



Auszug aus der Niederschrift der 26. Sitzung des Jugendhilfeausschusses (Wahlperiode 2023 - 2028) vom 07.05.2026

öffentlich:

TOP 4.1.1. aktueller Stand Organisation Jugendamt

Frau Frank leitet in das Thema ein und übergibt das Wort an Herrn Hastrich von der Beratungsgesellschaft IN/S/O (Institut für Sozialplanung und Organisationsentwicklung). Anhand einer Präsentation berichtet Herr Hastrich über den aktuellen Sachstand der Organisationsentwicklung zur Bildung eines integrierten Jugendamtes in der Hansestadt Lübeck. Die Präsentation wird als **Anlage** der Niederschrift beigelegt.

Frau Frenz ergänzt die Ausführungen.

Herr Zimmermann bedankt sich für die Informationen und sieht dem weiteren Prozess positiv entgegen. Auf Nachfragen von Frau Schulte-Ostermann und Herrn Kerlin erklärt Herr Hastrich, dass es keine gesetzlichen Vorgaben zur effizienten Ressourcennutzung gebe, diese aber so eingesetzt werden sollen, dass sie bedarfsgerecht verteilt würden. Frau Frank und Frau Frenz ergänzen die Aussagen hinsichtlich der effizienten Arbeit des Jugendamtes.

Der Vorsitzende bedankt sich bei Herrn Hastrich.

Der Ausschuss nimmt die Mitteilung zur Kenntnis.

Organisationsentwicklung zur Bildung eines integrierten Jugendamts der Hansestadt Lübeck

JHA

07.05.2026



Auftrag

Unser Auftrag:

- ▶ gesetzeskonform => §§ 69 ff SGB VIII
- ▶ wirksam => § 1 SGB VIII
- ▶ effizient => §§ 73 – 81 SGB VIII
(mehr Wirkung mit gleichen Ressourcen oder
gleiche Wirkung mit weniger Ressourcen)
- ▶ zukunftsfähig => KJSRG?, Demographie,
Soziale Lage ...

Auftrag

Strukturen, Schnittstellen, Steuerung

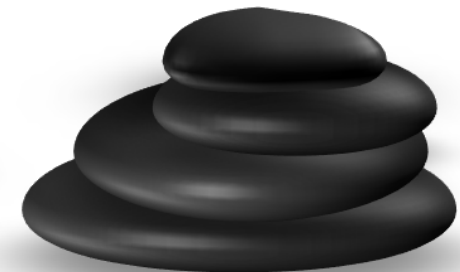
- verwaltungsintern
- Führungskräfte und Mitarbeitende
- Analyse, Planung, Umsetzungsbegleitung

