



## Bericht

Verantwortliche Bereiche:  
1.101 - Bürgermeisterkanzlei

Bearbeitung: Thorsten Upts (E-Mail: thorsten.upts@luebeck.de Telefon: 122-1506)

## Umsetzungsstand der durch die Bürgerschaft beschlossenen Konsolidierungsmaßnahmen

### Beratungsfolge:

Datum	Gremium	Status	Zuständigkeit
05.08.2019	Senat	Nichtöffentlich	zur Senatsberatung
27.08.2019	Hauptausschuss	Öffentlich	zur Kenntnisnahme
29.08.2019	Bürgerschaft der Hansestadt Lübeck	Öffentlich	zur Kenntnisnahme

### **Anlass:**

Auf der Grundlage der Ziffer 6 der Richtlinie über die Gewährung von Konsolidierungshilfen (§16 a FAG) berichtet die Hansestadt Lübeck jährlich jeweils zum 01.06. des Folgejahres der Kommunalaufsicht als zuständige Kommunalaufsichtsbehörde über die Entwicklung der Finanzlage und den Umsetzungsstand der in dem öffentlich-rechtlichen Vertrag festgelegten Konsolidierungsmaßnahmen.

### **Verfahren:**

Beteiligte Bereiche/Projektgruppen:  
Ergebnis:

Beteiligung von Kindern und Jugendlichen gem. § 47 f GO ist erfolgt:  Ja  
 Nein  
Begründung: keine direkten Auswirkungen

Die Maßnahme ist:  neu  
 freiwillig  
 vorgeschrieben durch: Konsolidierungsvertrag HL./Land S-H

Finanzielle Auswirkungen:  Nein  
 Ja (Anlage 1)

### **Bericht:**

Siehe Anlagen

### **Anlagen :**

Evaluationsbericht 2019

Stellungnahme RPA

Bürgermeister Jan Lindenau



## Der Bürgermeister

Innenministerium des  
Landes Schleswig-Holstein  
Postfach 71 25  
24171 Kiel

Bereich: Bürgermeisterkanzlei  
Gebäude: Fischstraße 1 - 3  
Auskunft: Thorsten Upts  
Zimmer: 214  
Tel. (0451) 122-1506  
Zimmer:  
e-mail: [thorsten.upts@luebeck.de](mailto:thorsten.upts@luebeck.de)

Ihre Nachricht vom: -

Mein Zeichen: Up

Datum: 29.05.2019

### **Evaluationsbericht 2019 der Hansestadt Lübeck gem. Ziffer 6 der Richtlinie über die Gewährung von Konsolidierungshilfen (§16 a FAG)**

Sehr geehrte Damen und Herren,

ich übersende Ihnen mit diesem Anschreiben den Bericht der Hansestadt Lübeck über die Entwicklung der städtischen Finanzen und den jeweiligen Umsetzungsstand der vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen (Anlage 2). Mit derzeit rd. 32,0 Mio. € übertrifft das vorliegende Ergebnis den zu erbringenden Eigenanteil (24,71 Mio. €) in Höhe von rd. 7,29 Mio. €.

Das Rechnungsprüfungsamt wird seine Stellungnahme in einem gesonderten Bericht zum 01.07.2019 abgeben.

Die Summe der aufgelaufenen Defizite (Anlage 1) hat sich gegenüber der Prognose vom 11.12.2012 gem. Ziffer 5.3 der o.g. Richtlinien deutlich reduziert.

In den Jahren 2013 und 2014 wurden nahezu ausgeglichene Jahresabschlüsse erzielt; die Jahre 2015 bis 2018 schlossen jeweils mit einem – teilweise deutlichem – Überschuss ab.

Diese positive Entwicklung kann sicherlich auch ein gutes Stück auf die nachhaltigen Konsolidierungsbemühungen der letzten Jahre zurückgeführt werden. Gleichwohl bleibt die Haushaltskonsolidierung für die Hansestadt Lübeck weiterhin eine bedeutende Herausforderung, zur Sicherung einer langfristig, finanziellen Leistungsfähigkeit.

Die guten Ergebnisse der letzten Jahre sind in nicht unerheblichem Maße auch von Einmaleffekten sowie außerordentlich günstigen Rahmenbedingungen beeinflusst worden. Diese werden nicht von Dauer sein können, so dass die Erreichung ausgeglichener Haushalte sich zu-

**Telefonzentrale:**  
(0451) 122-0

**Unsere Sprechzeiten:**  
nach Vereinbarung

**Konten des Bereichs Buchhaltung & Finanzen:**

Commerzbank	IBAN: DE53 2304 0022 0035 8507 00;	BIC: COBADEFF230
Deutsche Bank	IBAN: DE67 2307 0710 0900 0050 00;	BIC: DEUTDEHH222
Postbank Hamburg	IBAN: DE36 2001 0020 0010 4002 01;	BIC: PBNKDEFF
Sparkasse zu Lübeck	IBAN: DE17 2305 0101 0001 0113 29;	BIC: NOLADE21SPL
Volksbank	IBAN: DE97 2309 0142 0005 0083 36;	BIC: GENODEF1HLU

Umsatzsteuer-Identifikationsnummer: DE 135082828

**Internet:** [www.luebeck.de](http://www.luebeck.de)

**Scheck:** nur an Hansestadt Lübeck, Buchhaltung & Finanzen, 23539 Lübeck

**Busanbindung:**

Buslinie(n): 4, 10, 11, 21, 31, 39...  
Haltestelle(n): Schlüsselbuden

**Bitte benutzen Sie öffentliche Verkehrsmittel.**

nehmend wieder erschweren wird. Dieser Entwicklung ist weiterhin mit laufenden nachhaltigen Konsolidierungsanstrengungen entgegen zu wirken.

Die Hansestadt Lübeck wird in Zukunft dabei den Fokus vermehrt auf die Aufgabenkritik legen und Prozessoptimierung zur Aufwandsreduzierung in den Vordergrund stellen.

Mit freundlichen Grüßen

Jan Lindenau  
Bürgermeister

Anlagen

## Entwicklung der Jahresergebnisse und aufgelaufenen Defizite in €

Stand: 29.05.2019

	2011		2012		2013		2014	
	Rechnung	aufgelaufen	Rechnung	aufgelaufen	Rechnung	aufgelaufen	Rechnung	aufgelaufen
Hansestadt Lübeck	-46.508.405,87	I -350.466.892,48	-17.637.711,08	I -368.104.603,56	-709.667,34	I -368.814.270,90	-152.659,91	I -368.966.930,81

	2015		2016		2017		2018	
	Rechnung	aufgelaufen	Rechnung	aufgelaufen	Rechnung	aufgelaufen	Rechnung	aufgelaufen
Hansestadt Lübeck	3.327.476,96	I -365.639.453,85	31.325.660,58	I -334.313.793,27	83.655.497,90	I -250.658.295,37	96.719.036,38	I -153.939.258,99

	2019		2020		2021		2022	
	Plan	aufgelaufen	Plan	aufgelaufen	Plan	aufgelaufen	Plan	aufgelaufen
Hansestadt Lübeck	-9.595.000,00	A -163.534.258,99	-6.194.900,00	S -169.729.158,99	-4.741.200,00	S -174.470.358,99	1.667.400,00	S -172.802.958,99

S: Soll-Zahlen I: Ist-Zahlen A: Aktuelle Schätzung

**Hinweise zum Ausfüllen der Tabelle für den Evaluationsbericht des Jahres 2019**

Für die Jahre bis einschließlich 2018 sind Ist-Werte oder aktuelle Schätzungen einschließlich gewährter Fehlbetragszuweisungen und Konsolidierungshilfen anzugeben.

