird für das Geschäftsjahr 2022 ein Jahresüberschuss von 1.752 TEUR erwartet.

Einzelberichte zu den Beteiligungen

Hinweis zu den nachfolgenden Unternehmensseiten:

Die nachfolgenden Übersichten über die Unternehmen mit den wirtschaftlichen Daten werden mittels der Beteiligungssoftware erstellt. Das bedeutet, dass jedes Unternehmen nach einem vorher festgelegten Standard dargestellt wird. Insoweit wird auf Folgendes hingewiesen:

Der Datenbestand befindet sich noch im Aufbau. Es kann also vorkommen, dass einige Daten noch nicht vorliegen und mit einer 0 dargestellt werden.

Sofern bei den wirtschaftlichen Daten, z.B. bei der Bilanz zu Plandaten, keine Zahl erscheint, wird in diesem Unternehmen bisher keine Planbilanz erstellt.

Die Verabschiedung des Haushalts erfolgt bereits in der Septembersitzung der Bürgerschaft, um in der Folge eine frühzeitige Genehmigung durch die Kommunalaufsicht zu erreichen. Die Wirtschaftspläne für 2023 der städtischen Gesellschaften liegen zu diesem frühen Zeitpunkt noch nicht vor. Diese Daten sind nach Beschlussfassung in den Gesellschaften beim Beteiligungscontrolling einsehbar.

Bei den Angaben zu den Gesellschaftern kann es vorkommen, dass die Beträge des Beteiligungskapitals nicht immer bis in den 10er Bereich korrekt sind. Es können jeweils in der Datenbank nur die %- Anteile und nicht die Beträge hinterlegt werden. Es handelt sich hierbei um ein technisches Problem, das bei zukünftigen Updates behoben werden soll.

Folgende Jahresabschlüsse sind in den nachfolgenden Übersichten bereits enthalten, schon geprüft aber noch nicht beschlossen:

- Jahresabschluss 2021 des Kurbetriebs
- Jahresabschluss 2021 der Lübecker Schwimmbäder
- Jahresabschluss 2021 der SeniorInneneinrichtungen
- Jahresabschluss 2021 der Entsorgungsbetriebe

Fachbereich 1

Hansestadt LÜBECK Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH

Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Falkenstr. 11
23564 Lübeck
Telefon 0451/79888-0
Telefax 0451/79888-67
E-Mail info@luebeck.org

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Aufgabe der Gesellschaft ist es,
- die Sanierungsanlagen und das Haldengelände auf dem Grundstück der ehemaligen Metallhütte Lübeck zu betreiben, zu unterhalten und ggf. zu erneuern,
- ihre Grundstücke zu veräußern,
- ihre sonstigen Flächen zu verwalten und zu bewirtschaften.

Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die zur Erreichung des Gesellschaftszweckes notwendig und nützlich erscheinen. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben Dritter bedienen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	DM	%
	Hansestadt Lübeck	50.000,00	100,00
Summe		50.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gerdes

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Liane Rüther	(Vorsitzende:r)	Unternehmerin	
Ulrike Siebdrat	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Verwaltungsangestellte	
Peter Düwel		Gastronom	
Rüdiger Hinrichs		Versicherungskaufmann	
Lars Lehrke		Bankkaufmann	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**72.427,0**	**66.716,0**	**61.000,0**	
Sachanlagen	71.927,0	66.216,0	60.500,0	
Finanzanlagen	500,0	500,0	500,0	
Umlaufvermögen	**222.528,0**	**254.702,0**	**144.100,0**	
Vorräte	96.199,0	88.008,0	76.300,0	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**59.000,0**	**54.497,0**	**23.700,0**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	42.145,0	54.497,0	11.200,0	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	16.855,0		12.500,0	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	67.329,0	112.197,0	44.100,0	
Rechnungsabgenzungsposten	6.667,0	3.333,0		
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	1.782.659,0	1.941.282,0	345.900,0	
Summe Aktiva	**2.084.281,0**	**2.266.033,0**	**551.000,0**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital		**1,0**		
Stammkapital	25.565,0	25.565,0	25.600,0	
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-1.865.843,0	-1.808.223,0	-1.660.600,0	
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	57.619,0	-158.623,0	1.289.100,0	
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	1.782.659,0	1.941.282,0	345.900,0	

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Fremdkapital	2.084.281,0	2.266.032,0	551.000,0	
Rückstellungen	**11.458,0**	**8.050,0**	**6.800,0**	
Sonstige Rückstellungen	11.458,0	8.050,0	6.800,0	
Verbindlichkeiten	**2.072.823,0**	**2.257.982,0**	**544.200,0**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.950.000,0	2.180.000,0	500.000,0	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	122.823,0	77.982,0	44.200,0	
Summe Passiva	**2.084.281,0**	**2.266.033,0**	**551.000,0**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	161.202,0	171.949,0	1.446.000,0	
Bestandsveränderungen FE/UE	-10.652,0	-8.191,0	-21.500,0	
Sonstige betriebliche Erträge	355,0	127,0		
Materialaufwand	274.509,0	497.616,0	315.000,0	
Abschreibungen	5.973,0	5.712,0	5.700,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	146.049,0	147.946,0	150.100,0	
Zwischenergebnis	**-275.626,0**	**-487.389,0**	**953.700,0**	
Finanzergebnis	-33.864,0	-34.814,0	-28.200,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-309.490,0	-522.203,0	925.500,0	
Steuern	12.890,0	16.420,0	16.400,0	
Erträge aus Verlustübernahme	**380.000,0**	**380.000,0**	**380.000,0**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**57.620,0**	**-158.623,0**	**1.289.100,0**	

Fachbereich 2

KWL GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Falkenstr. 11
23564 Lübeck
Telefon 0451/79888-0
Telefax 0451/79888-44
E-Mail info@luebeck.org
www.kwl-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Aufgabe der Gesellschaft ist es, die wirtschaftliche Entwicklung auf dem Gebiet der Hansestadt Lübeck zu fördern.

Zu diesem Zweck kann die Gesellschaft
a) bebaute und unbebaute Grundstücke an- und verkaufen, vermitteln, erschließen, sanieren, die Bodenordnung und Baureifmachung vorbereiten
b) Gebäude errichten, modernisieren, selbst bewirtschaften und verwalten
c) die dazu erforderlichen Finanzierungen vornehmen
d) gewerbliche Unternehmen und Einzelbauherren beim Erwerb, bei der Erschließung, der Bodenordnung und bei der Bebauung der der Gesellschaft anvertrauten Grundstücke zu Wohn- und gewerblichen Zwecken einschließlich der Finanzierung betreuen.

Die Gesellschaft kann ferner Parkierungsanlagen in der Hansestadt Lübeck bauen, betreiben, an- und verkaufen, soweit dies im öffentlichen Interesse erforderlich ist.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	2.045.200,00	100,00
Summe		2.045.200,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gerdes

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Dr. Ulrich Brock	(Vorsitzende:r)	Rechtsanwalt	
Dr. Marek Lengen	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Lehrer	
Anka Grädner	(bis 21.06.2022)	Kauffrau	
Sabine Haltern		Kauffrau	
Frank Heidemann			
Dagmar Hildebrand		Kauffrau	
Heike Stegemann		Bilanzbuchhalterin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH	26.000,00 EUR	18.200 EUR	70,00

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**22.320.766,0**	**26.654.468,4**	**39.341.671,2**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	23.129,0	21.026,7	18.923,3	
Sachanlagen	22.276.937,0	26.612.741,7	39.302.047,9	
Finanzanlagen	20.700,0	20.700,0	20.700,0	
Umlaufvermögen	**39.771.309,0**	**39.057.971,3**	**38.341.545,4**	
Vorräte	24.167.437,0	21.718.096,3	23.561.345,8	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**632.604,0**	**1.212.705,5**	**647.057,4**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	196.544,0	206.495,1	92.609,2	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	47.539,0	243.475,0	51.186,2	
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	370.845,0	599.263,4	494.580,3	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	17.676,0	163.472,0	8.681,6	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	14.971.268,0	16.127.169,5	14.133.142,2	
Rechnungsabgenzungsposten	77.851,0	122.165,8	60.584,9	
Summe Aktiva	**62.169.926,0**	**65.834.605,4**	**77.743.801,5**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**28.687.997,0**	**29.881.586,0**	**29.595.174,3**	
Stammkapital	2.045.200,0	2.045.200,0	2.045.200,0	
Kapitalrücklage	25.973.797,0	26.417.540,0	26.532.070,4	
Gewinnvortrag/Verlustvortrag		669.000,0	669.000,0	
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	669.000,0	749.846,1	348.903,9	
Fremdkapital	33.481.929,0	35.953.019,4	48.148.627,2	
Rückstellungen	**1.869.757,0**	**1.361.658,8**	**3.874.157,0**	
Steuerrückstellungen	289.300,0	135.271,8		
Sonstige Rückstellungen	1.580.457,0	1.226.387,1	3.874.157,0	
Verbindlichkeiten	**31.384.120,0**	**34.404.602,3**	**44.081.073,5**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	21.256.298,0	22.807.091,8	33.187.849,9	
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	3.243.104,0	479.394,3	542.714,2	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	402.526,0	1.384.307,7	8.480,0	
Verb. aus sonstigen Zuwendungen zur Finanzierung AV			500,0	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.		23.812,5		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	6.378.743,0	9.662.995,9	10.334.733,4	
Sonstige Verbindlichkeiten	103.449,0	47.000,2	6.796,1	
Rechnungsabgr.posten	228.052,0	186.758,3	193.396,7	
Summe Passiva	**62.169.926,0**	**65.834.605,4**	**77.743.801,5**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	18.388.222,0	13.827.794,7	16.158.104,0	
Bestandsveränderungen FE/UE	-2.596.825,3	-2.149.340,3	1.899.109,6	
Sonstige betriebliche Erträge	97.430,0	81.688,0	69.223,6	
Materialaufwand	7.938.232,7	4.350.191,8	12.192.041,0	
Personalaufwand	2.193.410,0	2.314.368,4	2.590.261,5	
Abschreibungen	1.784.548,0	1.681.129,6	1.767.710,6	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	716.862,0	1.174.909,4	615.284,8	
Zwischenergebnis	**3.255.774,0**	**2.239.543,2**	**961.139,3**	
Finanzergebnis	-543.245,5	-461.309,6	-503.274,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	2.712.528,5	1.778.233,5	457.865,3	
Steuern	281.540,0	228.387,5	108.961,0	
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	**1.761.989,0**	**800.000,0**		
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**668.999,5**	**749.846,1**	**348.904,3**	

Wirtschaftsförderung LÜBECK GmbH

Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Falkenstr. 11
23564 Lübeck
Telefon 0451/70655-0
Telefax 0451/70655-20
E-Mail info@luebeck.org
www.luebeck.org

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand der Gesellschaft ist die Förderung der wirtschaftlichen Entwicklung der Hansestadt Lübeck, die Unterstützung der ansässigen Wirtschaftsunternehmen, die Akquisition neuer Unternehmen für den Standort Lübeck und die Wahrnehmung damit zusammenhängender Aufgaben sowie Maklertätigkeit bezogen auf Grundstücke der Hansestadt Lübeck, der KWL GmbH und weiterer städtischer Gesellschaften.

In diesem Rahmen nimmt die Gesellschaft insbesondere folgende Aufgaben wahr:
- Betreuung und Begleitung bestehender oder ansiedlungswilliger Unternehmen;
- konzeptionelle Weiterentwicklung der Wirtschaftsförderung;
- Mitwirkung bei der Gewerbeflächenentwicklungsplanung;
- Standortentwicklung und Standortmarketing.

Im Rahmen der in Absatz 1 beschriebenen Aufgaben ist es der Gesellschaft erlaubt, projektbezogene Beteiligungen einzugehen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	KWL GmbH	18.200,00	70,00
	Industrie- und Handelskammer zu Lübeck	2.600,00	10,00
	Kreishandwerkerschaft Lübeck	2.600,00	10,00
	VTG Vermögensverwaltungs- und Treuhandgesellschaft des Deutschen	2.600,00	10,00

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Gewerkschaftsbundes mbH		
Summe		26.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gerdes

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Claudia Treumann-Greiff	(Vorsitzende:r)	Gymnasiallehrerin	
Philip Brozio	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)		
Ali Alam		Grafiker	
Carsten Groth		Zimmermeister	extern/-e Vertreter/-in
Juliane Hoffmann	(bis 30.06.2022)	Regionsgeschäftsführerin DGB Nord	extern/-e Vertreter/-in
Dr. Gabriele Lehmann		Unternehmensberaterin	
Melanie Meyer	(seit 01.07.2022)	DGB Lübeck	extern/-e Vertreter/-in
Rüdiger Schacht		Geschäftsbereichsleiter der Industrie- und Handelskammer zu Lübeck	extern/-e Vertreter/-in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**23.174,0**	**16.690,0**	**19.400,0**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	6.536,0	1.922,0	4.000,0	
Sachanlagen	16.388,0	14.518,0	15.100,0	
Finanzanlagen	250,0	250,0	300,0	
Umlaufvermögen	**141.119,0**	**282.982,0**	**129.800,0**	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**70.645,0**	**108.453,0**	**114.000,0**	

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	70.372,0	107.363,0	113.500,0	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	273,0	1.090,0	500,0	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	70.474,0	174.529,0	15.800,0	
Rechnungsabgenzungsposten	3.751,0	33.978,0	1.500,0	
Summe Aktiva	**168.044,0**	**333.650,0**	**150.700,0**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**26.000,0**	**26.000,0**	**26.000,0**	
Stammkapital	26.000,0	26.000,0	26.000,0	
Fremdkapital	142.044,0	307.650,0	124.700,0	
Rückstellungen	**27.480,0**	**29.758,0**	**31.500,0**	
Sonstige Rückstellungen	27.480,0	29.758,0	31.500,0	
Verbindlichkeiten	**114.564,0**	**248.454,0**	**93.200,0**	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	66.829,0	28.193,0	63.700,0	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	47.539,0	219.663,0	29.000,0	
Sonstige Verbindlichkeiten	196,0	598,0	500,0	
Rechnungsabgr.posten		29.438,0		
Summe Passiva	**168.044,0**	**333.650,0**	**150.700,0**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	1.426.817,0	1.596.401,0	1.698.000,0	
Sonstige betriebliche Erträge	5.369,0	7.006,0	6.500,0	
Materialaufwand	103.528,0	158.966,0	179.200,0	
Personalaufwand	849.071,0	935.674,0	970.000,0	
Abschreibungen	17.430,0	17.929,0	12.500,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	421.295,0	402.528,0	536.800,0	
Zwischenergebnis	**40.862,0**	**88.310,0**	**6.000,0**	
Finanzergebnis	-742,0	-921,0	-1.000,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	40.120,0	87.389,0	5.000,0	
Steuern	430,0	601,0	700,0	
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	**39.690,0**	**86.788,0**	**4.300,0**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag				

Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH (bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck Holding GmbH)

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23558 Lübeck
Telefon 0800 0230 230
Telefax 0451/888-1717
E-Mail info@swhl.de
www.swhl.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Erwerb, das Halten und die Verwaltung von Beteiligungen jeglicher Art an Unternehmen, deren Gegenstand
1. die ... Versorgung mit Energie und Wasser,
2. die Durchführung sonstiger der Versorgung ...dienender Aufgaben und Dienstleistungen (z.B. Telekommunikation
3. die Durchführung des öffentlichen Personennahverkehrs...
5. und die Übernahme geschäftsleitender und unterstützender Funktionen für die in Nr. 1 bis 3 genannten Töchter- und Beteiligungsunternehmen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	45.000.000,00	100,00
Summe		45.000.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Jens Meier

