



► Nr. VO/2019/07950  
öffentlich

Lübeck, 25.07.2019

## Bericht

Verantwortliche Bereiche:  
5.060 - Fachbereichs-Controlling

Bearbeitung: Anton Wetzel (E-Mail: anton.wetzel@luebeck.de Telefon: 122-6006)

## Einrichtung einer Leitstelle Verkehrsflussmanagement

### Beratungsfolge:

Datum	Gremium	Status	Zuständigkeit
02.09.2019	Senat	Nichtöffentlich	zur Senatsberatung
16.09.2019	Bauausschuss	Öffentlich	zur Kenntnisnahme
24.09.2019	Hauptausschuss	Öffentlich	zur Kenntnisnahme
26.09.2019	Bürgerschaft der Hansestadt Lübeck	Öffentlich	zur Kenntnisnahme

### **Anlass:**

Die Hansestadt Lübeck beabsichtigt eine Leitstelle Verkehrsflussmanagement einzurichten. Übergeordnete Zielsetzung der Leitstelle ist die effektive Unterstützung der Straßenbaulast- und Leitungsträger der Hansestadt Lübeck bei der Entscheidungsfindung, ob, in welchem Umfang und wann eine Baumaßnahme durchgeführt werden soll.

### **Verfahren:**

Beteiligte Bereiche/Projektgruppen:

1.101.4 Strategie und Innovation/ CDO  
1.102 Logistik, Statistik und Wahlen  
1.105 Informationstechnik  
1.201 Haushalt und Steuerung  
1.300 Recht  
3.700 Entsorgungsbetriebe Lübeck  
5.610 Stadtplanung und Bauordnung  
5.660 Stadtgrün und Verkehr  
Stadtwerke Lübeck

Ergebnis:

zustimmend bzw. keine rechtlichen Bedenken

Beteiligung von Kindern und Jugendlichen  
gem. § 47 f GO ist erfolgt:

  

Ja  
Nein

Begründung:

Eine Beteiligung ist nicht erfolgt, da die Interessen von Kindern und Jugendlichen nicht berührt sind.

Die Maßnahme ist:

  
  

neu  
freiwillig  
vorgeschrieben durch:

Finanzielle Auswirkungen:

  

Nein  
Ja (Anlage 1)

## **Bericht:**

In der Stadt der Zukunft sind digitale Infrastruktur, intelligente Energieversorgung und innovative Mobilitätskonzepte untrennbar miteinander vernetzt. Dieses Leitbild verfolgt die Hansestadt Lübeck. Hierzu wurde im vergangenen Jahr auf der Grundlage einer digitalen Strategie das EnergieCluster digitales Lübeck entwickelt, mit dem sich die Hansestadt Lübeck aufmacht, eine Modellregion einer intelligent vernetzten, nachhaltigen Stadt mit hoher Lebensqualität für ihre Bürgerinnen und Bürger zu schaffen. Mit diesem Konzept hat die Hansestadt Lübeck am Bundeswettbewerb Stadt.Land.Digital teilgenommen und den Wettbewerb Anfang des Jahres gewonnen.

Als Wegbereiter einer digital vernetzten Stadt und des Internet of Things wurde innerhalb von drei Monaten das Funknetz LoRaWAN über Lübeck aufgespannt. Einzelne Projekte, die u. a. auch Auswirkungen auf den Verkehr bzw. die Verkehrsbelastung haben (Smart Waste, Smart Bridge, Smart Parking), werden für die Hansestadt Lübeck entwickelt oder angepasst und sollen zeitnah in die praktische Anwendung gehen.