Ab 2019 sind die Planwerte oder aktuelle Schätzungen ohne Fehlbetragszuweisungen und Konsolidierungshilfe anzugeben.

Angaben für das Jahr 2022 erfolgen erstmals im Evaluationsbericht des Jahres 2019.

Hinter der Spalte Rechnung bzw. Plan ist anzugeben, ob es sich um Soll-Zahlen (S), Ist-Zahlen (I) oder eine aktuelle Schätzung (A) handelt.

Die in der Datei hinterlegten Formeln gelten für doppisch buchende Kommunen.

Sofern kameral gebucht wurde/wird, ist in einer Fußnote darauf hinzuweisen, bis zu welchem Jahr dies erfolgte/erfolgt.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung
		2015		2016		2017		2018		
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		in T€	in T€	in T€	in T€	in T€	in T€	in T€	in T€	
<b>I.</b>	<b>Verbesserung der Erträge/Einnahmen</b>									
<b>A)</b>	<b>Maßnahmen mit finanzieller Auswirkung ≥ 10 T€</b>									
1	Einführung Übernachtungssteuer									Keine Anerkennung als strukturelle Maßnahme.
2	Verbesserung Internet- Vermarktung "www.luebeck.de" durch Werbung									Maßnahme ist zu ersetzen.
3	Entgelterhöhung bei Raumvermietungen im Rathaus									nennenswerte Mehreinnahmen sind aufgrund von Eigennutzungen nicht erzielbar; eine Abrechnung wäre unwirtschaftlich
4	Pachterhöhung für Grundstücke in attraktiver Lage	5,00	6,10	10,00	26,00	10,00	26,00	10,00	26,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
5	Meldestelle / Aufhebung des Gebührenbefreiungstatbestands bei Beglaubigungen von Schulzeugnissen									Maßnahme ist zu ersetzen.
6	Lübecker Hafengesellschaft - Anteilsverkauf (4%)	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
7	Verkaufserlös Maritim-Grundstück (4%)	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
8	Erlöse aus Grundstücksverkäufen (4%)	1.441,40	1.959,50	1.441,40	2.532,30	1.441,40	3.531,40	1.441,40	4.734,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
9	Volkshochschule / Anpassung der Entgeltordnung zum Herbstsemester 2012	20,00	122,30	20,00	122,30	20,00	122,30	20,00	122,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
10	Stadtbibliothek / Anpassung der Entgeltordnung	46,90	46,90	46,90	46,90	46,90	46,90	46,90	46,90	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
11	Kita / Anhebung der Kita-Entgelte ab Kindergartenjahr 2013/2014 um 1%	21,20	55,40	21,20	55,40	21,20	55,40	21,20	55,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
12	Schule und Sport / Anhebung der Gebühren für die Viermastbark Passat zum 01.06.2012	78,90	37,60	78,90	37,60	78,90	37,60	78,90	37,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
13	Lübeck Port Authority (LPA) / Anpassung der Entgeltordnung Hafenbahn ab 11.12.2011	28,00	253,80	28,00	253,80	28,00	253,80	28,00	253,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung
		2015		2016		2017		2018		
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11
14	Stadtplanung / Erarbeiten einer Entgeltordnung für die Bauberatung des städtischen Einvernehmens - freiwillige Leistung, keine Bauberatung i.S. der Bauordnung Inkrafttreten der neuen Entgeltordnung voraussichtlich ab 2014					50,00	0,00	50,00	0,00	Bauberatung ist durch die Gebühren gem. BauGebVO abgedeckt.
15	Erhöhung Parkgebühren ab 01.01.2013 - Ausdehnung der gebührenpflichtigen Parkzonen - Erhöhung Preistarif Parkflächen um 20% - Erhöhung Preistarif Parkhäuser in unterschiedl. Staffelung	550,00	793,00	550,00	793,00	550,00	793,00	550,00	793,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
16	Verkehr / Anpassung der Straßenausbaubeitragsatzung von 75% auf 85%.	45,00	201,00	45,00	201,00	45,00	201,00	45,00	201,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
17	LPA / Erhöhung der Mieten und Pachten für Land- und Wasserflächen, die im Wesentlichen für Hafens- und Wassersportzwecke genutzt werden.	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	0,00	Hauptmieter LHG; Anpassungsvertrag aus 2008, daher nicht anrechenbar.
18	LPA / Erhöhung der Entgelte für Fischereierlaubnisscheine ab 01.01.2013	21,30	0,00	21,30	0,00	21,30	0,00	21,30	0,00	Konsolidierungserfolg nicht prüffähig nachweisbar
19	LPA / Erhöhung der Entgelte für Hafennutzung ab 01.01.2013	11,00	0,00	11,00	0,00	11,00	0,00	11,00	0,00	Konsolidierungserfolg nicht prüffähig nachweisbar
20	Stadtgrün und Verkehr / Abschluss eines neuen Werbevertrages.	575,00	580,60	575,00	580,60	575,00	580,60	575,00	580,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
21	Neufassung der Friedhofssatzung und Friedhofsgebührensatzung	37,20	0,00	37,20	0,00	37,20	0,00	37,20	0,00	kein Konsolidierungseffekt erkennbar.
22	Nordische Filmtage/ Anpassung des Preistarifs ab 2012	24,70	24,70	24,70	24,70	24,70	24,70	24,70	24,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
80	Schule und Sport / Vermarktung von Namensrechten in Schulen und Sporthallen			40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	0,00	gem. BÜ-Beschluss VO/2016/03542 eingestellt.
81	Steuern / Verstärkte Außenkontrollen zur Hundebestandsermittlung	40,00	222,90	40,00	222,90	40,00	222,90	40,00	222,90	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
82	Archiv / Anpassung der Gebühren für Auskünfte aus dem Personenstandsregister	11,00	0,00	11,00	0,00	11,00	0,00	11,00	0,00	Nachweis nicht möglich, da Basiszahlen nicht ermittelbar.
92	Bark Passat / Anhebung der Entgelte					20,00	0,00	20,00	0,00	kein Konsolidierungseffekt erkennbar.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung
		2015		2016		2017		2018		
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11
95	Reduzierung Zuschuss Nordische Filmtage	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	Maßnahme umgesetzt, Abrechnung unwirtschaftlich
110	Wirtschaft und Liegenschaften Gebührenerhöhung, insbesondere SG Erbbaurechte und sonstige Rechte Erhöhung der Entgelte für die Ablöse von Dienstbarkeiten zugunsten der Hansestadt Lübeck (durchschnittlich 5 Fälle p.a.; Abschöpfung des wirtschaftlichen Vorteils)			10,00	0,00	10,00	0,00	10,00	0,00	Keine strukturelle Maßnahme
118	Hundesteuererhöhung	147,00	142,80	147,00	142,80	147,00	142,80	147,00	142,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
120	Zweitwohnungssteuererhöhung	167,00	295,40	167,00	295,40	167,00	295,40	167,00	295,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
123	Verkauf einer Beteiligung der Stadtwerke Lübeck GmbH; BÜ-Beschluss 09/2014			13,80	0,00	13,80	0,00	13,80	0,00	kein Effekt im Kernhaushalt; Maßnahme ist zu ersetzen
137	Vergnügungssteuererhöhung von 12% auf 18%	200,00	590,40	800,00	1.214,50	800,00	1.214,50	800,00	1.214,50	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
138	Gewerbesteuererhöhung von 430 auf 450 Basispunkten			2.250,00	3.981,60	2.250,00	3.981,60	2.250,00	3.981,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
143	Parkkonzept für die stadteigenen Parkplätze für die MitarbeiterInnen der HL			20,00	0,00	35,00	0,00	35,00	0,00	Konsolidierungserfolg nicht gegeben
146	Wirtschaft und Liegenschaften / Start Verkaufsprozess Gründerviertel			46,10	0,00	46,10	0,00	46,10	0,00	Abrechnung über lfd. Nr. 8
149	Grundsteuererhöhung	1.068,00	2.207,60	1.068,00	2.207,60	1.068,00	2.207,60	1.068,00	2.207,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
152	Überarbeitung der Sondernutzungsgebührensatzung					40,00	0,00	40,00	0,00	Umsetzung erfolgt; kein Konsolidierungspotential erkennbar.
153	VHS / Ertragssteigerung durch vergrößertes Angebot Deutsch als Zweitsprache (DaZ) Berücksichtigung der Nettoverbesserung.	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	0,00	Keine eigene Maßnahme der Kommune.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung
		2015		2016		2017		2018		
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11
154	VHS / Ausweitung des Kursangebotes Deutsch als Zweitsprache (DaZ) zur Berufsorientierung. Förderung durch den Europäischen Sozialfonds (ESF) und das Bundesamt für Migration und Flüchtlinge (BAMF) Berücksichtigung der Nettoverbesserung.	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	0,00	keine strukturelle Verbesserung, Förderung endet Ende 2017
155	Einführung einer Tourismusabgabe					3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	Die Vorlage zur Einführung einer Tourismusabgabe (VO/2016/04202) wurde von der Bürgerschaft in ihrer Sitzung am 29.09.2016 mehrheitlich abgelehnt. Maßnahme wird durch lfd.Nr. 160 ff. ersetzt.
160	Intensivierung der Prüfungstätigkeit Vergnügungssteuer					33,00	85,30	33,00	167,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
161	Intensivierung der Prüfungstätigkeit Zweitwohnungssteuer							53,00	0,00	Mehrerträge frühestens 2020
169	Änderung der im Generalpachtvertrag (für Kleingärten) festgesetzten Höhe ab 01.11.2016							108,00	108,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
170	Verlängerung der Angebotsfrist bei Erbbaugrundstücken							300,00	0,00	Maßnahme umgesetzt, Abrechnung über 2.28
178	Einschlag im Nadelholz um 3.000 Erntefestmeter (Efm) erhöhen							120,00	0,00	Maßnahme derzeit aufgrund der Witterungsverhältnisse nicht umsetzbar.
192	Gebührenanpassung in den Parkhäusern an Marktniveau							200,00	200,00	<b>Abrechnung läuft. (PROGNOSE)</b>
<b>B)</b>	<b>Maßnahmen mit finanzieller Auswirkung &lt; 10 T€</b>									
23	Stadtplanung / Gebührenerhebung für Auskünfte aus der Verkehrsdatenbank									Umsetzung ist aus fachlichen Gründen nicht erfolgt.
24	LPA/Entschädigung für Schuppen 10/11 (4%) im Rahmen eines Erbbaurechtsvertrages (verkaufsgleich)									Maßnahme ist zu ersetzen.
109	Steuern / Einsparung von Gebühren aus nicht mehr benötigten Zugriffs-Lizenzen für Softwareprogramme	2,50	2,60	2,50	2,60	2,50	2,60	2,50	2,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung		
		2015		2016		2017		2018				
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist			
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11		
111	Wirtschaft und Liegenschaften Gutachterausschuss / Satzung anpassen			5,00	3,70	5,00	3,70	5,00	3,70	5,00	3,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
112	Wirtschaft und Liegenschaften Gebührenerhöhung, insbesondere SG Erbbaurechte und sonstige Rechte Neukalkulation der Tarife für die Abgabe privatrechtlicher Erklärungen			5,00	24,70	5,00	30,80	5,00	30,80	5,00	30,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
121	Erhöhung der Gebühren für die öffentliche Rechtsauskunftsstelle mit dem Ziel einer Vollkostendeckung	5,30	10,30	5,30	10,30	5,30	10,30	5,30	10,30	5,30	10,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
122	Kurbetrieb Travemünde Erhöhung der Entgelte für Wohnmobilparkplatz	4,90	5,20	4,90	5,20	4,90	5,20	4,90	5,20	4,90	5,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
187	Umsetzung Parkkonzept 2. Stufe							2,00	0,00			Maßnahme eingestellt, Aufwand der Umsetzung steht nicht im Verhältnis zur Ertragsverbesserung.
	<b>Zwischensumme I. der Spalten:</b>	<b>5.783,30</b>	<b>8.300,10</b>	<b>8.778,20</b>	<b>13.526,90</b>	<b>11.936,20</b>	<b>14.617,40</b>	<b>12.719,20</b>	<b>16.211,10</b>			
II.	<b>Verringerung der Aufwendungen/Ausgaben</b>											
A)	<b>Maßnahmen mit finanzieller Auswirkung ≥ 10 T€</b>											
25	Abschaffung Direktwahl Seniorenbeirat; Wahl durch Bürgerschaft; da Wahl nur alle 5 Jahre stattfindet, wurden die Kosten (60 TEUR) jeweils zu 1/5 auf die Jahre verteilt											Maßnahme nicht umgesetzt, Direktwahl weiterhin vorgesehen.
26	Logistik / Externe Vergabe der Botendienste; Einsparung von 2 Planstellen EG 2 - Bote (Stellen-Nr. 0202.2.0260, 0202.2.340); Abgabe der Fahrzeuge, dafür höherer Aufwand durch Ausweitung Fremdvergabe; Berücksichtigung des Netto-Einsparvolumens	65,00	72,90	65,00	72,90	65,00	72,90	65,00	72,90	65,00	72,90	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung	
		2015		2016		2017		2018			
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist		
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11	
27	Rechnungsprüfungsamt / Einsparung von 2 Planstellen BBO A 12 (Stellen-Nr. 0100.1.0090) und EG 11 (Stellen-Nr. 0100.2.0010) - Rechnungsprüfer; der Standard wurde im RPA bereits angepasst (Altersteilzeit)	102,50	102,50	207,30	207,30	207,30	207,30	207,30	207,30	207,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
28	Kurhausbetriebe Travemünde mbH - Liquidation der Gesellschaft vorgesehen; Verkauf des Kurhaus-Grundstücks (4%)	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	108,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
29	Logistik / Senkung der Portokosten nach Ausschreibung	101,90	129,50	101,90	129,50	101,90	129,50	101,90	129,50	129,50	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
30	IT / Senkung der Fernmeldegebühren nach Ausschreibung	80,00	0,00	80,00	0,00	80,00	0,00	80,00	0,00	0,00	Keine eigene Maßnahme der Kommune.
31	Reduzierung der Repräsentationsaufwendungen bei Stadtpräsidentin und Bürgermeister	21,00	9,40	21,00	9,40	21,00	9,40	21,00	9,40	9,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
32	Presse- und Öffentlichkeitsarbeit / Auflösung des Bereiches und Einrichtung als Stabsstelle direkt bei der Verwaltungsleitung, dadurch Einsparung der Bereichsleitungsstelle EG 15Ü (Stellen-Nr. 0240.2.0005)	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
33	Büro der Bürgerschaft / Einsparung einer Planstelle BBO A 13 H (Stellen-Nr. 0001.1.0010) nach Neuorganisation; dafür Höherbewertung einer Planstelle von EG 10 nach EG 12; Berücksichtigung des Netto-Einsparvolumens	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