Andreas Ortz

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Ulrich Pluschkell	(Vorsitzende:r)	Eisenbahner (Dipl.-Verwaltungsbetriebswirt)	
Thomas Kröger	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Industriekaufmann	Arbeitnehmervertreter:in
Michelle Akyurt		Rechtsanwältin	
Andreas Bottke	(Arbeitnehmervertreter:in)	Betriebsratsvorsitzender	Arbeitnehmervertreter:in
Tanja Gutzmann		Betriebsrätin The KaDeWe Group GmbH	
Dr. Hermann Junghans		Rechtsanwalt und Mediator	
Jörg Kordt	(Arbeitnehmervertreter:in)	KFZ-Mechaniker	Arbeitnehmervertreter:in
Christian Manke	(Arbeitnehmervertreter:in)	Gewerkschaftssekretär ver.di	Arbeitnehmervertreter:in
Thomas Rathcke		Vertriebsingenieur	
Sabine Schmidt-Vanderheyden	(Arbeitnehmervertreter:in)	Assetmanagerin	Arbeitnehmervertreter:in
Ursula Wind-Olßon		Oberamtsrätin Staatsanwaltschaft Lübeck	
Andreas Wübben	(Arbeitnehmervertreter:in)	ver.di-Geschäftsführer	Arbeitnehmervertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
items management GmbH	1.355.857,00 EUR	238.360 EUR	17,58
Stadtwerke Lübeck Digital GmbH	700.000,00 EUR	700.000 EUR	100,00
Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	48.753.000,00 EUR	34.115.936 EUR	69,98
Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	10.000.000,00 EUR	10.000.000 EUR	100,00
Trianel GmbH	20.152.575,00 EUR	1.031.812 EUR	5,12

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**77.656.000,0**	**77.607.845,5**	**77.666.877,0**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	109.000,0	64.452,9	105.077,0	
Sachanlagen	22.000,0	18.347,7	36.800,0	
Finanzanlagen	77.525.000,0	77.525.045,0	77.525.000,0	
Umlaufvermögen	**365.000,0**	**10.638.683,0**	**3.975.068,0**	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**339.000,0**	**10.613.057,3**	**3.974.872,0**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	17.000,0	300,9	33.669,0	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	199.000,0	10.222.008,9	3.817.997,0	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	123.000,0	390.747,5	123.206,0	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	26.000,0	25.625,7	196,0	
Rechnungsabgenzungsposten	26.000,0	67.847,6	46.444,0	
Summe Aktiva	**78.047.000,0**	**88.314.376,1**	**81.688.389,0**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**42.945.000,0**	**43.173.400,2**	**44.955.806,0**	
Stammkapital	45.000.000,0	45.000.000,0	45.000.000,0	
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-2.953.000,0	-2.054.939,3	-90.287,0	
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	898.000,0	228.339,6	46.093,0	
Fremdkapital	35.102.000,0	45.140.975,9	36.732.583,0	
Rückstellungen	**3.759.000,0**	**6.841.230,2**	**1.084.529,0**	
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	199.000,0	212.957,0	183.529,0	
Steuerrückstellungen	2.707.000,0	4.757.459,9		
Sonstige Rückstellungen	853.000,0	1.870.813,4	901.000,0	
Verbindlichkeiten	**31.343.000,0**	**38.299.745,7**	**35.648.054,0**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	12.460.000,0	31.741.354,2	14.199.289,0	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	37.000,0	749.127,8	140.961,0	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	17.914.000,0	4.988.424,8	20.422.136,0	
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	482.000,0		482.109,0	
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	13.000,0	12.941,2	13.048,0	
Sonstige Verbindlichkeiten	437.000,0	807.897,7	390.511,0	
Summe Passiva	**78.047.000,0**	**88.314.376,1**	**81.688.389,0**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	3.343.000,0	3.744.132,6	4.257.000,0	
Sonstige betriebliche Erträge	3.894.000,0	4.814.417,4	4.474.000,0	
Materialaufwand		528,1	600,0	
Personalaufwand	1.933.000,0	3.704.591,3	3.004.000,0	
Abschreibungen	72.000,0	66.063,4	54.000,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	5.111.000,0	6.408.629,6	6.640.700,0	
Zwischenergebnis	**121.000,0**	**-1.621.262,3**	**-968.300,0**	
Finanzergebnis	4.669.000,0	7.012.698,5	1.716.393,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	4.790.000,0	5.391.436,2	748.093,0	
Steuern	3.892.000,0	5.163.096,6	702.000,0	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**898.000,0**	**228.339,6**	**46.093,0**	

Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH 8bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck Innovations- und Entwicklungsgesellschaft mbH)

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Entwicklung, Koordinierung und Umsetzung von innovativen Geschäftsmodellen und Dienstleistungen, Produkten und Konzepten im Bereich der Energie- und Wasserversorgung, der Telekommunikation- und Funkversorgung sowie der Mobilität.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Jens Meier
Felix Schulz von Thun

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**10.441,0**	**38.308,0**	**326.276,9**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	33,0	615,0		
Sachanlagen	10.408,0	37.693,0	326.276,9	
Umlaufvermögen	**324.401,3**	**209.086,6**	**150.792,7**	
Vorräte		5.554,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**312.761,3**	**183.790,1**	**109.422,7**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	39.900,0	42.521,4	35.389,1	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	214.088,4	141.199,5	15.260,7	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	58.772,9	69,2	58.772,9	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	11.640,0	19.742,4	41.370,0	
Summe Aktiva	**334.842,3**	**247.394,6**	**477.069,6**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**20.812,8**	**20.812,8**	**20.813,0**	
Stammkapital	25.000,0	25.000,0	25.000,0	
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-4.187,3	-4.187,3	-4.187,0	
Fremdkapital	314.030,0	226.581,8	456.256,9	
Rückstellungen	**47.562,1**	**30.567,1**	**57.900,0**	
Sonstige Rückstellungen	47.562,1	30.567,1	57.900,0	
Verbindlichkeiten	**266.467,9**	**196.014,7**	**398.356,9**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			23.630,1	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	13.850,9	2.080,2	72.757,4	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	176.761,3	189.661,3	298.918,0	
Sonstige Verbindlichkeiten	75.855,7	4.273,2	3.051,4	
Summe Passiva	**334.842,8**	**247.394,6**	**477.069,9**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	556.930,7	518.470,8	1.833.884,0	
Andere aktivierte Eigenleistungen			110.000,0	
Sonstige betriebliche Erträge	129.270,9	81.027,4		
Materialaufwand	81.793,9	15.379,6	671.533,3	
Personalaufwand	283.032,5	379.213,2	808.343,0	
Abschreibungen	1.284,1	8.168,9	57.833,3	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	717.941,1	433.523,6	371.990,0	
Zwischenergebnis	**-397.850,0**	**-236.787,1**	**34.184,4**	
Finanzergebnis	-1.885,3	-834,0	-3.200,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-399.735,3	-237.621,1	30.984,4	
Aufwand aus abgeführtem Gewinn			**30.984,4**	
Erträge aus Verlustübernahme	**399.735,3**	**237.621,1**		
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**-0,0**	**0,0**	**-0,0**	

Stadtwerke Lübeck Digital GmbH (bis 31.12.2022 TraveKom Telekommunikationsgesellschaft mbH)

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23558 Lübeck
Telefon 0451/888-1040
Telefax 0451/888-1049
E-Mail info@travekom.de
www.travekom.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Entwicklung, die Bereitstellung und der Vertrieb von Produkten und datenbasierten Geschäftsmodellen in den Bereichen Telekommunikation und Internet of Things (IoT) für die Hansestadt Lübeck, deren Beteiligungsgesellschaften und für eine interkommunale Zusammenarbeit in der Region, einschließlich aller damit unmittelbar und mittelbar zusammenhängenden Tätigkeiten, die die digitale Befähigung und Transformation in diesen Gesellschaften und Organisationen beinhalten.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	700.000,00	100,00
Summe		700.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Jens Meier
Christoph Schweizer

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**88.000,0**	**1.247.151,6**	**3.944.568,2**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	7.000,0	1.038.640,3	3.944.568,2	
Sachanlagen	81.000,0	208.511,3		
Umlaufvermögen	**1.562.000,0**	**2.219.095,0**	**1.382.981,8**	
Vorräte		86.475,4		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**1.544.000,0**	**1.957.896,3**	**1.357.730,2**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	330.000,0	1.358.163,1	648.732,2	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	1.095.000,0	598.456,6	590.115,1	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	119.000,0	1.276,6	118.883,0	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	18.000,0	174.723,2	25.251,6	
Rechnungsabg.posten			249,8	
Summe Aktiva	**1.650.000,0**	**3.466.246,6**	**5.327.799,9**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**736.000,0**	**1.274.344,9**	**735.581,0**	
Stammkapital	700.000,0	700.000,0	700.000,0	
Gewinnrücklagen		**538.763,6**		
4. Andere Gewinnrücklagen		538.763,6		
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	36.000,0	35.581,3	35.581,0	
Fremdkapital	914.000,0	2.191.901,7	4.592.219,4	
Rückstellungen	**417.000,0**	**224.670,4**	**239.147,4**	
Sonstige Rückstellungen	417.000,0	224.670,4	239.147,4	
Verbindlichkeiten	**497.000,0**	**1.967.231,3**	**4.353.072,0**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.000,0	1.758,2	1.040,5	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	57.000,0	390.265,3	360.822,8	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.		1.507.831,7	3.457.564,3	
Sonstige Verbindlichkeiten	439.000,0	67.376,2	533.644,4	
Summe Passiva	**1.650.000,0**	**3.466.246,6**	**5.327.800,4**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	3.830.000,0	7.536.255,3	10.740.305,9	
Andere aktivierte Eigenleistungen		480.262,7	1.007.500,0	
Sonstige betriebliche Erträge	535.000,0	595.074,2	210.300,0	
Materialaufwand	1.956.000,0	3.672.442,3	3.560.176,6	
Personalaufwand	1.161.000,0	2.537.654,7	4.822.072,9	
Abschreibungen	18.000,0	35.820,6	950.587,3	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.588.000,0	1.817.329,3	2.024.063,7	
Zwischenergebnis	**-358.000,0**	**548.345,3**	**601.205,4**	
Finanzergebnis	-2.000,0	-6.346,0	12.360,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-360.000,0	541.999,2	613.565,4	
Steuern	2.000,0	3.235,7	300,0	

Stadtwerke Lübeck Energie GmbH bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck GmbH)

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23558 Lübeck
Telefon 0800 0230 230
Telefax 0451/888-1717
E-Mail info@swhl.de
www.swhl.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die sichere, wirtschaftliche, sozialverträgliche sowie umwelt- und ressourcenschonende Versorgung der Bevölkerung, der Industrie und des Gewerbes mit Energie und Wasser. Dazu zählen im einzelnen die Erzeugung, der Bezug, der Handel, der Transport und die Verteilung von Strom, Gas, Wärme und Wasser sowie alle dazugehörigen versorgungs- und energiewirtschaftlichen Aufgaben und Dienstleistungen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	34.115.935,56	69,98
	Stadtwerke Aachen Aktiengesellschaft	12.237.003,00	25,10
	Hansestadt Lübeck	2.400.012,68	4,92
Summe		48.752.951,24	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Jens Meier
Leif Reitis

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Andreas Zander	(Vorsitzende:r)	Polizeibeamter	
Dr. Christian Becker	(1. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Vorstand STAWAG	externe:r Vertreter:in
Andreas Bottke	(2. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Betriebsratsvorsitzender	Arbeitnehmervertreter:-in
Christian Manke		Gewerkschaftssekretär ver.di	Arbeitnehmervertreter:in
Kerstin Metzner		Bauingenieurin	
Bernd Möller		Selbständiger Dolmetscher und Übersetzer	
Gabriele Rohbeck	(Arbeitnehmervertreter:n)	Beraterin Geschäftskundenvertrieb	Arbeitnehmervertreter:-in
Thomas Stahlkopf	(Arbeitnehmervertreter:in)	Vertriebsmitarbeiter	Arbeitnehmervertreter:-in
Marcus Wiens	(Arbeitnehmervertreter:in)	Netzmeister Gas und Wasser	Arbeitnehmervertreter:-in
Wilfried Ullrich		Vorstand STAWAG	externe:r Vertreter:in
Astrid Völker		Geschäftsführerin FDP-Bürgerschaftsfraktion	
Andreas Wübben	(Arbeitnehmervertreter:in)	ver.di-Geschäftsführer	Arbeitnehmervertreter:-in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
NYSTED I A/S	100.000.000,00 DKK	14.500.000 DKK	14,50
Solar Power Turnow West I GmbH & Co. KG	1.000,00 EUR	401 EUR	40,10
Solar Power Turnow West II GmbH & Co. KG	1.000,00 EUR	401 EUR	40,10
Solarpark Ronneburg GmbH & Co. KG	4.487.245,90 EUR	1.974.388 EUR	44,00
Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	25.000,00 EUR	12.500 EUR	50,00
TraveNetz GmbH	667.690,00 EUR	500.100 EUR	74,90
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG	147.944.200,00 EUR	3.124.434 EUR	2,11
Windpark Beltheim II GmbH & Co. KG	2.500,00 EUR	1.003 EUR	40,10

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**256.543.700,6**	**263.053.151,5**	**301.048.928,9**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	1.104.351,3	1.230.101,7	3.043.886,7	
Sachanlagen	156.308.179,4	163.763.351,2	192.623.485,7	
Finanzanlagen	99.131.170,0	98.059.698,6	105.381.556,5	
Umlaufvermögen	**60.280.967,8**	**59.947.616,3**	**42.617.113,6**	
Vorräte	105.661,8	9.225.254,4	268.661,8	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**59.432.384,8**	**49.602.562,3**	**42.003.383,6**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	24.319.105,3	31.465.747,5	25.524.384,3	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	25.440.415,6	8.336.244,4	6.335.899,8	
3. Ford. geg. Unt., mit denen Beteiligungsverh. besteht	2.948.014,2	4.076.635,4	5.391.351,5	
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe		19.630,3		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	6.724.849,9	5.704.304,7	4.751.748,1	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	742.921,2	1.119.799,6	345.068,2	
Rechnungsabgenzungsposten	541.891,7	690.085,3	474.276,9	
Summe Aktiva	**317.366.560,1**	**323.690.853,0**	**344.140.319,5**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**127.764.311,1**	**127.764.311,1**	**127.764.311,1**	
Stammkapital	48.753.000,0	48.753.000,0	48.753.000,0	
Kapitalrücklage	57.411.311,1	57.411.311,1	57.411.311,1	
Gewinnrücklagen	**21.600.000,0**	**21.600.000,0**	**21.600.000,0**	
4. Andere Gewinnrücklagen	21.600.000,0	21.600.000,0	21.600.000,0	
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	9.705.392,6	9.480.583,2	10.129.196,2	
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	1.739.131,4	1.695.865,5	1.648.210,0	
Weitere Sonderposten	7.966.261,3	7.784.717,7	8.480.986,2	
Fremdkapital	179.896.856,4	186.445.958,7	206.246.812,2	
Rückstellungen	**24.960.792,4**	**36.585.944,2**	**20.659.056,1**	
Steuerrückstellungen	130.000,0	130.000,0		
Sonstige Rückstellungen	24.830.792,4	36.455.944,2	20.659.056,1	
Verbindlichkeiten	**154.094.358,0**	**149.017.710,4**	**184.882.050,0**	
Anleihen	2.607.100,0	2.570.100,0		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	126.756.106,8	116.104.251,5	160.227.748,6	

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10.517.343,3	9.046.551,0	9.955.862,8	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	38.956,5	8.770.868,7	38.956,5	
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	3.812.305,5	3.604.897,4	4.335.589,5	
Sonstige Verbindlichkeiten	10.362.545,8	8.921.041,8	10.323.892,6	
Rechnungsabgr.posten	841.706,0	842.304,1	705.706,0	
Summe Passiva	**317.366.560,1**	**323.690.853,0**	**344.140.319,5**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	243.817.000,0	268.534.545,9	256.502.892,8	
Bestandsveränderungen FE/UE	-54.000,0	-540,8	150.000,0	
Andere aktivierte Eigenleistungen	491.000,0	563.731,9	873.000,0	
Sonstige betriebliche Erträge	2.571.000,0	2.084.960,3	1.722.054,2	
Materialaufwand	185.980.000,0	213.468.431,8	194.492.076,9	
Personalaufwand	12.713.000,0	13.895.492,0	19.278.287,0	
Abschreibungen	11.542.000,0	12.247.958,8	14.456.285,5	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	24.569.000,0	22.587.377,5	24.030.604,5	
Zwischenergebnis	**12.021.000,0**	**8.983.437,3**	**6.990.693,3**	
Finanzergebnis	9.926.000,0	14.974.729,5	18.189.743,3	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	21.947.000,0	23.958.166,8	25.180.436,5	
Steuern	918.000,0	692.013,5	770.222,4	
Ausgleichszahlung an Minderheitsgesellsch.	3.258.000,0	3.604.897,4	3.781.520,9	
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	**17.771.000,0**	**19.661.255,8**	**20.628.693,3**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	