Fachliche Weiterentwicklung der Kinder- und Jugendhilfe

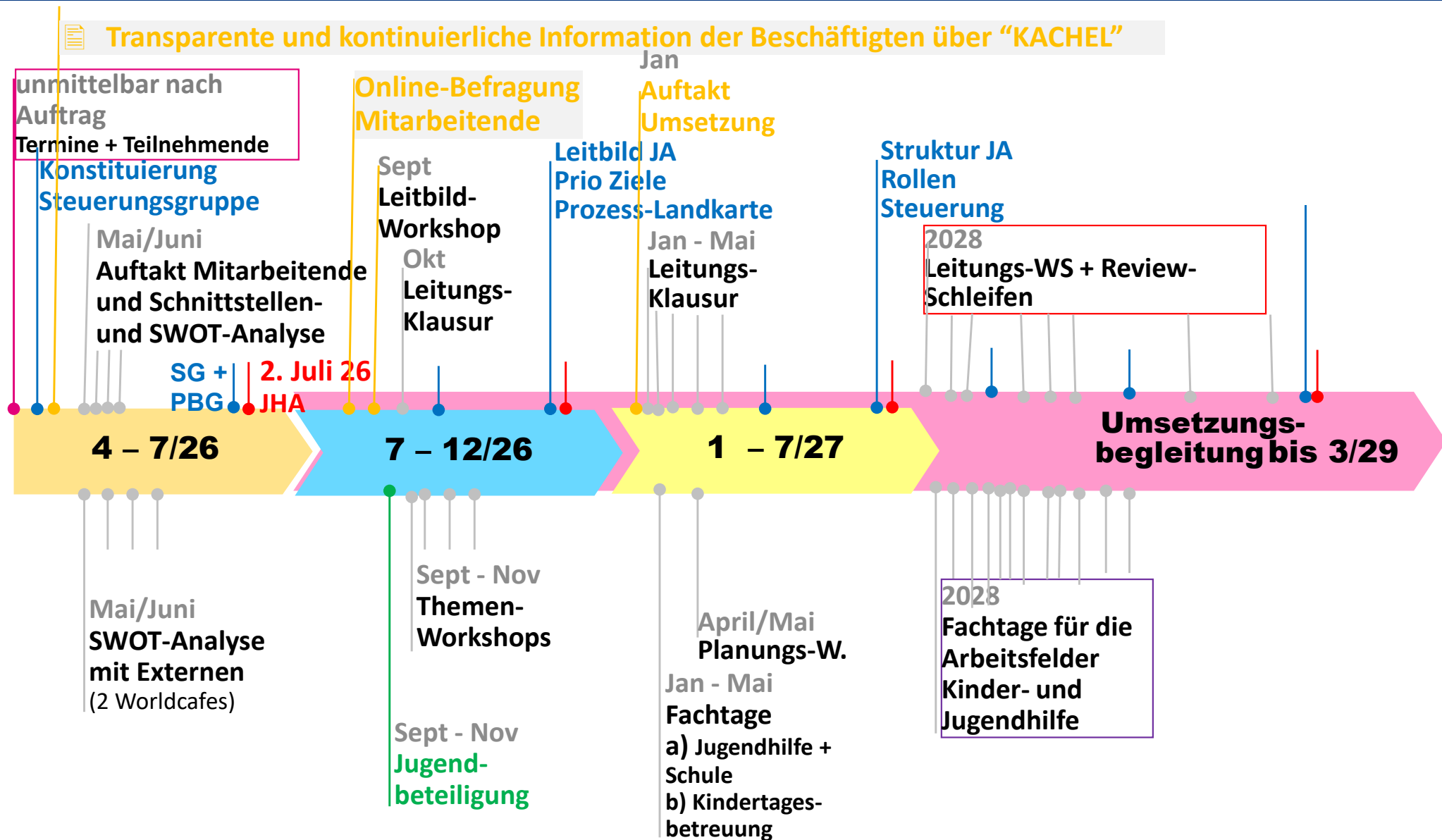
- alle Leistungsanbieter
- Kooperationspartner
- Beteiligung junger Menschen
- Analyse, organisationsübergreifende Schnittstellen und Steuerung, fachliche Entwicklungsimpulse

geplanter Verlauf

Modul A	Modul B	Modul C	Modul D
IST-Analyse Handlungsbedarfe Lösungsansätze März - Juli 2026	Zielbild und Prozessdesign Wo wollen wir hin? Was ist erforderlich? Aug - Dez 2026	Organisationsdesign und Rollenmodell Aufbau, Leitung und Verantwortlichkeiten im Jugendamt Fachliche Entwicklungsimpulse Jan - Juli 2027	Implementierung und Steuerungs- unterstützung Umbau Jugendamt Fachliche Entwicklungsimpulse Jan 27 - Mrz 29