34	Lübeck und Travemünde Marketing GmbH / Kürzung der Zuschüsse in 2 Stufen à 5%	141,60	0,00	141,60	0,00	141,60	0,00	141,60	0,00	0,00	Maßnahmen umgesetzt, Errechnung eines Konsolidierungserfolges ist nicht prüffähig und wirtschaftlich vertretbar darstellbar
35	Wirtschaftsförderung / Kürzung der Zuschüsse in 2 Stufen à 5% Geschäftsjahre 2013 und 2014	36,20	0,00	36,20	0,00	36,20	0,00	36,20	0,00	0,00	Keine Konsolidierungsmaßnahme i.S.d. Richtlinien.
36	Sanierung des Betriebes SeniorInneneinrichtungen	355,00	325,50	355,00	366,80	355,00	366,80	355,00	366,80	366,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung
		2015		2016		2017		2018		
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11
37	Flughafen Lübeck GmbH - Verkauf zum 01.01.2013, Wegfall Defizitausgleich	2.400,00	-2.413,30	2.400,00	733,80	2.400,00	3.193,45	2.400,00	3.241,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
38	Märkte / Erwirtschaftung ausgeglichenes Ergebnis durch Stellenreduzierung 1 Planstelle EG 5 (Stellen-Nr. 7300.2.0040) - Marktaufseher und geplante Neukalkulation	62,20	62,20	62,20	62,20	62,20	62,20	62,20	62,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
39 40 41	Bali / JAW - Kantinenschließung im Verwaltungszentrum Mühlentor	500,00	239,00	500,00	239,00	500,00	239,00	500,00	239,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
42	Gesundheitsamt / Ausschreibung von ordnungsrechtlichen Bestattungen	61,00	61,00	61,00	61,00	61,00	61,00	61,00	61,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
43	Gesundheitsamt / KISS / Standardabsenkung durch Verzicht auf Verwaltungsstelle - 25 Std. EG 5 TVöD (Stellen-Nr. 5440.2.0045)	53,40	53,40	53,40	53,40	53,40	53,40	53,40	53,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
44	Wirtschaft und Liegenschaften - Beendigung des Mietverhältnisses für die Liegenschaft Beckergrube 95 zum 01.01.2012; Umzug der Nutzer; Berücksichtigung der Netto-Einsparung	29,80	29,80	29,80	29,80	29,80	29,80	29,80	29,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
45	Zusammenlegung der Bereiche Verbraucher-, Umwelt- und Naturschutz	384,60	384,60	384,60	384,60	384,60	429,00	384,60	460,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
46	Naturschutz / strukturelle Reduzierung Vergabe externer Gutachten									Umsetzung ist aus fachlichen Gründen nicht erfolgt.
47	Entwässerungssatzung / Abschaffung der Rabattgewährung für Wassergroßabnehmer	638,90	638,90	638,90	638,90	638,90	638,90	638,90	638,90	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
48	Stadtwald / Erwirtschaftung ausgeglichenes Ergebnis bis 2015	300,00	14,70	300,00	14,80	300,00	89,60	300,00	121,10	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
49	Lübecker Museen / Schließung des Burgklosters und Umbau zum Europäischen Hansemuseum Deckelung Zuschuss ab 2014ff auf 400 TEUR (Zuschussbudget 2009: 575 T€)	117,00	117,00	175,00	182,00	175,00	182,00	175,00	182,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
50	Schule und Sport / Schließung Luisenhofschule - Auslaufen mit Schuljahr 2011/2012	39,00	43,40	39,00	43,40	39,00	43,40	39,00	43,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung
		2015		2016		2017		2018		
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11
52	Musik- und Kongresshalle / Kürzung der Zuschüsse in 2 Stufen à 5 % Geschäftsjahre 2013 und 2014	141,60	123,80	141,60	123,80	141,60	123,80	141,60	123,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
53	Lübecker Schwimmbäder / Optimierung im Bestand	435,70	440,00	435,70	440,00	435,70	440,00	435,70	440,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
54	Senkung Zuschuss an Kulturstiftung / Lübecker Museen in drei Stufen à 2%	100,00	280,00	100,00	280,00	100,00	280,00	100,00	280,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
55	Gebäudemanagement und eigenbetriebsähnli. Einrichtung Gebäudereinigung HL (GHL) / Zusammenlegung	133,60	120,90	133,60	120,90	133,60	120,90	133,60	120,90	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
56	Bauordnung / Integration in die Stadtplanung	90,00	133,50	90,00	133,50	90,00	133,50	90,00	133,50	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
57	Reduzierung der Kosten für die Sinkkastenreinigung	45,00	0,00	45,00	0,00	45,00	0,00	45,00	0,00	kein Konsolidierungseffekt in der Konzernbetrachtung erkennbar.
58	Stadtgrün und Verkehr / Gründung Technisches Betriebszentrum (Flächenmanagement)	446,40	660,20	446,40	660,20	446,40	802,30	446,40	802,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
59	Stadtgrün und Verkehr / Kommunalrabatt für Netznutzung	25,00	0,00	25,00	0,00	25,00	0,00	25,00	0,00	kein Konsolidierungseffekt in der Konzernbetrachtung erkennbar.
60	Stadtgrün und Verkehr, hier: Schulgarten - Abgabe an Dritte	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	Umsetzung ist erfolgt, jedoch kein struktureller Konsolidierungseffekt
61	Stadtgrün und Verkehr / Aufgabe der Kapelle 2 auf dem Vorwerker Friedhof					12,00	0,00	12,00	0,00	Beendigung der jetzigen Nutzung nicht absehbar.
62	<i>Stadtgrün und Verkehr / Kreiselbepflanzung günstiger gestalten</i>									Umsetzung ist aus fachlichen Gründen nicht erfolgt.
63	Reduzierung der Infrastruktur hier: LPA / Aufhebung der Innenstadtverbindung Lübecker Hafenbahn - geringere Unterhaltung	14,00	0,00	14,00	0,00	14,00	0,00	14,00	0,00	Umsetzung ist erfolgt, Abrechnung in einem wirtschaftlich vertretbarem Rahmen nicht möglich.
64	LPA / Standardabsenkung Hafen- und Seemannsamt mit Einsparung von 2 Teilzeitstellen ( EG 6, Stellenplan-Nr. 1700.2.0120 und EG 5 Schreibkraft, Stellenplan-Nr. 1700.2.0115) durch Bündelung von Verwaltungsaufgaben.	63,40	0,00	63,40	0,00	63,40	0,00	63,40	0,00	Stellen wurden zur Erfüllung zusätzlicher Aufgaben innerhalb der LPA verlagert.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung	
		2015		2016		2017		2018			
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist		
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11	
65	LPA / Hafensbahn - Betrieb und Instandhaltung bei Übernahme der Ressourcen der LHG: Stelleneinsparung bei der NRS durch Schnittstellenoptimierung, Synergie-Effekte durch optimierten Personaleinsatz										Die Festlegung des Prüfungsumfangs in Zusammenhang mit der Beauftragung des Gutachtens gestaltet sich schwierig und verzögert sich somit. Bereits heute ist es unwahrscheinlich, dass der Einsparerfolg eintreten wird.
66	Stadtplanung / Verlagerung der städtischen Kosten Gestaltungsbeirat auf Investoren										Umsetzung ist aus fachlichen Gründen nicht erfolgt.
67	Stadtplanung / Keine Subvention der Fährtarife für Priwallbewohner	139,00	0,00	139,00	0,00	139,00	0,00	139,00	0,00		kein Konsolidierungseffekt in der Konzernbetrachtung erkennbar.
68	Stadtgrün und Verkehr / Einsparung einer Abteilungsleiterstelle des ehemaligen Bereichs Stadtgrün (Stellenplan-Nr. 5800.1.0030)	97,00	97,00	97,00	97,00	97,00	97,00	97,00	97,00		Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
69	Gebäudemanagement / Reduzierung Fernwärme-Anschlussleistungen bei folgenden Schulen (2012: 1.899 kW à 36,34 €/kW brutto).	145,80	135,40	145,80	135,40	145,80	135,40	145,80	135,40		Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
70	Gebäudemanagement / Optimierung der Regeleinrichtungen. (Der klimatische Effekt wurde bei der Zahlenermittlung herausgerechnet)	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00		Konsolidierungserfolg ist nicht hinreichend und abrechnungsfähig belegbar.
71	Gebäudemanagement / Energieeinspar-Contracting	13,10	0,00	13,10	0,00	13,10	0,00	13,10	0,00		Konsolidierungserfolg ist nicht hinreichend und abrechnungsfähig
72	Gebäudemanagement / Entmietung Untertrave 107 zum 01.10.2011	46,10	30,30	46,10	30,30	46,10	30,30	46,10	30,30		Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
83	Gebäudemanagement / Entmietung Konstinkai Einsparung Miet- und Betriebskosten										Maßnahme ist zu ersetzen.
84	Ausgleichsamt / Auflösung nach Beendigung der Aufgaben										Keine eigene Maßnahme der Kommune.
85	Logistik und Wahlen / Optimierung durch Umverteilung der Aufgaben auf andere Mitarbeiter der Abteilung Statistik und Wahlen, Reduzierung der Erstellung freiwilliger Statistiken	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70		Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung	
		2015		2016		2017		2018			
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist		
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11	
86	Logistik und Wahlen / Optimierung durch Umverteilung der Aufgaben auf andere Mitarbeiter der Abteilung Logistik	44,40	44,40	44,40	44,40	44,40	44,40	44,40	44,40	44,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
87	Fachbereichsdienst Wirtschaft und Soziales/ Einsparung einer 0,5 -Stelle EG 8 TVöD	46,70	46,70	46,70	46,70	46,70	46,70	46,70	46,70	46,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
88	Kurbetrieb Travemünde / Einsparung einer Stelle EG 9 TVöD durch Optimierung von Arbeitsabläufen in der Abteilung Außendienst	84,80	84,80	84,80	84,80	84,80	84,80	84,80	84,80	84,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
89	Kurbetrieb Travemünde / Einsparung einer Stelle EG 8 TVöD in der Verwaltung durch Straffung von Arbeitsabläufen und Optimierung der Bürokommunikationssysteme	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
90	Kurbetrieb Travemünde / Einsparung einer Stelle EG 5 TVöD in der Verwaltung durch Übernahme der Mitarbeiterin auf eine freie Stelle in der Kernverwaltung										keine Einsparung i.S.d. Richtlinie
91	Verbraucherschutz / Reduzierung einer Planstelle	72,90	72,90	72,90	72,90	72,90	72,90	72,90	72,90	72,90	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
93	Schule und Sport / Einsparung einer Stelle BBO A11 durch Zusammenlegen zweier Abteilungen	93,40	93,40	93,40	93,40	93,40	93,40	93,40	93,40	93,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
94	Archäologie / Stelleneinsparung	112,60	112,60	112,60	112,60	112,60	112,60	112,60	112,60	112,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
96	Stadtplanung / Strukturelle Reduzierung der Aufwendungen für Gutachten										Maßnahme ist zu ersetzen.
97	Stadtgrün und Verkehr / Einführung Altmetallverwertung	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00	0,00	0,00	Umsetzung erfolgt; jedoch kein struktureller Konsolidierungseffekt
98	Lübeck Port Authority / Reduzierung von zwei Planstellen	88,70	88,70	88,70	88,70	150,00	152,50	150,00	152,50	152,50	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
99	Stadtplanung / Reduzierung von zwei Planstellen	198,50	197,60	207,40	210,80	207,40	210,80	207,40	210,80	210,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
100	Bauordnung / Reduzierung von zwei Planstellen	173,90	173,90	173,90	173,90	173,90	173,90	173,90	173,90	173,90	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
101	Gebäudemanagement / Reduzierung einer Planstelle	31,10	31,10	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung	
		2015		2016		2017		2018			
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist		
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11	
102	Reduzierung der LN-Abonnements in allen Fachbereichen	11,30	11,30	11,30	11,30	11,30	11,30	11,30	11,30	11,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
103	Liegenschaften / Umsetzung der Ergebnisse des KGST-Gutachtens zur Optimierung der Aufbau- und Ablauforganisation im Laufe 2014 bei Sicherstellung der Aufgabenerledigung	363,90	402,00	500,00	531,30	500,00	557,70	500,00	653,70	653,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
104	Melde- und Gewerbeangelegenheiten / Optimierung der Organisationsstruktur Stadtteilbüros/Zentralisierung Kfz-An- und Ummeldung	30,10	0,00	30,10	0,00	30,10	0,00	30,10	0,00	0,00	Wiedereinrichtung eines dezentralen Bürgerservice - VO/2017/05127 (inhaltliche Aufhebung von VO/2013/01078)
105	Stadtgrün und Verkehr / Einsparung einer Planstelle BBO A 12 (Stellennr. 6300.1.0021) ab 01.04.2013 nach Eintritt in den Ruhestand	100,40	100,40	100,40	100,40	100,40	100,40	100,40	100,40	100,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
106	Archiv / Herabstufung der Stelle eines wissenschaftl. Mitarbeiters.			16,80	0,00	16,80	17,70	16,80	17,70	17,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
107	Bürgermeisterkanzlei/ Einsparung einer 1/2 Planstelle	31,70	31,70	31,70	31,70	31,70	31,70	31,70	31,70	31,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
108	Bürgermeisterkanzlei/ Einsparung einer 1/2 Planstelle	44,40	44,40	44,40	44,43	44,40	44,43	44,40	44,40	44,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
113	Fachbereichsdienste Wirtschaft und Soziales Einsparung einer EG 5 - Stelle (Planstellen-Nr. 0021.2.0700) durch Aufgabenoptimierung	55,00	55,00	88,90	76,20	88,90	76,20	88,90	76,20	76,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
114	Melde- und Gewerbeangelegenheiten Optimierung der Organisationsstruktur der Stadtteilbüros; hier: Überführung der Kfz - Zulassungen in die Zulassungsstelle Meesenring ab 10/2014	51,80	0,00	51,80	0,00	51,80	0,00	51,80	0,00	0,00	Wiedereinrichtung eines dezentralen Bürgerservice - VO/2017/05127 (inhaltliche Aufhebung von VO/2013/01078)
115	Melde- und Gewerbeangelegenheiten Optimierung der Organisationsstruktur der Stadtteilbüros; hier: Einsparung einer Planstelle EG 8 ab 10/2015 durch Aufgabenoptimierung	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00	0,00	0,00	Wiedereinrichtung eines dezentralen Bürgerservice - VO/2017/05127 (inhaltliche Aufhebung von VO/2013/01078)