TraveNetz GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23558 Lübeck
Telefon0451/888-8080
Telefax 0451/888-1441
E-Mail info@travenetz.de
www.travenetz.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Unterhaltung und der Ausbau der örtlichen Verteilungsanlagen für Elektrizität, Gas, Wärme und Wasser einschließlich der Wahrnehmung aller dazugehörigen Aufgaben und Dienstleistungen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	500.100,00	74,90
	Schleswig-Holstein Netz AG	167.590,00	25,10
Summe		667.690,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Steffen Bandelow (ab 01.08.2022 Interimsgeschäftsführer)
Sven Bäumler (bis 31.10.2022)

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Andreas Zander	(Vorsitzende:r)	Polizeibeamter	
Matthias Boxberger	(1. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Vorstandsvorsitzender und Vorstand Technik der HanseWerk AG	externe:r Vertreter:in
Andreas Bottke	(2. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Betriebsratsvorsitzender	Arbeitnehmervertreter:in
Dr. Christian Becker		Vorstand STAWAG	
Christian Manke	(Arbeitnehmervertreter:in)	Gewerkschaftssekretär ver.di	
Kerstin Metzner		Bauingenieurin	
Bernd Möller		Selbständiger Dolmetscher und Übersetzer	
Gabriele Rohbeck	(Arbeitnehmervertreter:in)	Beraterin Geschäftskundenvertrieb	Arbeitnehmervertreter:in
Thomas Stahlkopf	(Arbeitnehmervertreter:in)	Vertriebsmitarbeiter	Arbeitnehmervertreter:in
Astrid Völker		Geschäftsführerin FDP-Bürgerschaftsfraktion	
Marcus Wiens	(Arbeitnehmervertreter:in)	Netzmeister Gas und Wasser	Arbeitnehmervertreter:in
Andreas Wübben		ver.di-Geschäftsführer	Arbeitnehmervertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**221.194.000,0**	**248.858.887,6**	**280.156.147,1**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	2.175.000,0	2.291.781,3	3.195.708,5	
Sachanlagen	219.019.000,0	246.567.106,3	276.960.438,5	
Umlaufvermögen	**26.954.000,0**	**26.923.266,1**	**17.266.999,2**	
Vorräte	1.913.000,0	3.007.101,5	1.988.285,9	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**24.941.000,0**	**23.623.494,6**	**15.131.990,0**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	21.549.000,0	20.320.301,2	11.742.191,3	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	231.000,0	105.061,6	229.194,6	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	3.161.000,0	3.198.131,8	3.160.604,1	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	100.000,0	292.670,1	146.723,4	
Rechnungsabgenzungsposten	111.000,0	83.814,9	110.948,1	
Summe Aktiva	**248.259.000,0**	**275.865.968,6**	**297.534.094,4**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**117.539.000,0**	**117.538.655,9**	**117.538.655,9**	
Stammkapital	668.000,0	667.690,0		
Kapitalrücklage	116.871.000,0	116.870.965,9	117.538.655,9	
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	29.076.000,0	28.567.849,1	27.554.123,7	
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	4.751.000,0	4.821.433,9	27.554.123,7	
Weitere Sonderposten	24.325.000,0	23.746.415,3		
Fremdkapital	101.644.000,0	129.759.463,6	152.441.314,8	
Rückstellungen	**29.301.000,0**	**32.746.706,4**	**14.055.363,2**	
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	435.000,0	711.456,3		
Steuerrückstellungen	20.000,0			
Sonstige Rückstellungen	28.846.000,0	32.035.250,1	14.055.363,2	
Verbindlichkeiten	**72.343.000,0**	**96.865.925,9**	**138.385.951,6**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	43.128.000,0	78.935.957,6	122.998.907,0	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.943.000,0	2.728.057,2	3.937.214,9	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	18.759.000,0	8.198.454,1	4.098.085,8	
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	1.208.000,0	3.208.419,5	1.796.430,1	
Sonstige Verbindlichkeiten	5.305.000,0	3.795.037,5	5.555.313,9	
Rechnungsabgr.posten		146.831,4		
Summe Passiva	**248.259.000,0**	**275.865.968,6**	**297.534.094,4**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	217.715.000,0	207.427.871,2	217.514.662,3	
Bestandsveränderungen FE/UE	271.000,0	560.660,1		
Andere aktivierte Eigenleistungen	8.590.000,0	8.802.681,6	9.243.237,8	
Sonstige betriebliche Erträge	4.222.000,0	3.399.057,5	357.581,4	
Materialaufwand	122.089.000,0	116.270.714,6	113.635.762,6	
Personalaufwand	35.945.000,0	36.958.083,4	38.400.204,8	
Abschreibungen	14.868.000,0	16.280.209,2	18.234.996,6	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	39.097.000,0	31.959.840,8	36.004.242,8	
Zwischenergebnis	**18.799.000,0**	**18.721.422,5**	**20.840.274,8**	
Finanzergebnis	-1.548.000,0	-1.745.041,9	-1.211.300,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	17.251.000,0	16.976.380,7	19.628.974,8	
Steuern	613.000,0	526.550,2	688.456,3	
Ausgleichszahlung an Minderheitsgesellsch.	2.983.000,0	2.472.000,0	3.383.016,0	
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	**13.655.000,0**	**13.977.830,4**	**15.557.503,0**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	

Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH (bis 31.12.2022 Stadtverkehr Lübeck GmbH)

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Ratekauer Weg 1-7
23554 Lübeck
Telefon 0451/888-0
Telefax 0451/888-2002
E-Mail info@svhl.de
www.sv-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Durchführung des öffentlichen Personennahverkehrs einschließlich des Fährbetriebs, des Berufs- und Gelegenheitsverkehrs, sowie alle dazugehörigen verkehrsbezogenen Aufgaben, Dienstleistungen und Nebengeschäfte.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	10.000.000,00	100,00
Summe		10.000.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Andreas Ortz

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Ulrich Pluschkell	(Vorsitzende:r)	Eisenbahner (Dipl.-Verwaltungsbetriebswirt)	
Jörg Kordt	(1. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	KFZ-Mechaniker	Arbeitnehmervertreter:in
Bernhard Simon	(2. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Rentner	
Werner Bahlcke		Sachbearbeiter Werkstatt	Arbeitnehmervertreter:in
Marco Fiebelkorn			Arbeitnehmervertreter:in
Daniela Hübner			Arbeitnehmervertreter:in
Sonja Lengen		Geschäftsführerin Brockensammlung e.V.	
Christian Manke		Gewerkschaftssekretär ver.di	Arbeitnehmervertreter:in
Arne-Matz Ramcke		Projektmitarbeiter Fortbildungszentrum Handwerkskammer Lübeck	
Silke Theuerkauff		selbständige Kauffrau	
Michaela Vogeler		Verwaltungsbeamtin	
Andreas Wübben		ver.di-Geschäftsführer	Arbeitnehmervertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH	154.000,00 EUR	154.000 EUR	100,00
NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH	50.000,00 EUR	5.500 EUR	11,00

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**35.795.709,3**	**45.668.446,4**	**53.587.563,3**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	190.488,0	221.563,6		
Sachanlagen	33.099.362,4	42.941.330,6	53.587.563,3	
Finanzanlagen	2.505.859,0	2.505.552,2		
Umlaufvermögen	**24.322.810,6**	**18.876.924,6**	**21.204.074,1**	
Vorräte	479.931,4	559.929,0	509.931,4	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**23.506.687,6**	**18.238.457,2**	**20.428.076,2**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.693.450,8	3.132.172,5	1.040.589,1	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	14.174.808,6	4.852.198,0	18.828.170,3	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	6.638.428,2	10.254.086,7	559.316,8	

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	336.191,6	78.538,4	266.066,5	
Rechnungsabgenzungsposten	8.311,5	136.879,6	8.311,5	
Summe Aktiva	**60.126.831,5**	**64.682.250,7**	**74.799.948,9**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**31.141.098,2**	**31.141.098,2**	**31.141.098,0**	
Stammkapital	10.000.000,0	10.000.000,0	10.000.000,0	
Kapitalrücklage	21.141.098,2	21.141.098,2	21.141.098,0	
Fremdkapital	28.985.733,3	33.541.152,5	43.658.850,7	
Rückstellungen	**6.746.319,6**	**5.726.955,8**	**5.171.300,3**	
Sonstige Rückstellungen	6.746.319,6	5.726.955,8	5.171.300,3	
Verbindlichkeiten	**22.239.413,7**	**27.682.845,5**	**38.487.550,4**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	18.690.929,0	15.468.325,8	35.224.629,7	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.611.231,7	3.857.203,2	1.745.860,6	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	734.703,7	1.091.201,0	1.241.194,0	
Sonstige Verbindlichkeiten	1.202.549,4	7.266.115,5	275.866,1	
Rechnungsabgr.posten		131.351,3		
Summe Passiva	**60.126.831,5**	**64.682.250,7**	**74.799.948,7**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	31.849.884,7	36.162.064,9	40.674.289,0	
Sonstige betriebliche Erträge	7.888.414,8	9.967.577,4	2.350.770,0	
Materialaufwand	12.870.226,1	17.253.394,8	18.183.379,0	
Personalaufwand	26.485.480,8	27.746.732,3	29.885.458,0	
Abschreibungen	4.900.734,1	5.288.646,7	6.780.455,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	6.821.051,9	7.362.216,0	6.418.839,0	
Zwischenergebnis	**-11.339.193,4**	**-11.521.347,5**	**-18.243.072,0**	
Finanzergebnis	-868.284,1	-813.846,7	-1.120.065,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-12.207.477,5	-12.335.194,2	-19.363.137,0	
Steuern	-15.601,1	91.588,8	77.952,0	
Erträge aus Verlustübernahme	**12.191.876,4**	**12.426.782,9**	**19.441.089,0**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	

Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Ratekauer Weg 1-7
23554 Lübeck
Telefon 0451-888-0
Telefax 0451-888-2002
E-Mail info@svhl.de
www.sv-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Der Gegenstand des Unternehmens ist die Personenbeförderung, insbesondere der Linien-, Berufs- und Gelegenheitsverkehr mit Kraftfahrzeugen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	154.000,00	100,00
Summe		154.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Andreas Ortz

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**7.239.101,5**	**7.065.965,0**	**10.103.464,3**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	33.999,5	23.090,0		
Sachanlagen	7.205.102,0	7.042.875,0	10.103.464,3	
Umlaufvermögen	**2.998.591,7**	**1.351.049,4**	**2.009.303,6**	
Vorräte	206.973,2	203.998,1	219.973,2	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**2.746.935,6**	**1.125.754,6**	**1.752.491,9**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.085.523,4	434.468,1	1.168.092,3	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen		526.515,3	506.597,4	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	661.412,3	164.771,2	77.802,3	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	44.682,8	21.296,8	36.838,4	
Summe Aktiva	**10.237.693,2**	**8.417.014,5**	**12.112.767,8**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**2.500.000,0**	**2.500.000,0**	**2.500.000,0**	
Stammkapital	154.000,0	154.000,0	154.000,0	
Kapitalrücklage	2.155.883,4	2.155.883,4	2.156.000,0	
Gewinnrücklagen	**190.116,6**	**190.116,6**	**190.000,0**	
4. Andere Gewinnrücklagen	190.116,6	190.116,6	190.000,0	
Fremdkapital	7.737.693,2	5.917.014,5	9.612.767,8	
Rückstellungen	**825.430,7**	**1.127.919,1**	**787.753,7**	
Sonstige Rückstellungen	825.430,7	1.127.919,1	787.753,7	
Verbindlichkeiten	**6.912.262,6**	**4.789.095,4**	**8.825.014,2**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	5.051.283,1	4.271.499,5	8.165.048,8	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	464.338,8	403.815,0	501.879,2	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.268.998,2	66.436,1	81.530,8	
Sonstige Verbindlichkeiten	127.642,4	47.344,8	76.555,4	
Summe Passiva	**10.237.693,2**	**8.417.014,5**	**12.112.767,8**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	10.601.166,2	11.431.392,2	11.993.903,0	
Sonstige betriebliche Erträge	1.045.654,9	327.089,2	183.362,0	
Materialaufwand	2.060.674,8	2.458.013,2	2.656.499,0	
Personalaufwand	6.550.391,3	7.284.847,0	7.230.017,0	
Abschreibungen	951.113,9	1.024.860,3	1.317.003,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.719.061,8	1.594.541,4	1.936.718,0	
Zwischenergebnis	**-634.420,8**	**-603.780,5**	**-962.972,0**	
Finanzergebnis	-48.221,3	-31.822,2	-68.000,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-682.642,1	-635.602,7	-1.030.972,0	
Steuern	4.069,4	22.089,3	13.093,0	
Erträge aus Verlustübernahme	**686.711,5**	**657.691,9**	**1.044.065,0**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	

LÜBECKER HAFEN-GESELLSCHAFT mbH

Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Zum Hafenplatz 1
23570 Lübeck
Telefon04502/807-0
Telefax 04502/807-9999
E-Mail info@lhg.com
www.lhg.com

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Umschlags- und Logistikdienstleistungen sowie der Betrieb von Terminals als öffentliche Hafenanlage in der Hansestadt Lübeck.

Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die dem Gegenstand des Unternehmens dienen. Die Gesellschaft kann, allein oder zusammen mit anderen Gesellschaften, Unternehmen im In- und Ausland gründen, erwerben, sich an ihnen beteiligen, Zweigniederlassungen errichten und ihre Geschäfte führen, soweit dies dem Gegenstand des Unternehmens dient und den Regelungen dieses Gesellschaftsvertrages nicht zuwiderläuft. Die Gesellschaft kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben Dritter bedienen.

Die Gesellschaft ist im Rahmen ihres in Absatz 1 genannten Unternehmensgegenstandes der Förderung des Hafen- und Logistikstandortes Lübeck verpflichtet.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	5.420.000,00	100,00
Summe		5.420.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Ortwin Harms
Prof. Dr. Sebastian Jürgens

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Arno Pöker	(Vorsitzende:r)	Geschäftsführer	
Hans Schwartz	(1.stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Betriebsratsvorsitzender	Arbeitnehmervertreter:in
Ellen Ehrich	(2. stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Geschäftsführerin EEC	
Sabine Haltern	(seit 02.02.2022)	Kauffrau	
Christian Manke		Gewerkschaftssekretär ver.di	Arbeitnehmervertreter:in
Helmut Meier	(bis 31.05.2022)	Hafenarbeiter	Arbeitnehmervertreter:in
Oliver Prieur	(seit 02.02.2022)		
Dirk Sawatzki	(seit 01.06.2022)	Mitarbeiter LHG	Arbeitnehmervertreter:in
Roland Vorkamp		Kaufmann	
Katjana Zunft		Pädagogin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Baltic Rail Gate GmbH	100.000,00 EUR	50.000 EUR	50,00
European Cargo Logistics GmbH (ECL)	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
LHG Service-Gesellschaft mbH	26.076,00 EUR	26.076 EUR	100,00
Lübeck Distribution GmbH	50.000,00 DEM	25.000 DEM	50,00
TH Lübeck PROJEKT-GMBH	75.400,00 EUR	5.203 EUR	6,90

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**57.769.889,0**	**76.369.014,8**	**86.689.318,6**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	294.008,0	245.388,0	250.000,0	
Sachanlagen	56.799.462,0	75.447.207,4	85.762.899,6	
Finanzanlagen	676.419,0	676.419,4	676.419,0	
Umlaufvermögen	**28.799.546,0**	**25.174.339,6**	**17.665.556,4**	
Vorräte	41.934,0	39.796,9	40.000,0	