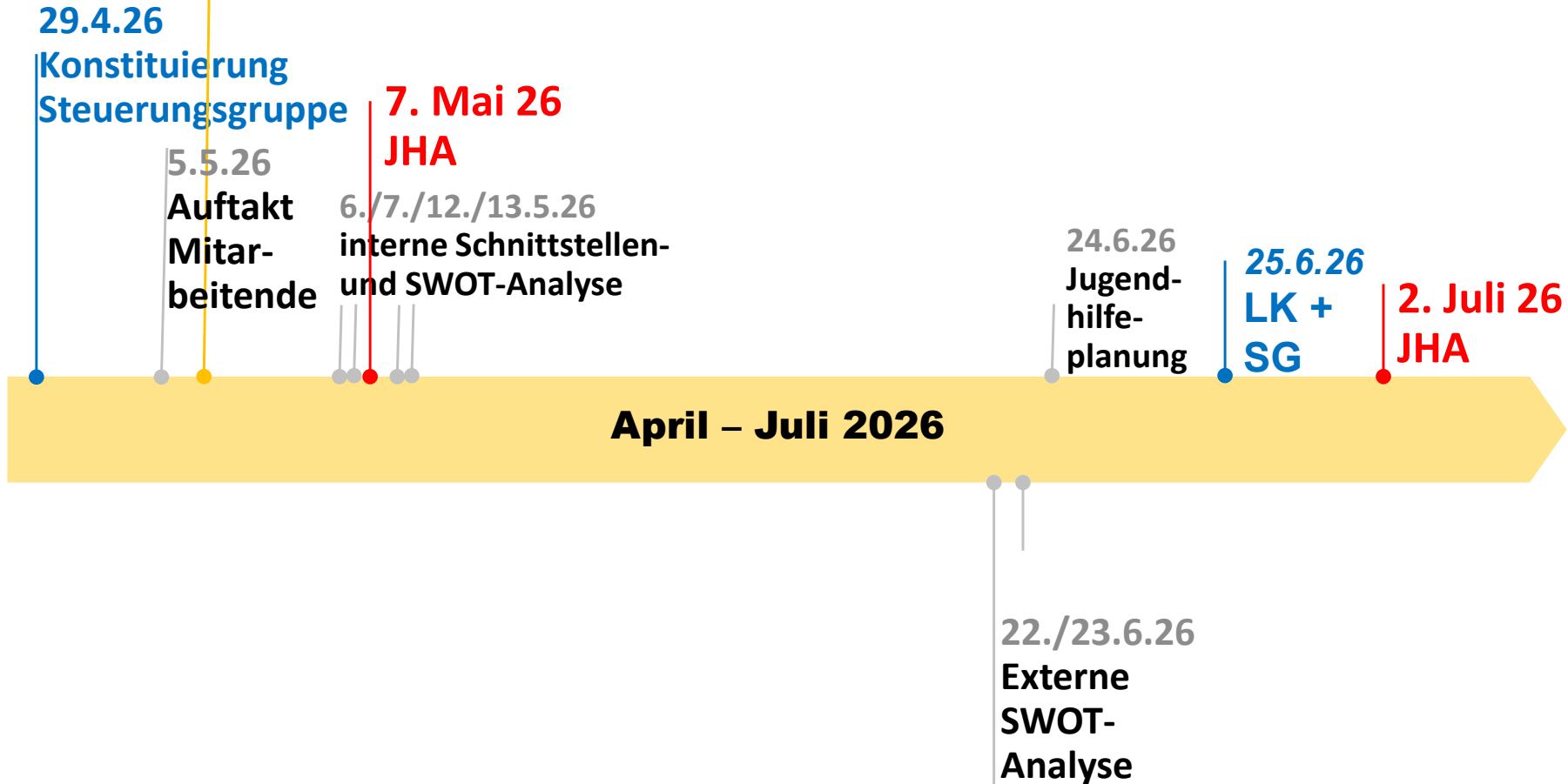


geplanter Verlauf



Modul A

Transparente und kontinuierliche Information über "KACHEL"





Institut für Sozialplanung und Organisationsentwicklung

Kontakt:

Bruno Hastrich

 bruno.hastrich@inso.koeln

INSO GmbH

 Josefstr. 26 – 51143 Köln