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung	
		2015		2016		2017		2018			
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist		
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11	
116	Melde- und Gewerbeangelegenheiten nachrichtlich: Einstellung Begrüßungsgeld ab 2011	65,40	65,40	65,40	65,40	65,40	65,40	65,40	65,40	65,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
117	Gebäudemanagement Reduzierung einer Planstelle (durch Aufgabenoptimierung) nach Eintritt in den Ruhestand ab 01.04.2014	56,60	56,60	56,60	56,60	56,60	56,60	56,60	56,60	56,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
124	Fachbereichscontrolling FB 2 Einsparung einer Stelle 0020.2.0030, EG 6 TVöD ab 05/2011, WAZ 39 Std.	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
125	Wirtschaft und Liegenschaften Einsparung einer Stelle 0350.2.0250, EG 5 TVöD ab 09/2012, WAZ 39 Std.	76,20	76,20	76,20	76,20	76,20	76,20	76,20	76,20	76,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
126	Gesundheitsamt Einsparung eines Arbeitsplatzes durch Zusammenlegen zweier Halbtagsstellen sowie Einsparung von Stundenanteilen in Höhe von 9,78 Stunden, EG 5 TVöD	28,60	28,60	28,60	28,60	28,60	28,60	28,60	28,60	28,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
127	Fachbereichsdienste FB 2 Einsparung einer Stelle Nr. 0022.2.0300, EG 6 TVöD ab 04/2015, WAZ 39 Stunden	56,00	56,00	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
128	Entsorgungsbetriebe; Änderung der Straßenreinigungssatzung; Wegfall der Ermäßigung für Reinigung von Eckgrundstücken	16,30	16,30	16,30	16,30	16,30	16,30	16,30	16,30	16,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
129	Melde- und Gewerbeangelegenheiten Reduzierung der Stadtteilbüros auf zwei Standorte	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	Wiedereinrichtung eines dezentralen Bürgerservice - VO/2017/05127 (inhaltliche Aufhebung von VO/2013/01078)
130	Familienhilfen, Einsparung der Stellenplan Nr. 4574.2.0030 / S14	71,80	71,80	71,80	71,80	71,80	71,80	71,80	71,80	71,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
133	Verkehrsangelegenheiten/Einsparung einer Planstelle Nr- 1113.2.0429, EG 3 TVöD	61,60	61,60	61,60	61,60	61,60	61,60	61,60	61,60	61,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
134	Umwelt-, Natur-, Verbraucherschutz/Einsparung einer Planstelle	77,30	77,30	77,30	77,30	77,30	77,30	77,30	77,30	77,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung		
		2015		2016		2017		2018				
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist			
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11		
135	Wegfall der Inkassoprovision für Einziehen der Kurabgabe	75,30	75,30	75,30	75,30	75,30	75,30	75,30	75,30	75,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.	
136	Rechnungsprüfungsamt / Reduzierung einer Planstelle (durch Aufgabenoptimierung und Aufgabenumverteilung im Bereich)	36,18	36,18	36,18	36,18	36,18	36,18	36,18	36,18	36,18	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.	
139	Meldewesen / Einsparung von 14 Stunden auf der Planstelle Nr.1101.2.0055, EG 9 TVöD	26,60	23,90	26,60	23,90	26,60	23,90	26,60	23,90	26,60	23,90	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
141	Stadtgrün und Verkehr / Wartung Lichtsignalanlagen nach Ende der laufenden Wartungsverträge durch eigene Mitarbeiter					200,00	0,00	200,00	0,00			Maßnahme umgesetzt; Konsolidierungspotential unter Berücksichtigung der Lfd. Kosten erheblich geringer als kalkuliert - nicht wirtschaftlich abrechenbar
142	Kostendeckungsgrad Vermessung verbessern					25,00	0,00	25,00	0,00			Konsolidierungspotenzial nicht hinreichend belegbar.
144	Einsparungen aus Veränderungen in der Mobiltelefonie			30,00	69,10	30,00	120,80	30,00	120,80			Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
145	Presse u d Öffentlichkeitsarbeit / Kündigung Vertrag Stadtzeitung							30,00	94,50			Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
147	Stadtplanung / Einsparung einer Planstelle, EG 6 TVöD, WAZ 39 Stunden. Planstellen-Nr. 6100.2.0210 zum 01.07.2014	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	74,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
148	Vertragsoptimierung des Budgetvertrages Kindertagespflege	149,50	149,50	149,50	149,50	149,50	149,50	149,50	149,50	149,50	149,50	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
150	Stadtplanung/ Einsparung einer halben Planstelle aufgrund Neugestaltung der Funktion Stadtbildpflege ab 01.04.2014	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
151	Schule und Sport / Weitere Übernahme von Sportstätten durch Vereine			17,00	0,00	17,00	0,00	17,00	0,00	17,00	0,00	Konsolidierungspotenzial nicht hinreichend belegbar.
156	Entsorgungsbetriebe / Ausdehnung des Projektes "Nette Toilette" unter Verzicht auf eine eigene Toilettenanlage	22,50	0,00	90,00	73,80	90,00	73,80	90,00	73,80	90,00	73,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
157	Fachbereichscontrolling Fachbereich 4 / Reduzierung der Overheadkosten pro ausgebautem Platz (Managementenerfolg) beim örtlichen Jugendhilfeträger					150,00	0,00	150,00	0,00			abrechenbarer Konsolidierungserfolg nicht nachweisbar