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**11.876.981,0**	**11.621.270,7**	**8.645.569,5**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	7.960.311,0	7.006.161,3	5.672.369,7	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	2.265.760,0	2.362.174,7	1.626.699,9	
3. Ford. geg. Unt., mit denen Beteiligungsverh. besteht	62.080,0	58.309,5	140.000,0	
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	464.676,0	324.809,1	150.000,0	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	1.124.154,0	1.869.816,1	1.056.500,0	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	16.880.631,0	13.513.272,0	8.979.986,9	
Rechnungsabgenzungsposten	150.813,0	88.951,3	52.500,0	
Summe Aktiva	**86.720.248,0**	**101.632.305,8**	**104.407.375,0**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**24.395.274,0**	**24.603.084,2**	**23.121.770,1**	
Stammkapital	5.420.000,0	5.420.000,0	5.420.000,0	
Kapitalrücklage	24.000.000,0	24.000.000,0	24.000.000,0	
Gewinnrücklagen	**13.489.688,0**	**13.489.687,6**	**13.489.687,6**	
4. Andere Gewinnrücklagen	13.489.688,0	13.489.687,6	13.489.687,6	
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	-18.703.062,0	-18.514.414,2	-18.378.872,2	
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	188.648,0	207.810,8	-1.409.045,3	
Fremdkapital	62.324.974,0	77.029.221,6	81.285.604,5	
Rückstellungen	**14.783.945,0**	**15.396.447,9**	**15.603.290,0**	
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	9.487.898,0	10.303.297,0	10.615.290,0	
Steuerrückstellungen	55.000,0	66.433,8		
Sonstige Rückstellungen	5.241.047,0	5.026.717,1	4.988.000,0	
Verbindlichkeiten	**46.276.671,0**	**60.582.604,0**	**64.901.956,8**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	31.945.112,0	47.416.480,6	45.267.437,0	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.884.481,0	2.431.014,3	2.075.501,1	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	1.536.327,0	2.158.339,1	1.964.008,7	
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	18.315,0	54.728,7	80.000,0	
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	192.317,0	204.456,6	50.000,0	
Sonstige Verbindlichkeiten	10.700.119,0	8.317.584,7	15.465.010,1	
Rechnungsabgr.posten	1.264.358,0	1.050.169,8	780.357,7	
Summe Passiva	**86.720.248,0**	**101.632.305,8**	**104.407.374,6**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	74.549.267,0	75.051.421,5	76.188.636,2	
Sonstige betriebliche Erträge	2.309.379,0	1.588.639,2	960.000,0	
Materialaufwand	18.152.626,0	18.647.245,5	18.522.246,9	
Personalaufwand	34.844.256,0	34.772.281,3	33.997.309,8	
Abschreibungen	7.742.482,0	7.173.245,4	6.837.371,3	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	15.642.908,0	15.656.754,8	18.731.867,0	
Zwischenergebnis	**476.374,0**	**390.533,6**	**-940.158,8**	
Finanzergebnis	-86.169,0	-25.011,5	-377.486,5	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	390.205,0	365.522,1	-1.317.645,3	
Steuern	201.557,0	157.711,4	91.400,0	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**188.648,0**	**207.810,7**	**-1.409.045,3**	

LHG Service-Gesellschaft mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Zum Hafenplatz 1
23570 Lübeck
Telefon 04502/807 5401
Telefax 04502/807 5809
E-Mail info@sg-luebeck.de
www.sg-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Erbringung von Serviceleistungen für den Betrieb und die Unterhaltung von Hafenanlagen sowie Umschlags- und Ladeeinrichtungen, die von der Lübecker Hafen-Gesellschaft mbH betrieben werden.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	26.076,00	100,00
Summe		26.076,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Prof. Dr. Sebastian Jürgens
Frank Meyer

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Nordic Rail Service GmbH	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**3.429.711,0**	**3.220.714,0**	**3.229.155,0**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	741,0	317,0		
Sachanlagen	3.103.970,0	2.895.397,0	2.904.155,0	
Finanzanlagen	325.000,0	325.000,0	325.000,0	
Umlaufvermögen	**1.834.625,0**	**2.160.172,0**	**1.744.053,8**	
Vorräte	482.977,0	465.635,0	430.000,0	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**1.109.799,0**	**1.528.302,0**	**1.096.508,7**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	301.923,0	318.371,0	280.000,0	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	804.949,0	1.204.783,0	814.008,7	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	2.927,0	5.148,0	2.500,0	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	241.849,0	166.235,0	217.545,1	
Summe Aktiva	**5.264.336,0**	**5.380.886,0**	**4.973.208,8**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**1.766.860,0**	**1.766.860,0**	**1.766.860,0**	
Stammkapital	26.076,0	26.076,0	26.076,0	
Kapitalrücklage	557.152,0	557.152,0	557.152,0	
Gewinnrücklagen	**1.183.632,0**	**1.183.632,0**	**1.183.632,0**	
4. Andere Gewinnrücklagen	1.183.632,0	1.183.632,0	1.183.632,0	
Fremdkapital	3.497.476,0	3.614.026,0	3.206.349,1	
Rückstellungen	**930.711,0**	**1.161.108,0**	**944.000,0**	
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	615.536,0	663.492,0	644.000,0	
Sonstige Rückstellungen	315.175,0	497.616,0	300.000,0	
Verbindlichkeiten	**2.566.765,0**	**2.452.918,0**	**2.262.349,1**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.451.667,0	1.321.667,0	1.191.667,0	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	425.274,0	526.964,0	385.682,1	
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	446.185,0	375.351,0	440.000,0	
Sonstige Verbindlichkeiten	243.639,0	228.936,0	245.000,0	
Summe Passiva	**5.264.336,0**	**5.380.886,0**	**4.973.209,1**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	10.993.082,0	10.608.836,0	9.587.791,8	
Bestandsveränderungen FE/UE	37.409,0	-19.284,0		
Sonstige betriebliche Erträge	179.109,0	196.813,0	140.000,0	
Materialaufwand	4.569.223,0	4.577.663,0	4.012.359,0	
Personalaufwand	4.915.595,0	4.803.344,0	4.308.626,6	
Abschreibungen	281.518,0	285.017,0	296.815,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.288.478,0	1.230.143,0	1.300.000,0	
Zwischenergebnis	**154.786,0**	**-109.802,0**	**-190.008,7**	
Finanzergebnis	-87.132,0	-45.107,0	-13.200,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	67.654,0	-154.909,0	-203.208,7	
Steuern	9.594,0	8.916,0	10.800,0	
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	**58.060,0**			
Erträge aus Verlustübernahme		**163.825,0**	**214.008,7**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	

European Cargo Logistics GmbH (ECL)

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Zum Hafenplatz 1
23570 Lübeck
Telefon 04502/30750
Telefax 04502/3075199
E-Mail info@ecl-online.de
www.ecl-online.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Import- und Exportabwicklung, Distribution und Lagerung von Waren aller Art sowie die Durchführung aller unmittelbar oder mittelbar damit verbundenen logistischen Dienstleistungen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Jörg Ullrich

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus»	750.000,00 RUB	742.500 RUB	99,00

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**1.204.800,0**	**1.232.551,0**	**1.341.300,0**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	55.536,0	53.254,0	151.000,0	
Sachanlagen	70.070,0	59.635,0	36.000,0	
Finanzanlagen	1.079.194,0	1.119.662,0	1.154.300,0	
Umlaufvermögen	**5.371.298,0**	**7.117.845,0**	**5.097.263,2**	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**5.009.150,0**	**6.046.017,0**	**4.753.168,5**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4.369.730,0	5.101.622,0	4.088.168,5	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	62.455,0	98.801,0	600.000,0	
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	574.069,0	839.521,0	60.000,0	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	2.896,0	6.073,0	5.000,0	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	362.148,0	1.071.828,0	344.094,7	
Rechnungsabgenzungsposten	10.264,0	12.756,0	5.500,0	
Summe Aktiva	**6.586.362,0**	**8.363.152,0**	**6.444.063,2**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**1.382.988,0**	**1.382.988,0**	**1.382.987,9**	
Stammkapital	25.000,0	25.000,0	25.000,0	
Gewinnrücklagen	**1.357.988,0**	**1.357.988,0**	**1.357.987,9**	
4. Andere Gewinnrücklagen	1.357.988,0	1.357.988,0	1.357.987,9	
Fremdkapital	5.203.374,0	6.980.164,0	5.061.075,3	
Rückstellungen	**2.248.226,0**	**2.910.053,0**	**2.481.319,0**	
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.682.615,0	1.920.195,0	1.881.319,0	
Sonstige Rückstellungen	565.611,0	989.858,0	600.000,0	
Verbindlichkeiten	**2.955.148,0**	**4.070.111,0**	**2.579.756,3**	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.080.965,0	2.915.395,0	2.124.756,3	
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	845.284,0	1.126.286,0	425.000,0	
Sonstige Verbindlichkeiten	28.899,0	28.430,0	30.000,0	
Summe Passiva	**6.586.362,0**	**8.363.152,0**	**6.444.063,2**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	34.458.109,0	38.371.500,0	35.140.000,0	
Sonstige betriebliche Erträge	315.230,0	375.095,0	178.000,0	
Materialaufwand	30.013.468,0	33.570.647,0	30.641.000,0	
Personalaufwand	3.278.484,0	3.388.175,0	3.323.000,0	
Abschreibungen	44.583,0	47.115,0	78.000,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	818.161,0	787.259,0	873.000,0	
Zwischenergebnis	**618.643,0**	**953.399,0**	**403.000,0**	
Finanzergebnis	-2.689,0	-220,0	-14.000,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	615.954,0	953.179,0	389.000,0	
Steuern	4.026,0	3.610,0	5.000,0	
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	**611.928,0**	**949.569,0**	**384.000,0**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag				

Nordic Rail Service GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Zum Hafenplatz 1
23570 Lübeck
Telefon04502/807-5401
Telefax 04502/807-5809
E-Mail info@nordic-rail-service.de
www.nordic-rail-service.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Erbringung von Instandhaltungs- und Servicedienstleistungen für Eisenbahnequipment und -anlagen. Hierzu zählt insbesondere der Betrieb und die Unterhaltung von Werkstatteinrichtungen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	LHG Service-Gesellschaft mbH	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Jörg Ullrich

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**656.144,0**	**585.119,0**	**583.622,0**	
Sachanlagen	656.144,0	585.119,0	583.622,0	
Umlaufvermögen	**1.879.349,0**	**2.165.488,0**	**1.710.923,1**	
Vorräte	325.602,0	290.818,0	250.000,0	
Forderungen und sonst. Vermögensgegen-stände	**1.175.340,0**	**1.572.974,0**	**1.176.052,8**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	937.573,0	948.790,0	996.052,8	
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	194.473,0	122.702,0	130.000,0	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	43.294,0	501.482,0	50.000,0	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	378.407,0	301.696,0	284.870,3	
Summe Aktiva	**2.535.493,0**	**2.750.607,0**	**2.294.545,1**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**467.264,0**	**467.263,0**	**467.263,6**	
Stammkapital	25.000,0	25.000,0	25.000,0	
Kapitalrücklage	300.000,0	300.000,0	300.000,0	
Gewinnrücklagen	**142.264,0**	**142.263,0**	**142.263,6**	
4. Andere Gewinnrücklagen	142.264,0	142.263,0	142.263,6	
Fremdkapital	2.068.229,0	2.283.344,0	1.827.281,5	
Rückstellungen	**349.825,0**	**413.501,0**	**300.000,0**	
Sonstige Rückstellungen	349.825,0	413.501,0	300.000,0	
Verbindlichkeiten	**1.718.404,0**	**1.869.843,0**	**1.527.281,5**	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	320.870,0	641.393,0	329.934,0	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	982.607,0	853.422,0	1.037.347,5	
Sonstige Verbindlichkeiten	414.927,0	375.028,0	160.000,0	
Summe Passiva	**2.535.493,0**	**2.750.607,0**	**2.294.545,1**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	10.225.285,0	10.984.846,0	11.127.046,6	
Bestandsveränderungen FE/UE	5.634,0	1.362,0		
Sonstige betriebliche Erträge	270.865,0	805.109,0	30.000,0	
Materialaufwand	6.070.985,0	6.666.792,0	6.377.287,5	
Personalaufwand	2.426.946,0	2.696.865,0	2.815.987,2	
Abschreibungen	107.727,0	105.473,0	107.522,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.444.052,0	2.052.272,0	1.350.000,0	
Zwischenergebnis	**452.074,0**	**269.915,0**	**506.249,8**	
Finanzergebnis	-9.297,0	-8.929,0	-7.000,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	442.777,0	260.986,0	499.249,8	
Steuern	4.117,0	4.915,0	5.850,0	
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	**438.660,0**	**256.071,0**	**493.399,8**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	

Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus»

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Anmerkung:

Der Geschäftsbetrieb der Gesellschaft ist eingestellt

Adresse

Woskressenskaja nabereschnaja 6-8
191015 Sankt Petersburg
Russland

Rechtsform

OOO (RUS)

Gesellschaftszweck

Distribution und Lagerung von Waren aller Art sowie die Durchführung aller unmittelbar oder mittelbar damit verbundenen logistischen Dienstleistungen. Dadurch können sowohl bestehende als auch zusätzliche Ladungspotentiale auf den Hafenstandort Lübeck geroutet werden.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	RUB	%
	European Cargo Logistics GmbH (ECL)	742.500,00	99,00
	Lüders & Stange KG	7.500,00	1,00
Summe		750.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Generaldirektor

Anatoli Tronin

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Wirtschaftsdaten stehen nicht zur Verfügung

BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 167
23560 Lübeck
Telefon 0451/30500-100
Telefax 0451/30500-101
E-Mail info@bq-luebeck.de
www.bql.gmbh.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand der Gesellschaft ist die Förderung von benachteiligten Personen im Bildungsbereich und im sozialen Umfeld. Die Förderung richtet sich an Personen, die aufgrund mangelnder beruflicher oder schulischer Qualifikation sowie der sich daraus ggf. ergebenden sozialen Ausgrenzung in besonderem Maße Schwierigkeiten am Ausbildungs- und Arbeitsmarkt haben. Die Bildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen sollen zum Eintritt in das Berufsleben möglichst durch Erwerb eines anerkannten Abschlusses befähigen, so dass ihnen dadurch auch gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht wird. Daneben unterstützt die Gesellschaft auch ältere Menschen in der Schaffung sozialer Netzwerke.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	60.000,00	50,00
	Vorwerker Diakonie gemeinnützige GmbH	60.000,00	50,00
Summe		120.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Holger Graw
Michael Mühleis

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Andreas-A. Stülcken	(Vorsitzende:r)	Vorstand i.R. Vorwerker Diakonie	externe:r Vertreter:in
Aydin Candan	(stellvertretende;r Vorsitzende:r)	Gastronom	
Gabriele Friemer		Palliativecare-Pflegekraft	
Johanne Hannemann		Geschäftsführerin Vorwerker Diakonie gGmbH	externe:r Vertreter:in
Fred Mente		Geschäftsführer Vorwerker Diakonie gGmbH	externe:r Vertreter:in
Hauke Wegner		Lehrer	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**1.314.311,8**	**1.439.785,0**		
Sachanlagen	1.314.311,8	1.439.785,0		
Umlaufvermögen	**1.234.870,5**	**997.704,0**		
Vorräte	47,5	66,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**995.144,9**	**805.712,0**		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	912.671,0	711.100,0		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	59.099,5	86.207,0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	23.374,4	8.405,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	239.678,1	191.926,0		
Rechnungsabgenzungsposten	615,7	105,0		
Summe Aktiva	**2.549.797,9**	**2.437.594,0**		

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**785.252,6**	**755.004,0**		
Stammkapital	120.000,0	120.000,0		
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	581.967,4	665.252,0		
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	83.285,2	-30.248,0		
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	14.262,6	9.376,0		
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	14.262,6	9.376,0		
Fremdkapital	1.750.282,7	1.673.214,0		
Rückstellungen	**51.392,5**	**51.978,0**		
Steuerrückstellungen	19.908,0	21.805,0		
Sonstige Rückstellungen	31.484,5	30.173,0		
Verbindlichkeiten	**1.682.151,6**	**1.619.216,0**		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	954.289,4	920.777,0		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	277.325,6	202.392,0		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	369.603,3	439.134,0		
Sonstige Verbindlichkeiten	80.933,2	56.913,0		
Rechnungsabgr.posten	16.738,6	2.020,0		
Summe Passiva	**2.549.797,9**	**2.437.594,0**		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	3.748.436,4	3.054.193,0	2.885.571,0	
Sonstige betriebliche Erträge	103.317,5	179.529,0	120.500,0	
Materialaufwand	740.693,5	379.059,0	440.511,0	
Personalaufwand	2.459.122,5	2.282.322,0	2.472.199,0	
Abschreibungen	62.115,7	60.183,0	54.702,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	575.954,7	510.244,0	344.939,0	
Zwischenergebnis	**121.645,5**	**1.914,0**	**38.463,0**	
Finanzergebnis	-22.484,6	-21.798,0	-18.000,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	99.160,8	-19.884,0	20.463,0	
Steuern	15.875,6	10.364,0	8.404,0	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**83.285,2**	**-30.248,0**	**12.059,0**	