Die Hansestadt Lübeck und die Leitungsträger als Dienstleister für die Infrastruktur nehmen eine große Anzahl von Aufgaben wahr, die unmittelbar Auswirkungen auf den Straßenverkehr der Hansestadt haben. Diese Akteure wirken im öffentlichen Verkehrsraum mit entflochtenen Zuständigkeiten räumlich zusammen, was aufgrund der unterschiedlichen Belange, die zu berücksichtigen sind, stetig an Komplexität zunimmt. Die Nutzer der Straßen sind von Eingriffen im Rahmen von Baumaßnahmen stark betroffen. Aufgrund einer Vielzahl von Baumaßnahmen ist daher deren effektive Koordinierung erforderlich, um die Belastungen für die Nutzer so gering wie möglich zu halten. Vor dem Hintergrund der Bemühungen um eine nachhaltige Mobilität und der auch in Zukunft anstehenden umfangreichen Sanierungs- und Instandhaltungsmaßnahmen ist ein neues Planungsinstrument erforderlich, das insbesondere mittelfristige Zeithorizonte (2-5 Jahre) berücksichtigt und eine bessere Priorisierung der jeweiligen Maßnahmen ermöglicht.

Es bedarf einer modernen, ganzheitlichen und transparenten Koordinierung der erforderlichen baulichen Maßnahmen im Verkehrsraum, wobei das Wirken einer Koordinierungsstelle nicht primär auf die Vermeidung von Staus oder Beeinträchtigungen abzielen soll, sondern auf die spürbare Verbesserung des Verkehrsflusses. Der Fachbereich Planen und Bauen plant, hierfür eine moderne und übergeordnete Leitstelle für den örtlichen Zuständigkeitsbereich mit einer innovativen, softwaregestützten Lösung aufzubauen.

Bei der Leitstelle Verkehrsflussmanagement handelt es sich um ein strategisches Projekt der Hansestadt Lübeck. Sie ist als ein Expertensystem angedacht, das mittels Software die Kooperation und Koordination der aktuellen wie auch der zukünftigen Baubedarfe aller im Straßenraum tätigen Akteure (auch Bund und Land) fördern und sicherstellen soll: Mehr Transparenz, eine bessere mittelfristige Planung, eine langfristige Erhaltungsstrategie. Darüber hinaus wird hierdurch auch eine frühzeitige Information der Öffentlichkeit angestrebt, bei der die Verkehrsteilnehmer als Kooperationspartner erkannt und in die Lösung von Verkehrsflussproblemen eingebunden werden sollen.

Die Leitstelle wird bewusst nicht im bauenden Bereich, sondern im administrativen Bereich des Fachbereichs Planen und Bauen zentral angesiedelt werden, um von dort alle öffentlichen Bauvorhaben transparent zu koordinieren. Im Rahmen einer Projektstruktur, die direkt der Fachbereichsleitung zugeordnet ist, sollen die Koordinierungsprozesse mit allen Akteuren definiert und festgelegt werden. Für den Start der Leitstelle sollen zwei neue Fachkräfte eingesetzt werden, die einer Leitung unterstellt sind. Die inhaltliche Vernetzung mit dem Fachbereichscontrolling wird sichergestellt. Übergeordnete Zielsetzung der Leitstelle ist die effektive Unterstützung der Straßenbaulast- und Leitungsträger der Hansestadt Lübeck bei der Entscheidungsfindung, ob, in welchem Umfang und wann eine Baumaßnahme durchgeführt werden soll. Dabei sollen bereits erste Ideen und Bedarfe von Baumaßnahmen möglichst frühzeitig mit allen im Straßenraum Mitwirkenden kommuniziert und in den Planungsprozess eingesteuert werden. Der Planungshorizont sollte dabei zwei bis fünf Jahre umfas-

sen. Für die Umsetzung von Baumaßnahmen aller Akteure soll die verpflichtende Beteiligung der Leitstelle Voraussetzung sein.