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung
		2015		2016		2017		2018		
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11
158	Familienhilfen / Verselbständigung von Volljährigen					240,00	0,00	240,00	0,00	Maßnahme umgesetzt, Abrechnung siehe 184
159	Familienhilfen / Verstärkte Vermittlung in Pflegefamilien, Prüfung einer Erweiterung des Angebots für traumatisierte Kinder u. Kinder mit Handicap					36,00	0,00	36,00	0,00	Maßnahme umgesetzt, Abrechnung siehe 184
162	Passivbesteuerung / Aufgabenumverteilung und Stellenherabstufung; Einsparung der Differenz TVöD EG 14 zu SHBesG A11							26,60	23,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
163	Einsparung 1 Stelle EG 5 TVöD, Stelle Nr. 5661							77,50	77,50	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
164	Zinsoptimierung							200,00	113,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
165	Intensivierung eines Outcome-Controlling (Soziale Sicherung)							100,00	0,00	Konsolidierungserfolg ist frühestens in 2019 zu erwarten.
166	Verkauf Gebäude Dr.-Julius-Leber-Str. 67 - Wegfall von BU und Nebenkosten							23,00	44,10	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
168	Verkauf Gebäude Dr.-Julius-Leber-Str. 75 - Wegfall von BU und Nebenkosten							100,20	49,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
171	Veräußerung Gebäude Schwartauer Allee 42, 44/44a; inkl. Wegfall von BU und Nebenkosten							183,00	91,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
172	Einsparung der Stelle Nr. 7601, A9 LG 2.1 zum 01.08.2017							83,60	0,00	kein Konsolidierungserfolg, da andere Stellen aufgestockt werden mussten.
173	Einsparung einer 0,8 Stelle Nr. 5300, EG 5 TVöD							47,00	0,00	Maßnahme eingestellt
174	Einsparung einer 0,5 Stelle 6100, EG 8 TVöD							41,10	41,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
175	Erhöhung des Kostendeckungsgrades des Holzhofes (Ziel: Kostendeckung), ggf. Schließen							100,00	0,00	Umsetzung im Konsolidierungszeitraum nicht möglich.
176	Einsparung der Försterstelle Nr. 6954, SHBesG A 11							103,10	0,00	Umsetzung im Konsolidierungszeitraum nicht möglich.
177	Einsparung einer EG-5 Stelle im Bereich Stadtwald nach Ausscheiden MitarbeiterIn							77,50	0,00	Umsetzung im Konsolidierungszeitraum nicht möglich.