Lübeck und Travemünde Marketing GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Holstentorplatz 1
23552 Lübeck
Telefon 0451/4091-0
Telefax 0451/4091-990
E-Mail info@luebeck-tourismus.de
www.luebeck-tourismus.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens sind die Vermarktung und Durchführung aller touristischen Serviceangebote für das Stadtgebiet Lübeck und das Ostseeheilbad Travemünde, einschließlich Tourist-Informationen, zentrale Zimmervermittlung, Werbemittelvertrieb, Programmangebote und Betreiben von Souvenirshops, Ferienwohnungsdienst, Eventservice, die Durchführung von Veranstaltungen; Internetauftritt und soziale Medien sowie das Stadtmarketing für Lübeck. Darüber hinaus kann die Gesellschaft auch Aufgaben des Standort- und Kulturmarketings wahrnehmen, sofern sie im Einzelfall durch die Hansestadt Lübeck übertragen werden. Die Gesellschaft darf alle Geschäfte tätigen, die den Gegenstand des Unternehmens fördern. Dazu darf sie sich auch an anderen Gesellschaften beteiligen oder Tochterunternehmen gründen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	90.000,00	90,00
	Kaufmannschaft zu Lübeck	10.000,00	10,00
Summe		100.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Christian Martin Lukas

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Klaus Puschaddel	(Vorsitzende:r)	Geschäftsführer	
Gabriele Schopenhauer	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Studiendirektorin	
Axel Blankenburg		Vorstand Kaufmannschaft zu Lübeck	externe:r Vertreter:in
Angela Fiorenza		Geschäftsführerin	
Ulrich Krause		Rechtsanwalt	
Detlev Stolzenberg		Architekt	
Katjana Zunft		Pädagogin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**308.545,3**	**870.022,8**		
Immaterielle Vermögensgegenstände	29.470,0	50.829,2		
Sachanlagen	279.075,3	819.193,5		
Umlaufvermögen	**1.585.317,4**	**1.137.684,6**		
Vorräte	182.558,5	192.909,5		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**129.401,9**	**294.992,4**		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	13.834,3	93.565,3		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen		2.380,0		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	6.790,9	102.212,3		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	108.776,7	96.834,8		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.273.357,1	649.782,8		
Rechnungsabgenzungsposten	17.975,8	21.513,0		
Summe Aktiva	**1.911.838,5**	**2.029.220,4**		

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**900.000,0**	**900.000,0**		
Stammkapital	100.000,0	100.000,0		
Kapitalrücklage	800.000,0	800.000,0		
Fremdkapital	1.011.838,5	1.129.220,4		
Rückstellungen	**219.477,6**	**236.542,8**		
Sonstige Rückstellungen	219.477,6	236.542,8		
Verbindlichkeiten	**605.031,4**	**813.965,9**		
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	20.046,7	52.447,7		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	192.744,8	539.371,7		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	141.375,2	25.030,9		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	239.174,7	178.039,9		
Sonstige Verbindlichkeiten	11.690,2	19.075,7		
Rechnungsabgr.posten	187.329,5	78.711,8		
Summe Passiva	**1.911.838,5**	**2.029.220,4**		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	922.913,4	1.561.774,8	2.127.412,0	
Sonstige betriebliche Erträge	150.000,4	48.192,6	10.850,0	
Materialaufwand	1.402.173,8	2.167.103,4	2.188.012,0	
Personalaufwand	1.651.551,6	1.748.957,2	2.041.000,0	
Abschreibungen	87.078,7	104.136,5	145.000,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	805.099,8	879.520,3	901.950,0	
Zwischenergebnis	**-2.872.990,0**	**-3.289.750,0**	**-3.137.700,0**	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-2.872.990,0	-3.289.750,0	-3.137.700,0	
Steuern	568,7	571,2	600,0	
Erträge aus Verlustübernahme	**2.873.558,7**	**3.290.321,1**	**3.138.300,0**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	

SENIORINNENEINRICHTUNGEN
DER HANSESTADT LÜBECK

SeniorInnenEinrichtungen

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Wattstr. 7
23566 Lübeck
Telefon 0451/60990-00
Telefax 0451/60990-44
E-Mail Altenpflegeeinrichtungen@aph-luebeck.de
www.aph-luebeck.de

Rechtsform

sonstiges Sondervermögen

Gesellschaftszweck

Zweck der Einrichtung ist die Förderung der Altenhilfe. Der Satzungszweck wird insbesondere verwirklicht durch die Betreuung und Pflege von älteren und pflegebedürftigen Menschen, und zwar durch die Errichtung und den Betrieb von Alten- und Pflegeheimen sowie betreute Altenwohneinrichtungen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	3.210.000,00	100,00
Summe		3.210.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Bereichsleitung

Gert Wadehn

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**1.489.468,0**	**1.847.774,0**		
Immaterielle Vermögensgegenstände	22.672,0	160.496,0		
Sachanlagen	1.466.796,0	1.687.278,0		
Umlaufvermögen	**3.038.890,0**	**3.910.080,0**		
Vorräte	134.704,0	224.320,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**2.172.508,0**	**3.421.039,0**		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.149.065,0	2.553.677,0		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen		1.900,0		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	1.970,0	843.279,0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	21.473,0	22.183,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	731.678,0	264.721,0		
Rechnungsabgenzungsposten	133.841,0	143.228,0		
Summe Aktiva	**4.662.199,0**	**5.901.082,0**		

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**231.597,0**	**1.838.541,0**		
Stammkapital	3.210.313,0	3.210.313,0		
Allgem. und zweckgeb. Rücklagen	310.858,0	296.366,0		
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	-3.289.574,0	-1.668.138,0		
Fremdkapital	4.430.602,0	4.062.541,0		
Rückstellungen	**2.051.069,0**	**2.387.267,0**		
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.137.766,0	1.227.484,0		
Steuerrückstellungen	2.302,0	80,0		
Sonstige Rückstellungen	911.001,0	1.159.703,0		
Verbindlichkeiten	**1.778.932,0**	**1.128.086,0**		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	657.969,0	502.337,0		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	2.430,0	49.205,0		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	639.301,0	55.396,0		
Sonstige Verbindlichkeiten	479.232,0	521.148,0		
Rechnungsabgr.posten	600.601,0	547.188,0		

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Summe Passiva	**4.662.199,0**	**5.901.082,0**		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	24.729.725,0	26.852.107,0	29.333.200,0	29.197.000,0
Sonstige betriebliche Erträge	310.609,0	364.515,0	236.600,0	271.600,0
Materialaufwand	8.343.951,0	8.693.514,0	7.757.500,0	7.353.700,0
Personalaufwand	21.816.073,0	22.378.720,0	22.696.800,0	23.366.300,0
Abschreibungen	244.316,0	275.059,0	297.800,0	327.300,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	644.433,0	1.125.672,0	731.500,0	1.038.500,0
Zwischenergebnis	**-3.266.554,0**	**-1.657.201,3**	**-1.458.800,0**	**-1.957.200,0**
Finanzergebnis	-29.590,0	-25.430,0	-36.500,0	-36.500,0
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-3.296.144,0	-1.682.631,3	-1.495.300,0	-1.993.700,0
Erträge aus Verlustübernahme	**3.151.831,0**	**3.289.574,0**	**1.818.900,0**	**2.000.0000,0**
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**-144.313,0**	**1.606.942,7**	**-1.495.300,0**	**-1.993.700,0**

LÜBECK Kurbetrieb Travemünde

Kurbetrieb Travemünde

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Kirchenstraße 3-5
23570 Lübeck
Telefon 04502/804-100
Telefax 04502/804-109
E-Mail k-direktion@luebeck-tourismus.de
www.luebeck-tourismus.de

Rechtsform

Eigenbetrieb

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens sind die Schaffung, Pflege, Organisation und Betrieb von öffentlichen touristischen Einrichtungen im Kurort und Seeheilbad Travemünde, insbesondere die Wahrnehmung der mit einem Kurbetrieb sowie mit der Nah- und Kurzzeiterholung verbundenen Aufgaben. Hierbei sind im Rahmen eines modernen Tourismus-Managements ökologische, sozio-kulturelle sowie ökologische und balneologische Aspekte zu berücksichtigen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	2.550.000,00	100,00
Summe		2.550.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Betriebsleitung

Uwe Kirchhoff

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**10.150.628,3**	**13.286.017,2**		
Immaterielle Vermögensgegenstände	5.018,0	4.859,0		
Sachanlagen	10.144.210,3	13.279.758,2		
Finanzanlagen	1.400,0	1.400,0		
Umlaufvermögen	**1.601.100,4**	**1.146.052,3**		
Vorräte	7.240,0	7.240,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegen-stände	**879.213,6**	**392.256,8**		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	163.057,1	235.611,4		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	3.570,2	124.976,1		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	607.628,4	3.325,3		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	104.957,9	28.344,1		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	714.646,9	746.555,5		
Rechnungsabgenzungsposten	13.031,9	12.559,3		
Summe Aktiva	**11.764.760,6**	**14.444.628,8**		

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**6.117.158,0**	**6.484.838,5**		
Stammkapital	2.550.000,0	2.550.000,0		
Allgem. und zweckgeb. Rücklagen	4.567.158,0	5.133.691,0		
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	-1.000.000,0	-1.198.852,5		
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	2.532.807,0	3.270.852,0		
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	2.532.807,0	3.270.852,0		
Fremdkapital	3.114.795,7	4.688.938,3		
Rückstellungen	**1.024.406,0**	**1.322.671,0**		
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtun-gen	907.589,0	868.561,0		
Steuerrückstellungen		300.000,0		
Sonstige Rückstellungen	116.817,0	154.110,0		
Verbindlichkeiten	**2.089.065,7**	**3.363.368,6**		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	768.750,0	1.355.000,0		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	174.271,7	152.435,2		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	33.399,8	23.717,6		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	1.093.852,2	1.819.811,0		
Sonstige Verbindlichkeiten	18.792,0	12.404,8		
Rechnungsabgr.posten	1.324,0	2.898,7		
Summe Passiva	**11.764.760,6**	**14.444.628,8**		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	2.997.597,0	3.496.808,0	3.245.000,0	3.644.000,0
Sonstige betriebliche Erträge	339.857,0	361.614,8	393.500,0	373.500,0
Materialaufwand	1.797.388,0	2.108.280,4	1.743.000,0	2.268.500,0
Personalaufwand	1.535.258,0	1.609.514,4	1.820.000,0	1.860.000,0
Abschreibungen	623.907,0	634.817,8	880.000,0	890.000,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	319.839,0	639.475,5	480.500,0	393.500,0
Zwischenergebnis	**-938.938,0**	**-1.133.665,3**	**-1.285.000,0**	**-1.394.500,0**
Finanzergebnis	-42.744,0	-44.739,1	-47.500,0	-37.500,0
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-981.682,0	-1.178.404,4	-1.332.500,0	-1.432.000,0
Steuern	18.318,0	20.448,1	17.500,0	18.000,0
Erträge aus Verlustübernahme	**1.000.000,0**	**1.198.852,5**	**1.350.000,0**	**1.450.000,0**
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	**0**

Fachbereich 3

EntsorgungsZentrum Lübeck

Entsorgungszentrum Lübeck GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Raabrede 45
23560 Lübeck
Telefon 0451/707600
Telefax 0451/70760 710
E-Mail entsorgungszentrum@eszhl.de
http://entsorgungszentrum-luebeck.de/

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Abfallentsorgung und Transportleistungen aller Art, insbesondere das Einsammeln, das Befördern, das Sortieren, das Aufbereiten und das Vermarkten von Abfällen und anderen Stoffen sowie der Handel damit, ferner die Errichtung und der Betrieb von Anlagen der Entsorgungs- und Recyclingwirtschaft.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	100.000,00	100,00
Summe		100.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Manfred Rehberg

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**404.062,0**	**413.139,0**	**443.000,0**	
Sachanlagen	403.812,0	412.889,0	442.750,0	
Finanzanlagen	250,0	250,0	250,0	
Umlaufvermögen	**1.481.296,0**	**1.318.599,0**	**1.433.000,0**	
Vorräte	42.585,0	24.190,0	30.000,0	
Forderungen und sonst. Vermögensgegen-stände	**275.073,0**	**210.492,0**	**270.000,0**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	46.053,0	36.064,0	270.000,0	
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	188.984,0	161.932,0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	40.036,0	12.496,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.163.638,0	1.083.917,0	1.133.000,0	
Rechnungsabgenzungsposten	2.898,0	1.412,0		
Summe Aktiva	**1.888.256,0**	**1.733.150,0**	**1.876.000,0**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**1.073.803,0**	**1.110.451,0**	**1.082.000,0**	
Stammkapital	100.000,0	100.000,0	100.000,0	
Kapitalrücklage	100.000,0	100.000,0	100.000,0	
Gewinnrücklagen			**725.000,0**	
4. Andere Gewinnrücklagen			725.000,0	
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	725.054,0	725.054,0		
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	148.749,0	185.397,0	157.000,0	
Fremdkapital	814.453,0	622.699,0	794.000,0	
Rückstellungen	**421.121,0**	**411.666,0**	**394.000,0**	
Steuerrückstellungen	12.430,0	61.635,0		
Sonstige Rückstellungen	408.691,0	350.031,0	394.000,0	
Verbindlichkeiten	**393.332,0**	**211.033,0**	**400.000,0**	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	385.484,0	202.556,0	350.000,0	
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.			30.000,0	
Sonstige Verbindlichkeiten	7.848,0	8.477,0	20.000,0	
Summe Passiva	**1.888.256,0**	**1.733.150,0**	**1.876.000,0**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	4.411.330,0	4.966.005,0	4.299.000,0	
Bestandsveränderungen FE/UE	7.151,0	-10.461,0		
Sonstige betriebliche Erträge	71.623,0	115.571,0	10.000,0	
Materialaufwand	3.173.830,0	3.600.025,0	2.912.000,0	
Personalaufwand	810.655,0	844.386,0	836.000,0	
Abschreibungen	114.268,0	135.750,0	124.000,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	183.983,0	220.478,0	191.000,0	
Zwischenergebnis	**207.368,0**	**270.476,0**	**246.000,0**	
Finanzergebnis	665,0	65,0		
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	208.033,0	270.541,0	246.000,0	
Steuern	59.284,0	85.144,0	89.000,0	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**148.749,0**	**185.397,0**	**157.000,0**	

LÜBECK Entsorgungsbetriebe

Entsorgungsbetriebe Lübeck

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Malmöstr. 22
23560 Lübeck
Telefon 0451/707600
Telefax 0451/70760 710
E-Mail entsorgungsbetriebe@ebhl.de
www.entsorgung.luebeck.de

Rechtsform

eigenbetriebsähnliche Einrichtung

Gesellschaftszweck

Vorrangige Aufgabe des Unternehmens ist die Erfüllung der Aufgaben, die sich für die Hansestadt Lübeck als abfall- und abwasserbeseitigungspflichtige Körperschaft sowie als Trägerin der Straßenreinigungslast ergeben.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	5.112.918,00	100,00
Summe		5.112.918,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Werkleitung

Dr. Jan-Dirk Verwey

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**466.997.360**	**471.518.405**		
Immaterielle Vermögensgegenstände	1.144.331,0	961.592,0		
Sachanlagen	465.646.229	470.350.014		
Finanzanlagen	206.800,0	206.800,0		
Umlaufvermögen	**22.000.438,0**	**22.443.731,0**		
Vorräte	1.243.051,0	1.523.992,0		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**17.445.429,0**	**17.580.731,0**		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	13.191.398,0	14.460.413,0		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe	4.214.017,0	2.987.325,0		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	40.014,0	107.767,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.311.958,0	3.339.008,0		
Rechnungsabgenzungsposten	25.058,0	22.582,0		
Summe Aktiva	**489.022.856**	**493.984.718**		