Der Kommunikations- und Koordinationsprozess soll durch eine Softwarelösung unterstützt werden. Das neue Planungsinstrument soll dabei auf vorhandenen Datenbeständen aufbauen und diese Daten mit Unterstützung einer geoinformationsgestützten Anwendung visualisieren, um die für die Entscheidungsfindung erforderlichen Informationen auf einer digitalen Karte übersichtlich darstellen zu können. Hierbei hat sich die Hansestadt Lübeck entschieden, das System roads der Firma Workplace Solutions (WPS) einzusetzen. Die Software wurde im Auftrag der Hansestadt Hamburg genau für diesen Koordinierungsprozess entwickelt und 2017 mit dem Deutschen Ingenieurspreis in den Kategorien Innovation, Baukultur sowie Verkehr im Dialog von der Bundesvereinigung für Straßenbau- und Verkehrsingenieure e. V. ausgezeichnet.

Die wesentlichen Merkmale von roads sind u. a.:

- Der Fokus der Anwendung liegt auf Koordination (statt nur auf Informationsaustausch).
- Verortung von Baustellen auf einer Karte und Nutzung einer Zeitachse, welche den gewählten Zeitraum darstellt. Die Visualisierung ermöglicht Zeitraum und Ort von Baumaßnahmen „auf einen Blick“ gemeinsam zu überblicken, durch eine spezielle Farbcodierung der geplanten Baumaßnahmen.
- Maximaler Planungshorizont von bis zu 20 Jahren
- Bündelung von Baumaßnahmen in Szenarien
- Speicherung verschiedener Szenarien mit unterschiedlichen Planungsständen, sodass Entwürfe und Diskussionsstände festgehalten werden können, ohne dass schon direkt der Planungsstand verändert wird. Damit können sich mehrere Experten über Alternativen und Ideen austauschen und ihr Verständnis digital festhalten. Die Koordination findet damit ganz greifbar innerhalb des Systems statt und nicht nur davor in den Köpfen der Beteiligten.
- Spiegelung Szenario-Analyse gegen die aktuellen Planungsstände der beteiligten Akteure. Erst wenn ein Szenario abgestimmt wurde, wird es in den Planungsstand übernommen.
- Modellierungsmöglichkeit von Abhängigkeiten durch logische Regeln, wie z. B. bereits eingerichtete Umleitungsstrecken, Schwerlastrouten, die Erreichbarkeitsnetze oder Veranstaltungen
- Freie Nutzung der Software durch die Koordinationsakteure innerhalb der Stadtgrenzen nach Lizenzwerb durch den Auftraggeber
- Im Kooperationsverbund/Systemverbund Austausch der Baustellendaten über einen Hub; Eigentum der Daten bleibt bei den jeweiligen Kooperationspartnern mit eigenem Server
- Unterstützung der Koordination der Baumaßnahmen in Gruppen an einem Koordinationsarbeitsplatz mit einer Interaktionsform mittels eines Multi-Touch-Tisches

Darüber hinaus können zur Unterstützung der Planung weitere Informationen aus den zahlreichen Projekten der digitalen Vernetzung übernommen werden, z. B. Verkehrsflusszählungen, Schaltprogramme der Lichtsignalanlagen oder Straßenzustände aus dem ZEB Messverfahren im Rahmen der Erhaltungsstrategie.

Die Initiative der Hansestadt Lübeck zur Verkehrsflussoptimierung und Koordination von Baumaßnahmen wird auch von den übrigen großen Akteuren im öffentlichen Verkehrsraum der Hansestadt, Stadtwerke Lübeck und Entsorgungsbetriebe Lübeck, unterstützt.

Vor diesem Hintergrund beabsichtigt der Fachbereich Planen und Bauen im weiteren Schritt die Beschaffung der für die Koordination erforderlichen Software und wird die dafür erforderlichen Haushaltsmittel für die Folgejahre sowie drei Planstellen für die neue Aufgabe im Stellenplan 2020 einrichten und die erforderliche Organisationsstruktur innerhalb des Fachbereichs schaffen.