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung
		2015		2016		2017		2018		
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11
179	Einsatz DMS im Echtbetrieb im Bereich Verkehrsangelegenheiten							150,00	0,00	Maßnahme in Umsetzung, Konsolidierungserfolg frühestens 2019
180	Einsparung einer Stelle im Bereich Schule und Sport Nr. 6250, EG 9 TVöD zum 01.04.2018							67,00	0,00	gem. BÜ-Beschluss VO/2017/05406 eingestellt.
181	Reduzierung des Personalaufwandes im Museum Geschichtswerkstatt Herrenwyk							40,00	54,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
182	Streichung der Stelle der stv. Bereichsleitung, 5608, S 17, 39 h WAZ							98,40	108,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
183	Stelle Nr. 7083, Reduzierung auf 20,5 WAZ sowie Herabgruppierung von A 13 auf A12							53,60	53,60	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
184	Intensivierung eines Outcome-Controlling (Familienhilfe)							400,00	2.952,40	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
185	Theater: Abrechnung kondiwirksame Einzelmaßnahmen Die Maßnahmen sind vor Umsetzung zu konkretisieren. Die Entscheidung über die Umsetzung einzelner Maßnahmen obliegt dem Hauptausschuss.							150,00	0,00	Optimierung der innerbetrieblichen Abläufe. Konkrete Maßnahmen sind innerhalb des lfd. Konsolidierungszeitraumes bis Ende 2018 nicht umsetzbar.
186	Einsparung einer Stelle im Bereich Schule und Sport , EG S 8b TVöD zum 01.02.2017							77,80	82,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
189	Herabgruppierung der Stelle EG14 (4804 neu) ab 01.02.2017 auf EG13							17,70	17,70	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
190	Einsparung EG10 (4572) nach Auslaufen ATZ ab 01.04.2018							44,20	38,90	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
191	Einsparung EG 8 (5972) ab 01.12.2016 Reduzierung der ZeichnerInnenstellen							82,30	82,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
193	Schließung Zentraldruckerei							200,00	149,50	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
<b>B)</b>	<b>Maßnahmen mit finanzieller Auswirkung &lt; 10 T€</b>									
73	Zusammenlegung Kleingartenausschuss mit Umweltausschuss	0,70	20,20	0,70	20,20	0,70	20,20	0,70	20,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
74	Zusammenlegung Umweltausschuss mit Ausschuss für Sicherheit und Ordnung	2,10	0,00	2,10	0,00	2,10	0,00	2,10	0,00	siehe lfd. Nr. 73