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**211.873.790**	**224.849.149**		
Stammkapital	5.112.918,0	5.112.918		
Allgem. und zweckgeb. Rücklagen	58.855.628,0	58.861.257		
Gewinnrücklagen	**140.576.004**	**147.905.244**		
4. Andere Gewinnrücklagen	140.576.004	147.905.244		
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	7.329.240,0	12.969.730		
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	83.739.566,0	82.639.598		
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	79.136.547,0	78.146.927		
Weitere Sonderposten	4.603.019,0	4.492.671		
Fremdkapital	193.409.50	186.495		
Rückstellungen	**55.856.690,0**	**57.864.330**		
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	8.327.025,0	9.800.121		
Sonstige Rückstellungen	47.529.665,0	48.064.209		
Verbindlichkeiten	**137.552.810**	**128.631.641**		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	130.487.812	119.769.783		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6.196.664,0	6.723.382		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	182.920,0	162.807		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	589.155,0	1.382.572		
Sonstige Verbindlichkeiten	96.259,0	593.097		
Summe Passiva	**489.022.85**	**4.93.984.718**		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	101.805.090	110.220.309	112.227.437	119.199.462
Bestandsveränderungen FE/UE	-34.348,0			
Andere aktivierte Eigenleistungen	1.360.253,0	1.776.337,0	2.090.500,0	2.216.000,0
Sonstige betriebliche Erträge	4.129.927,0	4.028.101,0	1.843.117,0	2.181.350,0
Materialaufwand	24.371.509,0	25.963.161,0	26.651.455,0	29.642.986,0
Personalaufwand	37.499.553,0	38.520.513,0	41.855.393,0	42.120.088,0
Abschreibungen	20.651.557,0	20.753.948,0	21.904.497,0	22.279.275,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	11.888.923,0	12.423.783,0	10.915.619,0	10.665.792,0
Zwischenergebnis	**12.849.380,0**	**18.363.342,0**	**14.834.090,0**	**18.898.671,0**
Finanzergebnis	-5.508.126,0	-4.917.933,0	-4.177.249,0	-4.188.717,0
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	7.341.254,0	13.445.409,0	10.656.841,0	14.709.954,0
Steuern	12.014,0	475.679,0	73.514,0	70.380,0
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**7.329.240,0**	**12.969.730,0**	**10.583.327,0**	**14.639.574,0**

Fachbereich 4

Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Willy-Brandt-Allee 10
23554 Lübeck
Telefon 0451/7904-0
Telefax 0451/7904-100
E-Mail info@muk.de
www.muk.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens sind der Betrieb, die Verwaltung und die Unterhaltung der durch Geschäftsbesorgungsvertrag mit der Hansestadt Lübeck zur Bewirtschaftung überlassenen städtische Gebäude, Anlagen und Einrichtungen der Musik- und Kongresshalle und ggf. weiterer Veranstaltungseinrichtungen sowie die Wahrnehmung der sich hieraus ergebenen Rechte, Pflichten, Aufgaben und Befugnisse im Namen und für Rechnung der Hansestadt Lübeck. Die Gesellschaft kann auch selbst als Veranstalterin tätig werden.
Die Gesellschaft ist berechtigt, alle Geschäfte zu betreiben, die geeignet sind, den Gesellschaftszweck zu fördern. Dazu darf sie sich auch an anderen Gesellschaften beteiligen oder Tochterunternehmen gründen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	46.080,00	90,00
	Norddeutscher Rundfunk	5.120,00	10,00
Summe		51.200,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Ilona Jarabek

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Jochen Mauritz	(Vorsitzende:r)	Unternehmer	

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Frank Zahn	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Bundespolizist	
Marianne Bermel		stellv. Leiterin Revision, NDR	extern:er Vertreter:in
Hermann Eickhoff		Werbegrafiker	
Friederike Grabitz		Freie Journalistin	
Prof. Dr. Claudia Schmidtke		Ärztin	
Dagmar Tartemann		Kauffrau	
Dr. Walter Trautsch	(nicht stimmberechtigtes Mitglied)	Kaufmann	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**238.815,8**	**250.025,8**		
Immaterielle Vermögensgegenstände	656,1	21.335,4		
Sachanlagen	235.659,6	226.190,4		
Finanzanlagen	2.500,0	2.500,0		
Umlaufvermögen	**157.707,0**	**129.380,3**		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**52.510,7**	**1.068,7**		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	52.510,7	1.068,7		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	105.196,3	128.311,6		
Rechnungsabgenzungsposten	222,9	1.302,9		
Summe Aktiva	**396.745,7**	**380.709,0**		

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**51.200,0**	**51.200,0**		
Stammkapital	51.200,0	51.200,0		
Fremdkapital	345.545,7	329.509,0		
Rückstellungen	**42.376,0**	**60.000,0**		
Sonstige Rückstellungen	42.376,0	60.000,0		
Verbindlichkeiten	**303.169,7**	**269.509,0**		

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		349,7		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14.309,1	5.888,4		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	267.316,5	187.553,1		
Sonstige Verbindlichkeiten	21.544,1	75.717,8		
Summe Passiva	**396.745,7**	**380.709,0**		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	1.377.711,8	1.314.861,8	1.779.079,0	
Sonstige betriebliche Erträge	1.588,9	2.982,3	5.000,0	
Personalaufwand	1.190.639,2	1.140.631,2	1.595.000,0	
Abschreibungen	91.855,8	78.016,2	78.019,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	63.417,1	67.516,4	76.550,0	
Zwischenergebnis	**33.388,6**	**31.680,4**	**34.510,0**	
Finanzergebnis	0,4	100,0	-1.831,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	33.389,0	31.780,4	32.679,0	
Steuern	-523,2			
Aufwand aus abgeführtem Gewinn	**33.912,2**	**31.780,0**	**32.679,0**	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	

THEATER LÜBECK

Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Beckergrube 16
23552 Lübeck
Telefon0451/7088-0
Telefax 0451/7088-222
E-Mail theater@luebeck.de
www.theaterluebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Zweck der Gesellschaft ist die Pflege und Förderung der Musik-, Schauspiel und Tanzkunst. Gegenstand des Unternehmens ist die Förderung des Gesellschaftszwecks durch den Betrieb eines Mehrsparten-Ensemble-Theaters und des Konzertwesens.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	16.250,00	62,50
	Gesellschaft der Theaterfreunde Lübeck e. V.	3.250,00	12,50
	Kaufmannschaft zu Lübeck	3.250,00	12,50
	Landkreis Nordwestmecklenburg	3.250,00	12,50
Summe		26.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Caspar Sawade

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Peter Petereit	(Vorsitzende:r)	Diplompsychologe	
Henning Stabe	(stellvertretende/-r Vorsitzende/-r)	Beamter	
Christian Albeck		stellvertretender Kreistagspräsident	externe:r Vertreter:in
Dr. Uwe Hautz		Geschäftsführer Kaufmannschaft	externe:r Vertreter:in
Heidelinde Hemann	(bis 21.06.2022)	Vorstand Gesellschaft der Theaterfreunde Lübeck e.V.	externe:r Vertreter:in
Silke Mählenhoff		kaufm. Angestellte	
Andreas Rieck			
Julia von Lehmden		Immobilien-Fachwirtin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**1.669.081,1**	**1.914.969,6**		
Immaterielle Vermögensgegenstände	2.257,5	3.851,5		
Sachanlagen	1.666.823,6	1.911.118,1		
Umlaufvermögen	**1.403.973,7**	**5.463.233,7**		
Vorräte	158.824,2	158.824,2		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**305.393,3**	**144.631,8**		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	38.340,7	6.340,7		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe		5.633,3		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	267.052,6	132.657,7		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	939.756,2	5.159.777,7		
Rechnungsabgenzungsposten	25.412,0	6.525,8		
Summe Aktiva	**3.098.466,8**	**7.384.729,0**		

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**1.639.677,5**	**1.811.338,8**		
Stammkapital	26.000,0	26.000,0		
Kapitalrücklage	1.022.583,8	1.022.583,8		
Gewinnvortrag/Verlustvortrag	51.035,1	591.093,8		
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	540.058,6	171.661,2		
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	12.586,0	3.891.723,0		
Sonderposten für Invest.-zuwendungen	12.586,0	19.973,0		
Weitere Sonderposten		3.871.750,0		
Fremdkapital	1.446.203,3	1.681.667,3		
Rückstellungen	**669.705,0**	**557.628,9**		
Sonstige Rückstellungen	669.705,0	557.628,9		
Verbindlichkeiten	**589.766,7**	**792.220,5**		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	173.623,8	328.876,0		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	1.614,1			
Sonstige Verbindlichkeiten	414.528,9	463.344,6		
Rechnungsabgr.posten	186.731,5	331.817,9		
Summe Passiva	**3.098.466,8**	**7.384.729,0**		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	889.958,1	910.467,6	2.030.000,0	
Bestandsveränderungen FE/UE	-1.370.767,2			
Sonstige betriebliche Erträge	303.718,3	718.159,9	50.000,0	
Materialaufwand	2.067.196,7	1.536.204,3	3.280.000,0	
Personalaufwand	16.494.533,3	15.413.416,6	19.795.500,0	
Abschreibungen	241.215,9	282.773,4	312.500,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	3.111.994,5	7.510.847,4	4.752.250,0	
Zwischenergebnis	**542.200,3**	**172.880,2**	**-2.153.450,0**	
Finanzergebnis	-2.141,6	-1.219,0	-20.000,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	540.058,7	171.661,2	-2.173.450,0	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**540.058,7**	**171.661,2**	**-2.173.450,0**	

Lübecker Schwimmbäder

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Ziegelstraße 152
23556 Lübeck
Telefon0451/317722-00
Telefax 0451/317722-06
E-Mail info@luebecker-schwimmbaeder.de
www.luebecker-schwimmbaeder.de

Rechtsform

eigenbetriebsähnliche Einrichtung

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Betriebes ist die Bereitstellung und Instandhaltung der Grundstücke, Gebäude und technischen Einrichtungen für die wirtschaftliche Verwaltung des Vermögens sowie der Betrieb der öffentlichen Schwimmhallen, Frei- und Flussbäder oder Badestellen oder Saunen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	1.500.000,00	100,00
Summe		1.500.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Werkleitung

Björn Hoppe

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**5.171.490,7**	**5.949.970,6**		
Sachanlagen	5.171.490,7	5.949.970,6		
Umlaufvermögen	**1.977.673,6**	**1.615.384,3**		
Vorräte	16.367,0	15.099,9		
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**206.281,5**	**238.637,9**		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	8.796,6	24.789,3		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	83.465,6	29.892,8		
4. Forderungen gegen Gesellschafter:innen / an die Gemeinde/andere Eigenbetriebe		124.869,9		
5. Sonstige Vermögensgegenstände	114.019,3	59.086,0		
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.755.025,1	1.361.646,5		
Rechnungsabgenzungsposten	9.313,4	62.502,7		
Summe Aktiva	**7.158.477,6**	**7.627.857,5**		

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**2.467.391,1**	**2.467.391,1**		
Stammkapital	1.500.000,0	1.500.000,0		
Allgem. und zweckgeb. Rücklagen	967.391,1	967.391,1		
Sonderposten zur Finanzierung des SAV	38.124,0	32.771,0		
Weitere Sonderposten	38.124,0	32.771,0		
Fremdkapital	4.652.962,5	5.127.695,4		
Rückstellungen	**1.220.772,0**	**1.341.114,8**		
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	834.629,0	904.020,0		
Steuerrückstellungen		645,8		
Sonstige Rückstellungen	386.143,0	436.449,0		
Verbindlichkeiten	**3.432.190,5**	**3.786.580,7**		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	2.780.338,4	2.305.105,7		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	46.159,6	65.238,0		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unt.	61.739,1	99.893,3		
Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter:innenn	296.070,9	1.072.424,2		
Sonstige Verbindlichkeiten	247.882,6	243.919,6		
Summe Passiva	**7.158.477,6**	**7.627.857,5**		

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	915.700,8	973.943,6	1.140.000,0	426.000,0
Sonstige betriebliche Erträge	121.166,1	292.495,3	36.000,0	200.000,0
Materialaufwand	1.049.820,1	880.339,8	1.241.000,0	1.469.000,0
Personalaufwand	2.746.032,8	2.544.462,9	2.968.000,0	3.157.000,0
Abschreibungen	449.007,9	418.800,1	422.000,0	402.000,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	402.790,7	327.852,0	448.000,0	450.000,0
Zwischenergebnis	**-3.610.784,7**	**-2.905.016,0**	**-3.903.000,0**	**-4.852.000,0**
Finanzergebnis	-156.683,0	-145.141,2	-148.000,0	-660.000,0
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	-3.767.467,6	-3.050.157,2	-4.051.000,0	-5.512.000,0
Steuern	2.575,4	-2.783,0	10.000,0	10.000,0
Erträge aus Verlustübernahme	**3.770.043,0**	**3.047.374,2**	**4.061.000,0**	**5.522.000,0**
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**0**	**0**	**0**	**0**

Fachbereich 5

Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Falkenstr. 11
23564 Lübeck
Telefon 0451/79966-0
Telefax 0451/79966-990
E-Mail info@trave.de
www.trave.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Vorrangiger Zweck der Gesellschaft ist die Bereitstellung von Wohnraum für breite Bevölkerungsschichten zu wirtschaftlich vertretbaren Bedingungen. Weiterer Zweck ist die Tätigkeit als Sanierungsträger.

Das Tätigkeitsfeld der Gesellschaft erstreckt sich auf das Gebiet der Hansestadt. Eine Tätigkeit über das Stadtgebiet Lübecks hinaus ist möglich, wenn übergeordnete Interessen der Stadt dieses erfordern.

Die Gesellschaft kann Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen bewirtschaften, errichten, erwerben, vermitteln und betreuen. Sie kann alle im Bereich der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft, des Städtebaus und der dazugehörigen Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen. Hierzu gehören Bauträgermaßnahmen, Gemeinschaftsanlagen und Folgeeinrichtungen, Läden und Räume für Gewerbebetriebe, soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen und Dienstleistungen.

Die Gesellschaft darf auch sonstige Geschäfte betreiben, sofern diese dem Gesellschaftszweck (mittelbar oder unmittelbar) dienlich sind.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	9.931.136,70	92,50
	Lübecker Wohnstifte	805.227,30	7,50
Summe		10.736.364,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Matthias Rasch

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Peter Reinhardt	(Vorsitzende:r)	techn. Angestellter	
Roswitha Kaske	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Pensionärin	
Dr. Carsten Grohmann		Arzt	
Antje Jansen		Erzieherin	
Maria-Magdalena Köhler-Kleyer		Ausbilderin Bereich Altenpflege	
Eike Schöntauf		Lehrer	
Konstanze Wagner		Regierungsrätin	

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Wirtschaftsdaten:

Angaben in Euro

Bilanz Aktiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Anlagevermögen	**346.223.564,0**	**352.029.255,4**	**371.584.337,4**	
Immaterielle Vermögensgegenstände	143.531,0	97.093,6	34.382,7	
Sachanlagen	346.060.117,0	351.918.911,8	371.536.704,7	
Finanzanlagen	19.916,0	13.250,0	13.250,0	
Umlaufvermögen	**13.880.909,0**	**16.765.712,9**	**18.671.827,0**	
Vorräte	11.925.682,0	12.580.057,5	13.244.703,7	
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	**1.009.024,0**	**849.069,1**	**1.052.559,7**	
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	362.111,0	438.661,1	405.646,7	
5. Sonstige Vermögensgegenstände	646.913,0	410.408,0	646.913,0	
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	946.203,0	3.336.586,3	4.374.563,6	
Rechnungsabgenzungsposten	854.170,0	777.709,2	758.393,8	
Summe Aktiva	**360.958.643,0**	**369.572.677,6**	**391.014.558,2**	

Bilanz Passiva

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Eigenkapital	**56.500.362,0**	**60.367.735,9**	**62.603.445,0**	
Stammkapital	10.736.364,0	10.736.364,0	13.396.962,0	
Gewinnrücklagen	**42.768.182,0**	**44.068.182,0**	**42.768.182,0**	
3. Satzungsmäßige Rücklagen	5.368.182,0	5.368.182,0	5.368.182,0	
4. Andere Gewinnrücklagen	37.400.000,0	38.700.000,0	38.700.000,0	
Bilanzgewinn/Bilanzverlust	2.995.816,0	5.563.189,9	6.438.301,0	
Fremdkapital	304.458.281,1	309.204.941,7	328.411.113,1	
Rückstellungen	**2.413.829,0**	**3.312.738,7**	**2.663.829,2**	
Rückst. für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.365.697,0	1.407.520,0	1.565.697,0	
Sonstige Rückstellungen	1.048.132,0	1.905.218,7	1.098.132,2	
Verbindlichkeiten	**301.655.267,1**	**305.521.601,5**	**325.358.099,3**	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	282.956.972,0	286.077.645,1	304.751.864,9	
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	12.261.471,0	12.497.779,3	13.390.437,4	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6.397.414,0	6.701.607,6	6.411.979,3	
Sonstige Verbindlichkeiten	39.410,1	244.569,6	803.817,7	
Rechnungsabgr.posten	389.185,0	370.601,6	389.184,6	
Summe Passiva	**360.958.643,1**	**369.572.677,6**	**391.014.558,1**	

Gewinn- und Verlustrechnung

	Ist 2020	Ist 2021	Plan 2022	Plan 2023
Umsatzerlöse	45.984.297,0	47.865.551,1	48.867.800,0	
Bestandsveränderungen FE/UE	96.994,0	654.376,0	456.949,0	
Andere aktivierte Eigenleistungen	752.769,0	660.512,2	767.666,0	
Sonstige betriebliche Erträge	1.912.788,0	5.424.221,7	2.911.802,0	
Materialaufwand	22.075.308,0	24.923.820,8	23.703.842,0	
Personalaufwand	5.526.316,0	5.481.089,5	5.949.476,0	
Abschreibungen	10.622.932,0	11.266.974,8	11.779.961,0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.038.687,0	2.308.097,9	3.040.730,0	
Zwischenergebnis	**8.483.605,0**	**10.624.677,9**	**8.530.208,0**	
Finanzergebnis	-5.244.740,0	-5.058.465,8	-5.065.621,0	
Ergebnis d. gewöhnl. Geschäftstätigkeit	3.238.865,0	5.566.212,1	3.464.587,0	
Steuern	1.982.389,0	1.698.838,2	1.712.724,0	
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	**1.256.476,0**	**3.867.373,9**	**1.751.863,0**	

Nicht berichtspflichtige Unternehmen

Baltic Rail Gate GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Skandinavienkai
23570 Lübeck
Telefon 04502-8897-11
Telefax 04502/8897-77
E-Mail info@baltic-rail-gate.de
www.baltic-rail-gate.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Betrieb einer Umschlagsanlage für den kombinierten Güterverkehr (am Skandinavienkai in Lübeck-Travemünde).