**Anlagen :**

1 – Stellungnahme der Entsorgungsbetriebe

Senatorin Joanna Hagen

Entsorgungsbetriebe Lübeck | Malmöstraße 22 | 23560 Lübeck  
Name der Abteilung

Herr Anton Wetzel  
Fachbereich 5 – Planen und Bauen  
5.060 Fachbereichscontrolling FB5  
Mühlendamm 12  
23539 Lübeck

## Entsorgungsbetriebe Lübeck

Gebäude: Malmöstraße 22  
Abteilung: 3.700-31  
Sachbereich:  
Auskunft: Liane Hilgendorf  
Zimmer: 406  
Telefon: 0451 70760 300  
Telefax: 0451 70760 5300  
E-Mail: liane.hilgendorf@ebhl.de  
Ihr Zeichen:  
Unser Zeichen: Hi  
Datum: 15.07.19

## Betreff : Stellungnahme zur Vorlage – Leitstelle Verkehrsflussmanagement-

Sehr geehrter Herr Wetzel,

vielen Dank für die Übersendung der Unterlagen zur Information der Gremien über die geplante Einrichtung einer Leitstelle Verkehrsflussmanagement und über die Beschaffung der notwendigen Software.

Die Entsorgungsbetriebe Lübeck stimmen dem Bericht und der Vorlage zu und geben nachfolgende Stellungnahme ab:

Die Entsorgungsbetriebe Lübeck (EBL) unterstützen die Einrichtung einer akteursübergreifenden Leitstelle Verkehrsflussmanagement.

Aus heutiger Sicht hoffen wir durch die frühzeitige transparente Abstimmung der geplanten Projekte weitere Synergieeffekte nutzen zu können und versprechen uns damit eine deutlich erhöhte Planungssicherheit für unsere Baumaßnahmen zu erreichen. Es ist beim Aufbau sicherzustellen, dass wir zu vertretbaren Kosten vollen Zugriff auf die softwaregestützten Planungsinstrumente der Leitstelle haben.

Aufgrund der unterschiedlichen Interessen der verschiedenen Akteure ist für uns der vornehmlich koordinierende Charakter der Leitstelle Verkehrsflussmanagement wichtig. Für ein wirkungsvolles Verkehrsflussmanagement sind zwischen den Akteuren dezidierte Regeln zur Festlegung von Prioritäten für Baumaßnahmen im öffentlichen Straßenraum und zur Entscheidungsfindung bei konkurrierenden Interessen aufzustellen.

Wir weisen schon jetzt ausdrücklich darauf hin, dass der erforderliche Umbau und die Erhaltung des Lübecker Kanalsystems in den nächsten Jahrzehnten umfangreiche Baumaßnahmen im gesamten Stadtgebiet erforderlich machen werden.

Entsorgungsbetriebe Lübeck  
Malmöstraße 22 | 23560 Lübeck  
Direktor: Dr. Jan-Dirk Verwey  
E-Mail: entsorgungsbetriebe@ebhl.de  
Internet: www.entsorgung.luebeck.de  
USt.-IdNr: DE 135082/828

Kontoverbindung:  
Volksbank Lübeck  
BLZ: 230 901 42  
Kontonummer: 4900014  
BIC: GENODEF1HLU  
IBAN: DE47 2309 0142 0004 9000 14

Servicetelefon: 0451 - 707600  
Sprechzeiten: Mo.-Do. 8 – 17 Uhr,  
Fr. 8 – 16 Uhr und nach Vereinbarung  
Buslinien: 15, 16  
Haltestellen: Rigastraße, Malmöstraße

Zertifiziert nach:  
ISO 14001:2015 UM  
ISO 9001:2015 QM  
Entsorgungsfachbetriebsverordnung

Der Handlungsdruck ist aufgrund des Alters und des Zustandes des Kanalnetzes sehr hoch. Beim Kanalnetz handelt es sich um das wertmäßig größte einzelne Infrastrukturvermögen der Hansestadt Lübeck.

Mit freundlichen Grüßen

Liane Hilgendorf

  
Abteilungsleiterin Planung / Neubau