## Stand der Umsetzung der vertraglich vereinbarten Konsolidierungsmaßnahmen

## Hansestadt Lübeck

Lfd. Nr.	Kurzbezeichnung der Maßnahme	finanzielle Auswirkungen in T€ im Jahr								Erläuterung zum Stand der Umsetzung
		2015		2016		2017		2018		
		gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	gem. Vertrag	Ist	
1	2	3 in T€	4 in T€	5 in T€	6 in T€	7 in T€	8 in T€	9 in T€	10 in T€	11
75	Zusammenlegung Kurbetriebssausschuss mit Wirtschaftsausschuss	3,40	0,00	3,40	0,00	3,40	0,00	3,40	0,00	siehe lfd. Nr. 73
76	<i>Zusammenlegung Rechnungsprüfungsausschuss mit Finanz- und Personalausschuss</i>									Mit Beschluss der BÜ vom 21.03.2013 wurde der FiPa aufgelöst. Der RP-Ausschuss wurde wieder hergestellt. Einsparungen waren nur in 2012/2013 möglich.
77	Absenkung Aufwand für Verdienstausfallentschädigung Ehrenamt	5,00	41,30	5,00	41,30	5,00	41,30	5,00	41,30	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
78	Stadtgrün und Verkehr / Keine Erdgassteuer für Gaslieferung Licht	9,00	0,00	9,00	0,00	9,00	0,00	9,00	0,00	Keine eigene Maßnahme der Kommune.
79	<i>Schließung Stadtteilbibliothek in der Schulbibliothek Georg-Kerschensteiner-Schule</i>									Umsetzung ist erfolgt, kein Konsolidierungserfolg abrechenbar.
119	Passivbesteuerung Abonnementkündigungen in 2012	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
131	Fachbereichscontrolling Fachbereich 5 / Aufhebung Einzelhandelsbegleitausschuss	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
132	Kündigung der freiwilligen Mitgliedschaft der HL in der "Union of the Baltic Cities"	5,80	5,80	5,80	5,80	5,80	5,80	5,80	5,80	Prüfungsbestätigung des Rechnungsprüfungsamtes liegt vor.
167	Freizug und Verkauf Forsthaus Kronsforde - Wegfall von BU und Nebenkosten							4,50	0,00	Maßnahme erst 2019 wirksam
188	Reduzierung Betreuungskosten durch Umsetzung des Spielplatzkonzeptes 2008							2,00	0,00	Maßnahme eingestellt, Aufwand der Umsetzung steht nicht im Verhältnis
<b>Zwischensumme II. der Spalten:</b>		<b>11.150,28</b>	<b>5.048,48</b>	<b>11.685,58</b>	<b>8.775,71</b>	<b>12.409,88</b>	<b>11.656,26</b>	<b>14.989,98</b>	<b>15.937,58</b>	
<b>Gesamtsumme der Spalten:</b>		<b>16.933,58</b>	<b>13.348,58</b>	<b>20.463,78</b>	<b>22.302,61</b>	<b>24.346,08</b>	<b>26.273,66</b>	<b>27.709,18</b>	<b>32.148,68</b>	

**Darstellung der finanziellen Auswirkungen durch Übernahme neuer sowie Ausweitung bestehender freiwilliger Aufgaben im HHJahr 2018 incl. vorgesehener Kompensationsmaßnahmen durch zusätzl. Einsparungen (T€)**

Lfd.		Haushaltsjahr							Mittelfristige Finanzplanung		
Nr.	Maßnahme	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>I.</b>	<b>Übernahme neuer freiwilliger Aufgaben</b>										
1.	Beitritt der Hansestadt Lübeck zur Hamburg Marketing GmbH / jährlicher Betriebs- u. Projektkostenzuschuss		10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
2.	Intensivere Beförderung der Kontakte mit den Lübecker Partnerstädten					10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
3.	Motivationspauschale								100,5	100,5	100,5
4.	Begrüßungsgeld für Studierende und Auszubildende (Annahme 2.000 Personen / p.a.)								200,0	200,0	200,0
	<b>Summe I.</b>	<b>0,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>320,5</b>	<b>320,5</b>	<b>320,5</b>
<b>II.</b>	<b>Ausweitung bestehender freiwilliger Aufgaben <sup>1</sup></b>										
1.	Beitritt zum Verwaltungsabkommen "Geodateninfrastruktur Metropolregion HH"						5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
2.	Schaffung einer Stelle "Beteiligungsbeauftragter für Kinder und Jugendliche"						82,0	82,0	82,0	82,0	82,0
3.	Schaffung einer Stelle im Kulturbüro						41,9	41,9	41,9	41,9	41,9
4.	Finanzierung von 7 zusätzlichen Frauenhausplätzen das autonome Frauenhaus							28,0	93,6	93,6	93,6
5.	Finanzierung von 7 zusätzlichen Frauenhausplätzen das AWO Frauenhaus							0,0	24,9	88,1	88,1
	<b>Summe II.</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>128,9</b>	<b>156,9</b>	<b>247,4</b>	<b>310,6</b>	<b>310,6</b>
	<b>Gesamtsumme I. und II.</b>	<b>0,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>20,0</b>	<b>148,9</b>	<b>176,9</b>	<b>567,9</b>	<b>631,1</b>	<b>631,1</b>
<b>III.</b>	<b>Kompensationsmaßnahmen</b>										
	<b>Verringerung der Aufwendungen/Ausgaben/</b>										
<b>III.1</b>	<b>Auszahlungen</b>										
1.	Übernahme der Kosten für 5 Frauenhausplätze durch das Land							0,0	0,0	62,9	62,9
	<b>Verbesserung der Erträge/Einnahmen/</b>										
<b>III.2</b>	<b>Einzahlungen</b>										
1.	Erhöhung der Schlüsselzuweisung pro Einwohner (Annahme 2.000 Personen / p.a.) - siehe I.2.							0,0	1.760,0	1.760,0	1.760,0
	<b>Summe III.</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.760,0</b>	<b>1.822,9</b>	<b>1.822,9</b>

<sup>1</sup> Bei der Ausweitung bestehender freiwilliger Aufgaben ist der zusätzliche finanzielle Aufwand anzugeben



Hansestadt Lübeck · 1.140 - RPA · 23539 Lübeck

## Der Bürgermeister

Innenministerium des Landes  
Schleswig-Holstein  
Postfach 71 25  
24171 Kiel

Bereich: Rechnungsprüfungsamt  
Gebäude: Meesenring 8  
Auskunft: Herr Lutz Baltz  
Zimmer: 117  
Tel. (0451) 122-7110  
Fax (0451) 122-7190  
e-mail: lutz.baltz@luebeck.de  
Ihr Zeichen: -  
Ihre Nachricht vom: -  
Mein Zeichen: 14.06.65 - Ba.  
Datum: 17.06.2019

### Stellungnahme zum Evaluationsbericht 2019 der Hansestadt Lübeck

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Überschüsse der Hansestadt Lübeck der letzten Haushaltsjahre sind positiv zu bewerten.

Wie Sie in Ihrem Schreiben zur Genehmigung des Haushaltes 2019 vom 02. April 2019 an die Hansestadt Lübeck appellieren, sollte es oberstes Ziel sein, die vorhandene Infrastruktur und das bestehende Leistungsangebot langfristig zu erhalten und maßvoll an die zukünftigen kommunalen Herausforderungen anzupassen. Dieses stellt einen wichtigen Beitrag für eine generationengerechte Haushaltspolitik dar.

Die Haushaltsüberschüsse wurden bislang noch nicht ausreichend zur Gewinnung von Personal sowie zur erheblichen Aufstockung der Bauunterhaltungsmittel insbesondere in den Bereichen Gebäudemanagement der Hansestadt Lübeck sowie Stadtgrün und Verkehr eingesetzt, um das Aufkommen nicht beseitigter Schäden und Folgeschäden an Gebäuden, Straßen und Brücken zurückzuführen und einen Wendepunkt einleiten zu können. Elementarer Schritt zur weiteren Verbesserung von Transparenz in der Hansestadt Lübeck ist somit weiterhin eine ausstehende Bestandsaufnahme sowie Bewertungskorrektur unter Berücksichtigung aktuell vorliegender wesentlicher Schäden bzw. Folgeschäden an den Gebäuden und an der Infrastruktur der Hansestadt Lübeck.

Das Rechnungsprüfungsamt unterstützt das Vorhaben der Verwaltung, in Zukunft intensiver die Aufgabenkritik und Prozessoptimierung zur Aufwandsreduzierung in den Vordergrund stellen zu wollen.

Es ist festzustellen, dass die in der Anlage 2 des Evaluationsberichtes 2019 der Hansestadt Lübeck aufgelisteten Maßnahmen mit finanzieller Auswirkung und Status der Umsetzung vollständig aufgeführt wurden. In der Überschrift der Anlage 4 sollte es „im HHJahr 2019“ heißen.

**Telefonzentrale:** (0451) 122-0

**Unsere Sprechzeiten:**

Montag 8.00 bis 14.00 Uhr  
Dienstag 8.00 bis 14.00 Uhr  
Donnerstag 8.00 bis 14.00 Uhr  
Freitag 8.00 bis 14.00 Uhr  
und nach Vereinbarung

**Internet:** www.luebeck.de

**Konten der Hansestadt Lübeck:**

Commerzbank IBAN: DE53 2304 0022 0035 8507 00 BIC: COBADEFF230  
Deutsche Bank IBAN: DE67 2307 0710 0900 0050 00 BIC: DEUTDEHH222  
Postbank Hbg IBAN: DE36 2001 0020 0010 4002 01 BIC: PBNKDEFF  
Sparkasse z. L. IBAN: DE17 2305 0101 0001 0113 29 BIC: NOLADE21SPL  
Volksbank IBAN: DE97 2309 0142 0005 0083 36 BIC: GENODEF1HLU

**Scheck:** nur an Hansestadt Lübeck, Buchhaltung & Finanzen, 23539 Lübeck

**Umsatzsteuer-Identifikationsnummer:**

DE 135082828

**Busanbindung:**

Buslinie(n): 5; 4; 11  
Haltstelle(n): Kaufhof

**Bitte benutzen Sie öffentliche Verkehrsmittel**

Dem Rechnungsprüfungsamt der Hansestadt Lübeck liegen keine Erkenntnisse über weitere, in dieser Anlage nicht aufgeführte, übernommene oder ausgeweitete freiwillige Aufgaben vor.

Die Kompensationsmaßnahmen sind nachvollziehbar und ausreichend.

Mit freundlichen Grüßen

Dr. Schur