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Kombiverkehr Deutsche Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr mbH & Co. Kommanditgesellschaft	50.000,00	50,00
	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	50.000,00	50,00
Summe		100.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Antje Falk
Kristian Kölsche

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

GOES Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen mbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Havelstraße 7
24539 Neumünster
Telefon 04321/9994-0
Telefax 04321/9994-44
E-Mail info@goes-sh.de
www.goes-sh.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Die Gesellschaft ist die zentrale Stelle für die Organisation der Entsorgung von gefährlichen Abfällen in Schleswig-Holstein und übernimmt hoheitliche Aufgaben gem. § 11 des Landesabfallwirtschaftsgesetzes des Landes Schleswig-Holstein in der jeweils gültigen Fassung - LAbfWG - und der dazu ergangenen Verordnungen und Erlasse. Sie verfolgt die Ziele des § 11 LAbfWG.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	5.050,20	1,68
Summe		5.050,20	1,68

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Gerret Gottschalk

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Stefan Dunst			externe:r Vertreter:in
Samiah El Samadoni			externe:r Vertreter:in
Martin Kayenburg			externe:r Vertreter:in
Dr. Martin Kruse			externe:r Vertreter:in
Annette Petersen			externe:r Vertreter:in
Klaus Scherler			externe:r Vertreter:in
Dr. Andreas Wasielewski			externe:r Vertreter:in
Lys Birgit Zorn			externe:r Vertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Hamburg Marketing GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Wexstraße 7
20355 Hamburg
Telefon040 / 41 11 10 610
http://marketing.hamburg.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Steigerung der nationalen und internationalen Bekanntheit Hamburgs als Stadt und Metropolregion durch effektives, professionelles und profiliertes Standortmarketing auf der Grundlage einer Markenstrategie. Die Gesellschaft soll in ihrer Funktion als Holding-Mutter zentrale Steuerungsinstanz für übergreifende Marketing-Aspekte der Außendarstellung Hamburgs und der Metropolregion gegenüber allen relevanten Akteuren sein und zusätzlich mit eigenen Maßnahmen die übergeordnete Vermarktung Hamburgs sicherstellen. Dabei wird sie sich auf die strategische Ausrichtung des Hamburg Marketings sowie auf die Erarbeitung und Umsetzung strategischer Kommunikationskonzepte konzentrieren sowie Werbe- und Marketingdienstleistungen erbringen. Die Hamburg Marketing GmbH (HMG) bestimmt auch die strategischen Ziele der HWF Hamburgische Gesellschaft für Wirtschaftsförderung mbH (HWF) und Hamburg Tourismus GmbH (HHT) als Elemente des Gesamtmarketings und trägt solchermaßen zur systematischen Verzahnung dieser Bereiche bei, um auf diesem Wege ein unternehmensübergreifendes globales Hamburg Marketing zu realisieren. Als Holding übernimmt die Gesellschaft außerdem gegen Entgelt in den Bereichen Unternehmenskommunikation, Medienarbeit, Finanzbuchhaltung, IT, Controlling, Personal und Projektmanagement Querschnitts-, Beratungs- und Sonderaufgaben für ihre Tochterunternehmen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Freie und Hansestadt Hamburg	75.000,00	75,00
	Handelskammer Hamburg	15.000,00	15,00
	Hansestadt Lübeck	500,00	0,50
	Heidekreis	500,00	0,50
	Kreis Dithmarschen	500,00	0,50
	Kreis Herzogtum Lauenburg	500,00	0,50
	Kreis Ostholstein	500,00	0,50

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Kreis Pinneberg	500,00	0,50
	Kreis Segeberg	500,00	0,50
	Kreis Steinburg	500,00	0,50
	Kreis Stormarn	500,00	0,50
	Landeshauptstadt Schwerin	500,00	0,50
	Landkreis Cuxhaven	500,00	0,50
	Landkreis Harburg	500,00	0,50
	Landkreis Lüchow-Dannenberg	500,00	0,50
	Landkreis Ludwigslust-Parchim	500,00	0,50
	Landkreis Lüneburg	500,00	0,50
	Landkreis Nordwestmecklenburg	500,00	0,50
	Landkreis Rotenburg (Wümme)	500,00	0,50
	Landkreis Stade	500,00	0,50
	Landkreis Uelzen	500,00	0,50
	Stadt Neumünster	500,00	0,50
Summe		100.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Michael Otremba
Dr. Rolf Strittmatter

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Hamburg Convention Bureau Gesellschaft mit beschränkter Haftung	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
Hamburg Tourismus GmbH	55.000,00 EUR	28.050 EUR	51,00
HIW Hamburg Invest Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH	52.000,00 EUR	26.520 EUR	51,00

items management GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Hafenweg 7
48155 Münster
Telefon 0251/6945 6000
Telefax 0251/6945 6501
E-Mail kontakt@itemsnet.de
www.itemsnet.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Übernahme der Stellung des persönlich haftenden Gesellschafter:innens bei der items GmbH & Co. KG, deren sitz Münster ist und deren Gegenstand in der Beratung, der Beschaffung, der Einführung und dem Betrieb von Systemen der Informationsverarbeitung und Kommunikationstechnik und der Digitaliserung besteht sowie der damit zusammenhängenden Tätigkeiten in Organisationsfragen für die Gesellschafter:innen Kommunen und sonstige Unternehmen, an denen eine oder mehrere an der items GmbH & Co. KG unmittelbar oder mittelbar beteiligten Städte einen beherrschenden Einfluss hat.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Münster GmbH	398.350,79	29,38
	Kasseler Verkehrs- und Versorgungs GmbH	286.085,83	21,10
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	238.359,66	17,58
	Enervi/Mark-E	135.585,70	10,00
	Stadtwerke Osnabrück AG	112.400,55	8,29

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Energie AG Iserlohn-Menden	65.894,65	4,86
	Stadtwerke Solingen GmbH	60.064,47	4,43
	Bocholter Energie- und Wasserversorgung GmbH	59.250,95	4,37
Summe		1.355.992,60	100,01

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Ludger Hemker

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
items GmbH & Co. KG	100.000,00 EUR	75.100 EUR	75,10

Lübeck Distribution GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Posener Str. 25
23554 Lübeck
Telefon0451/40864-0
Telefax 0451/40864-17
E-Mail info@ldg.de
www.ldg.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Umschlag und Lagerung von Stückgütern sowie Ladungssicherung, Kommissionierung und Abfertigung von Speditionsaufträgen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	DM	%
	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	25.000,00	50,00
	Lüders & Stange KG	25.000,00	50,00
Summe		50.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Jens Lüders

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Nahverkehrsverbund Schleswig-Holstein GmbH (NAH.SH GmbH)

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Raiffeisenstraße 1
24103 Kiel
Telefon0431-66019-0
Telefax 0431/66019-19
E-Mail info@nah.sh
www.nah.sh

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Die Gesellschaft ist die Einrichtung, die nach Übertragung durch das Land Schleswig-Holstein die Planung, die Organisation und die Abwicklung für die Aufgabe des Landes, eine ausreichende Bedienung im öffentlichen Schienenpersonennahverkehr in Schleswig Holstein sicherzustellen, wahrnimmt. Die Planung, die Organisation und die Abwicklung erfolgt in enger Abstimmung mit den kreisfreien Städten sowie den Kreisen oder deren Zweckverbänden als Aufgabenträger für den übrigen öffentlichen Personennahverkehr.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Land Schleswig-Holstein	13.005,00	50,00
	Hansestadt Lübeck	866,99	3,33
	Kreis Dithmarschen	866,99	3,33
	Kreis Herzogtum Lauenburg	866,99	3,33
	Kreis Nordfriesland	866,99	3,33
	Kreis Ostholstein	866,99	3,33
	Kreis Pinneberg	866,99	3,33
	Kreis Plön	866,99	3,33
	Kreis Rendsburg-Eckernförde	866,99	3,33

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Kreis Schleswig-Flenburg	866,99	3,33
	Kreis Segeberg	866,99	3,33
	Kreis Stormarn	866,99	3,33
	Landeshauptstadt Kiel	866,99	3,33
	Stadt Flensburg	866,99	3,33
	Stadt Neumünster	866,99	3,33
	Kreis Steinburg	866,91	3,33
Summe		26.009,77	99,95

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Arne Beck

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Dr. Thilo Rohlfs	(Vorsitzende:r bis 04.07.2022)	Staatssekretär Ministerium für Wirtschaft, Arbeit Verkehr, Technologie und Tourismus	externe:r Vertreter:in
Tobias von der Heide	(Vorsitzende:r seit 05.07.2022)	Staatssekretär Land SH	externe:r Vertreter:in
Stefan Mohrdieck	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)	Landrat Kreis Dithmarschen	externe:r Vertreter:in
Dr. Ulf Kämpfer		Bürgermeister Landeshauptstadt Kiel	externe:r Vertreter:in
Jantje-Gesine Schmidt		Finanzministerium SH	externe:r Vertreter:in
Lutz Aigner	(Gast)	Geschäftsführer HVV GmbH	externe:r Vertreter:in
Uwe Möller	(nicht stimmberechtigtes Mitglied)	Bürgermeister Gemeinde Büchen	externe:r Vertreter:in
Dr. Sönke E. Schulz	(Gast)	Gf. Vorstandsmitglied Schlesw-Holst. Landkreistag	externe:r Vertreter:in
Marc Ziertmann	(nicht stimmberechtigtes Mitglied)	Geschäftsführer Städteverband Schleswig-Holstein	externe:r Vertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Deutschlandtarifverbund-GmbH (DTVG)	52.350,00 EUR	600 EUR	1,15

NSH Nahverkehr Schleswig-Holstein GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Hamburger Chaussee 10
24114 Kiel
Telefon0431/6667516
Telefax 0431/6667575
E-Mail info@n-sh.de
www.n-sh.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Zweck der Gesellschaft ist die von den Gesellschafter:innenn personell und organisatorisch unabhängige Erstellung transparenter und zeitnaher Abrechnungen über Einnahmen der Gesellschafter:innen aus dem SH-Tarif, sowie die Durchführung der Einnahmeaufteilung im SH-Tarif für die Gesellschafter:innen, wobei die Gesellschaft als uneigennütziger Treuhänder und neutrale Clearingstelle fungiert, Pflege und Weiterentwicklung des SH-Tarifs und der Vertriebsdaten; Verhandlung und Koordination gemeinschaftlicher Sonderangebote, Bearbeitung weiterer verkehrlicher Angelegenheiten zwischen den Gesellschafter:innenn ..., Wahrnehmung der gemeinsamen Interessen der Gesellschafter:innen ggü Behörden, Verbünden und der Öffentlichkeit...

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	5.500,00	11,00
Summe		5.500,00	11,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Rene Reimers

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

NYSTED I A/S

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Kraftværksvej 53, Skærbæk
7000 Fredericia
Dänemark
www.orsted.com

Rechtsform

Aktieselskab (DK)

Aktionäre

	Gesellschafter:innen	DKK	%
	Ørsted Wind Power Holding A/S	85.500.000,00	85,50
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	14.500.000,00	14,50
Summe		100.000.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Direktion

Leif Winther

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Ostsee-Tourismus-Service GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Kirchenstraße 3-5
23570 Lübeck
Telefon 04502/804-0
Telefax 04502/804-109

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Die Gesellschaft erstellt und vertreibt branchenspezifische Hard- und Software für den touristischen Dienstleistungssektor. Die Gesellschaft berät Dritte in allen Fragen, die sich auf die Auswahl und die Anwendung touristischer Informationstechnologie beziehen. Die Gesellschaft koordiniert und überwacht den Einsatz technikunterstützter Service-Cards im touristischen Bereich. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen befugt, die diese Unternehmenszwecke zu fördern geeignet ist.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Eckernförde Touristik und Marketing GmbH	1.399,99	5,56
	Gemeinde Blekendorf	1.399,99	5,56
	Gemeinde Dahme	1.399,99	5,56
	Gemeinde Grömitz	1.399,99	5,56
	Gemeinde Großenbrode	1.399,99	5,56
	Gemeinde Howacht	1.399,99	5,56
	Gemeinde Kellenhusen	1.399,99	5,56
	Gemeinde Laboe	1.399,99	5,56
	Gemeinde Scharbeutz	1.399,99	5,56
	Gemeinde Schönberg	1.399,99	5,56
	Gemeinde Sierksdorf	1.399,99	5,56
	Gemeinde Timmendorfer Strand	1.399,99	5,56
	Hansestadt Lübeck	1.399,99	5,56
	Heiligenhafener Verkehrsbetriebe GmbH & Co KG	1.399,99	5,56
	Ostsee-Holstein-Tourismus e.V.	1.399,99	5,56
	Stadt Fehmarn	1.399,99	5,56

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadt Glücksburg	1.399,99	5,56
	Stadt Neustadt	1.399,99	5,56
Summe		25.199,82	100,08

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Uwe Kirchhoff

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Regio Nord Wind GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Großer Burstah 42
20457 Hamburg

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Der Gegenstand des Unternehmens ist die Verwaltung des eigenen Vermögens im eigenen Namen auf eigene Rechnung sowie die Projektierung und die Errichtung von Windenergieanlagen mit dem Ziel, die örtliche Energieversorgung zu stärken.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	H.F. Wiebe GmbH & Co. KG	12.500,00	50,00
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	12.500,00	50,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gottschalk
Thomas Walther

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Sana Kliniken Lübeck GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Kronsforder Allee 71-73
23560 Lübeck
Telefon 0451/585-01
Telefax 0451/585-1234
E-Mail info-luebeck@sana.de
www.sana-luebeck.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Errichten, Unterhalten und Betreiben von Krankenhäusern, insbesondere der früheren Krankenhäuser Städtisches Krankenhaus Süd und des Krankenhauses Lübeck-Travemünde sowie den damit zusammenhängenden ambulanten, teilstationären und stationären Einrichtungen und Gesundheitszentren.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Sana Kliniken AG	23.700,00	94,80
	Hansestadt Lübeck	1.300,00	5,20
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dr. Christian Frank

Mitglieder Aufsichtsrat

Name	Gremienrolle	Beruf/Amt	entsendet
Angela Bartels	(Vorsitzende:r)	Regionalgeschäftsführerin Schleswig-Holstein/Hamburg der Sana Kliniken AG	externe:r Vertreter:in
Stefan Klüssendorf	(stellvertretende:r Vorsitzende:r)		
Dr. Udo Desch		Oberarzt	Arbeitnehmervertreter:in
Silke Ritschel		Geschäftsführerin Sana Krankenhaus Rügen GmbH	externe:r Vertreter:in
Florian Schröter		Pfleger	Arbeitnehmervertreter:in
Gundolf Thurm		Geschäftsführer der Regio Kliniken GmbH, Elmshorn	externe:r Vertreter:in

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Med 360° Sana Nord GmbH		0	12,45
Sana Operationszentrum Lübeck GmbH		0	90,00

Solar Power Turnow West I GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 28
52070 Aachen

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und Errichtung der Photovoltaikanlage der Gesellschaft in der Gemeinde Turnow-Preilack und alle damit im Zusammenhang stehende Maßnahmen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	STAWAG Energie Komplementär GmbH	0,00	
	STAWAG Energie GmbH	599,00	59,90
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	401,00	40,10
Summe		1.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Solar Power Turnow West II GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 28
52070 Aachen

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und Errichtung der Photovoltaikanlage der Gesellschaft in der Gemeinde Turnow-Preilack und alle damit im Zusammenhang stehende Maßnahmen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	STAWAG Energie Komplementär GmbH	0,00	
	STAWAG Energie GmbH	599,00	59,90
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	401,00	40,10
Summe		1.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Solarpark Ronneburg GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 12-22
52070 Aachen

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und die Errichtung des Solarparks Ronneburg-Schmirchau (Gemarkung Ronneburg und Gemarkung Schmirchau) in der Stadt Ronneburg (Landkreis Greiz), Thüringen und alle damit in Zusammenhang stehenden Maßnahmen für seine Gesellschafter:innen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	STAWAG Energie Komplementär GmbH	0,00	
	STAWAG Energie GmbH	2.064.133,11	46,00
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	1.974.388,20	44,00
	enwor - energie & wasser vor ort GmbH	448.724,59	10,00
Summe		4.487.245,90	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

TH Lübeck PROJEKT-GMBH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Bessemerstr. 7
23562 Lübeck
Telefon 0451/300-5444
Telefax 0451/300-5443
E-Mail gmbh@fh-luebeck.de
www.fhl-projekt-gmbh.de

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Betrieb eines Entwicklungszentrums für methodische Problemanalysen, Beratung, Umsetzung und Personalqualifizierung. Die Gesellschaft soll Projekte insbes. mit kleinen und mittleren Unternehmen des Landes und angrenzender Regionen durchführen. Sie bedient sich dabei u.a. der Ressourcen der Fachhochschule Lübeck (FHL), die diese im Rahmen des Wissens- und Technologietransfers zur Verfügung stellt. Die Leistungen der FHL werden zu marktüblichen Konditionen angeboten und abgerechnet. Die Gesellschaft bietet der FHL die Möglichkeit, mit ihrem Engagement ihre Kontakte zur Wirtschaft zu sichern und zu stärken, Praxisnähe und Qualität ihrer Lehre zu fördern, u.a. durch Hilfen bei Existenzgründungen. (...)"

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	TH Lübeck PROJEKT-GMBH	5.602,22	7,43
	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	5.202,60	6,90
Summe		10.804,82	14,33

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Prof. Dr.-Ing. Ralf Cremer
Klaus-Peter Wolf-Regett

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
TH Lübeck PROJEKT-GMBH	75.400,00 EUR	5.602 EUR	7,43

Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Erwerb, das Halten und das Verwalten von Beteiligungen an Gesellschaften, deren Unternehmensgegenstand die Planung, der Bau und der Betrieb von Stromerzeugungsanlagen auf Basis regenerativer Energien insbesondere der Wind- und Photovoltaikenergie ist.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gottschalk
Mario Wörner

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG	339.000,00 EUR		
Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG	2.500,00 EUR		

Angaben in Euro

Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck
E-Mail info@trave-ee.de
www trave-ee.de

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, die Finanzierung, der Bau, der Betrieb sowie die Wartung und Verwaltung von Energieerzeugungsanlagen im Bereich regenerativer Energien (EEA), insbesondere Windenergieanlagen (WEA) und Photovoltaikanlagen (PV), sowie der Erwerb, das Halten und die Veräußerung von Anteilen an bereits bestehenden oder noch zu gründenden EEA Betreibergesellschaften einschließlich die Erbringung von Dienstleistungen aller Art gegenüber diesen EEA Betreibergesellschaften.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	12.500,00	50,00
	STAWAG Energie GmbH	12.500,00	50,00
	Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	0,00	
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Regio Nord Wind GmbH	25.000,00 EUR	12.500 EUR	50,00
Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	25.000,00 EUR	25.000 EUR	100,00
Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG	339.000,00 EUR	339.000 EUR	100,00
Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG	2.500,00 EUR	2.500 EUR	100,00

Trave Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Beteiligung als persönlich haftende, geschäftsführende Gesellschafter:innenin an der Trave erneuerbare Energien GmbH & Co. KG, die die Planung, die Finanzierung, den Bau, den Betrieb sowie die Wartung und Verwaltung von Energieerzeugungsanlagen im Bereich regenerativer Energien (EEA), insbesondere Windenergieanlagen (WEA) und Photovoltaikanlagen (PV), sowie den Erwerb, das Halten und die Veräußerung von Anteilen an bereits bestehenden oder noch zu gründenden EEA Betreibergesellschaften einschließlich die Erbringung von Dienstleistungen aller Arte gegenüber diesen EEA Betreibergesellschaften zum Gegenstand hat.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	25.000,00	100,00
Summe		25.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Dirk Gottschalk
Mario Wörner

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	25.000,00 EUR		

Trianel GmbH

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 28
52070 Aachen
Telefon 0241/41320-0
Telefax 0241/41320-303
E-Mail info@trianel.com
www.trianel.com

Rechtsform

GmbH

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Handel mit Energie im In- und Ausland, mit dem Ziel, die örtliche Energieversorgung zu stärken. Zu diesem Zweck darf die Gesellschaft folgende Aufgaben wahrnehmen:
1. Handel mit
a. Energie (Strom, Gas, Öl, Kohle)
b. Energiederivaten und energiebezogenen Finanzderivaten (i. S. d. Kreditwesengesetzes [KWG]: Eigengeschäfte)
c. auf die Versorgung bezogenen Finanzprodukten wie Wetterderivaten und Emissionszertifikaten (i. S. d. KWG: Eigengeschäfte)
2. Vertrieb von Energie
3. Erbringung von beratenden und sonstigen entgeltlichen Dienstleistungen im unmittelbaren Bereich der Energieversorgung

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Stadtwerke Aachen Aktiengesellschaft	2.412.263,23	11,97
	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	1.031.811,84	5,12
Summe		20.125.575,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Geschäftsführung

Sven Becker
Dr. Oliver Runte

Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Frydagstraße 40
44536 Lünen
Telefon0241/413 20-0
Telefax 0241/413 20-303
E-Mail info@trianel.com
www.trianel.com

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, der Bau und der Betrieb eines Steinkohlekraftwerks zur Stärkung der örtlichen Energieversorgung durch Energieversorgungsunternehmen mit kommunaler Beteiligung.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	STAWAG Energie GmbH	12.497.882,18	8,45
	Trianel GmbH	9.379.662,28	6,34
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	3.124.433,56	2,11
Summe		147.944.200,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Windmüllerei Broderstorf IV GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23558 Lübeck

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und die Errichtung des Windparks Windmüllerei Broderstorf im Kreis Rostock und alle damit im Zusammenhang stehenden Maßnahmen für seine Gesellschafter:innen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH	0,00	
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	339.000,00	100,00
Summe		339.000,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Windpark Beltheim II GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Lombardenstraße 12-22
52070 Aachen

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und die Errichtung des Windparks Beltheim II in der Verbandsgemeinde Kastellaun (Landkreis Rhein-Hunsrück-Kreis) und alle damit in Zusammenhang stehenden Maßnahmen für seine Gesellschafter:innen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	STAWAG Energie Komplementär GmbH	0,00	
	STAWAG Energie GmbH	1.247,50	49,90
	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	1.002,50	40,10
	enwor - energie & wasser vor ort GmbH	250,00	10,00
Summe		2.500,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Windpark Bokelfeld GmbH & Co. KG

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Geniner Straße 80
23560 Lübeck

Rechtsform

GmbH & Co. KG

Gesellschaftszweck

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb, die Verwaltung, die Planung und die Errichtung des Windparks Bokel und alle damit in Zusammenhang stehenden Maßnahmen für seine Gesellschafter:innen.

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Trave Erneuerbare Energien Beteiligungs-Komplementär GmbH	0,00	
	Trave Erneuerbare Energien GmbH & Co. KG	2.500,00	100,00
Summe		2.500,00	100,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Dataport

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Altenholzer Straße 10-14
Altenholz

Gesellschafter:innen

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	IT-Verbund Schleswig-Holstein AöR	0,00	17,24
Summe		0,00	17,24

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

IT-Verbund Schleswig-Holstein

Allgemeine Angaben zum Unternehmen:

Adresse

Reventlouallee 6
24105 Kiel
Telefon 0431 5700 5055
Telefax 0431 988 616 1111
E-Mail info@itvsh.de
www.itvsh.de

Rechtsform

AöR

Gesellschaftszweck

kommunales Kompetenzzentrum für die Digitalisierung in Kommunen und für den kommunalen Einsatz von Informationstechnologie (§ 3 Errichtungsgesetz ITVSH)

Träger

	Gesellschafter:innen	EUR	%
	Hansestadt Lübeck	0,00	
Summe		0,00	0,00

Organe und ihre Mitglieder:

Beteiligungsgesellschaften:

Unternehmen	Nennkapital	Anteil	%
keine			

Von der Hansestadt Lübeck bestellte Mitglieder in Aufsichtsräten städtischer Gesellschaften

Abhängig von der genauen Regelung im jeweiligen Gesellschaftsvertrag sind die folgenden Personen entweder unmittelbar von der Bürgerschaft der Hansestadt Lübeck in die Aufsichtsräte der angeführten Gesellschaften entsandt worden, oder sie wurden aufgrund eines Beschlusses der Bürgerschaft von der zuständigen Gesellschafterversammlung in den jeweiligen Aufsichtsrat gewählt.

Nachname	Vorname	Unternehmensname
Akyurt	Michelle	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Alam	Ali	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH
Brock	Ulrich	KWL GmbH
Brozio	Philip	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH
Candan	Aydin	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH
Düwel	Peter	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Ehrich	Ellen	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Eickhoff	Hermann	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Fiorenza	Angela	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Friemer	Gabriele	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH
Grabitz	Friederike	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Grohmann	Carsten	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Gutzmann	Tanja	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Haltern	Sabine	KWL GmbH
Haltern	Sabine	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Heidemann	Frank	KWL GmbH
Hildebrand	Dagmar	KWL GmbH
Hinrichs	Rüdiger	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Jansen	Antje	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Junghans	Hermann	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Kaske	Roswitha	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Klüssendorf	Stefan	Sana Kliniken Lübeck GmbH
Köhler-Kleyer	Maria-Magdalena	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Krause	Ulrich	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Lehmann	Gabriele	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH
Lehrke	Lars	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Lengen	Marek	KWL GmbH
Lengen	Sonja	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Mählenhoff	Silke	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Mauritz	Jochen	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Metzner	Kerstin	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH
Metzner	Kerstin	TraveNetz GmbH
Möller	Bernd	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH
Möller	Bernd	TraveNetz GmbH

Petereit	Peter	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Pluschkell	Ulrich	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Pluschkell	Ulrich	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Pöker	Arno	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Prieur	Oliver	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Puschaddel	Klaus	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Ramcke	Arne-Matz	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Rathcke	Thomas	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Reinhardt	Peter	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Rieck	Andreas	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Rüther	Liane	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Schmidtke	Claudia	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Schöntauf	Eike	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Schopenhauer	Gabriele	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Siebdrat	Ulrike	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
Simon	Bernhard	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Stabe	Henning	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Stegemann	Heike	KWL GmbH
Stolzenberg	Detlev	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Tartemann	Dagmar	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Theuerkauff	Silke	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Treumann-Greiff	Claudia	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH
Vogeler	Michaela	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH
Völker	Astrid	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH
Völker	Astrid	TraveNetz GmbH
von Lehmden	Julia	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Vorkamp	Roland	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Wagner	Konstanze	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
Wegner	Hauke	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH
Wind-Olßon	Ursula	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH
Zahn	Frank	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Zander	Andreas	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH
Zander	Andreas	TraveNetz GmbH
Zunft	Katjana	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
Zunft	Katjana	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung

Stand 22.07.2022

Übersicht Jahresabschlussprüfer:innen der berichtspflichtigen Gesellschaften und Betriebe

Unternehmen	2021	beauftragt seit
BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH	mercurius gmbh Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2021
Entsorgungsbetriebe Lübeck	EBNER STOLZ Management Consultants GmbH	seit 2018
Entsorgungszentrum Lübeck GmbH	EBNER STOLZ Management Consultants GmbH	seit 2018
European Cargo Logistics GmbH (ECL)	Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH	mercurius gmbh Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2021
Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH	Verband norddeutscher Wohnungsunternehmen e. V.	seit 2017
Kurbetrieb Travemünde	BRB Revision und Beratung oHG	seit 2021
KWL GmbH	mercurius gmbh Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2020
LHG Service-Gesellschaft mbH	Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
Lübeck und Travemünde Marketing GmbH	mercurius gmbh Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2016
Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung	mercurius gmbh Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2018
Lübecker Schwimmbäder	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2017
Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Nordic Rail Service GmbH	Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
SeniorInnenEinrichtungen	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2014
Stadtwerke Lübeck Digital GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Stadtwerke Lübeck Energie GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Treuhand-Gesellschaft für Handel und Industrie m.b.H. Wirtschaftsprüfungsgesellschaft - Steuerberatungsgesellschaft	seit 2021
TraveNetz GmbH	PricewaterhouseCoopers GmbH	seit 2020
Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	seit 2021

Die Abschlussprüfer:in soll spätestens nach der sechsten Jahresabschlussprüfung in Folge gewechselt werden (C.2.1.2 Lübecker PCGK, § 9 Abs. 3 Kommunalprüfungsgesetz)

Abkürzungsverzeichnis

BQL	BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur Lübeck GmbH
DEM	Deutsche Mark
DKK	Dänische Krone
EBL	Entsorgungsbetriebe Lübeck
ECL	European Cargo Logistics GmbH
EigVO	Eigenbetriebsverordnung
EZL	Entsorgungszentrum Lübeck GmbH
FAG	Finanzausgleichsgesetz Schleswig-Holstein
GGM	Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände mbH
GGT/TRAVE	Grundstücks-Gesellschaft TRAVE mbH
GO	Gemeindeordnung Schleswig-Holstein
GOES	GOES Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen mbH
GuV	Gewinn- und Verlustrechnung
HL	Hansestadt Lübeck
ITVSH	IT-Verbund Schleswig-Holstein AöR
KAB	Kommunalaufsichtsbehörde
KBT	Kurbetrieb Travemünde
KWL	KWL GmbH
LHG	Lübecker Hafen-Gesellschaft mit beschränkter Haftung
LMuK	Lübecker Musik- und Kongreßhallen Gesellschaft mit beschränkter Haftung
LSB	Lübecker Schwimmbäder
LTM	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH
LVG	Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft mbH
NAH.SH	Nahverkehrsverbund Schleswig-Holstein GmbH (NAH.SH GmbH)
NRS	Nordic Rail Service GmbH
PCGK	Public Corporate Governance Kodex
RSP	Rumba Solarparks GmbH & Co. KG
RUB	Russischer Rubel
SHNG	Schleswig-Holstein Netz AG
SIE	SeniorInnenEinrichtungen
SL	Stadtwerke Lübeck Mobil GmbH (bis 31.12.2022 Stadtverkehr Lübeck GmbH)
SL-TK	Stadtwerke-Lübeck-Mobil-Teilkonzern
SPB	Gesellschaft mit beschränkter Haftung «European Cargo Logistics Rus»
SWL	Stadtwerke Lübeck Energie GmbH (bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck GmbH)
SWL-TK	Stadtwerke-Lübeck-Energie-Teilkonzern
SWLH	Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH (bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck Holding GmbH)
SWLIE	Stadtwerke Lübeck Innovation GmbH (bis 31.12.2022 Stadtwerke Lübeck Innovations- und Entwicklungsgesellschaft mbH)
Theater	Theater Lübeck gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
TKL	Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG
TraveKom	Stadtwerke Lübeck Digital GmbH (bis 31.12.2022 TraveKom Telekommunikationsgesellschaft mbH)
Travenetz	TraveNetz GmbH
Trianel	Trianel GmbH
Wifö	Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH